

Aan de raad van de gemeente Emmen

team
Concerncontrol en Audit

ons kenmerk	zaaknummer	bijlage	behandeld door
197187-2026:152319	197187-2026		V. Nijland
datum	telefoon	fax	e-mail
10 juni 2026	14 0591		gemeente@emmen.nl
onderwerp			
Reactie advies auditcommissie over jaarstukken 2025			

Geachte leden van de raad,

Wij hebben kennisgenomen van het advies van de Auditcommissie van 28 mei 2026 over de jaarstukken 2025. Hoewel het advies formeel aan de raad is gericht, vinden wij het belangrijk, om net als vorig jaar, ook zelf een reactie te geven. In deze brief gaan wij puntsgewijs in op de opmerkingen en aanbevelingen van de auditcommissie.

Proces en samenwerking accountant

Wij waarderen het positieve oordeel van de auditcommissie over de samenwerking tussen accountant, ambtelijke organisatie en college. De jaarstukken zijn omvangrijk, maar het is goed om te horen dat ze duidelijk en leesbaar zijn opgesteld. Wij ondersteunen het voornemen om samen te kijken hoe de stukken in de toekomst nog toegankelijker kunnen worden gemaakt. Dit past bij onze bredere ambitie om de planning-en-control cyclus verder te verbeteren en de Masterplanning te versterken.

Wildlands

De auditcommissie vraagt nadrukkelijk aandacht voor de financiële positie van Wildlands. Ook de accountant geeft aan dat het huidige waarderingsmodel op termijn kwetsbaar wordt en dat er risico's zijn bij de waardering van de lening. Wij herkennen dit beeld. Het verschil tussen de rente die Wildlands kan dragen en de rente die op de lening staat, wordt kleiner. Dat kan gevolgen hebben voor de voorwaarden van de lening of de waarde ervan op de gemeentelijke balans. Wij zullen dit dossier daarom met prioriteit oppakken en de ontwikkelingen nauwlettend blijven volgen. Door de aandacht van de afgelopen jaren hebben wij inmiddels een steeds beter beeld van de werkelijke situatie, waardoor wij gericht kunnen blijven sturen op de financiële positie Wildlands.

Prestatieleveringen Jeugdzorg

De auditcommissie wijst opnieuw op het probleem dat niet alle zorgaanbieders tijdig en volledig verantwoording aanleveren over de geleverde jeugdzorg. Hierdoor ontstaat onzekerheid over een bedrag van € 2,91 miljoen. Wij hebben naar aanleiding hiervan een analyse gestart. Net als in eerdere jaren blijkt dat een klein aantal aanbieders met grote contracten verantwoordelijk is voor het grootste deel van de onzekerheid. Wij gaan met deze aanbieders in gesprek over het belang van tijdige aanlevering en zoeken naar een structurele oplossing. Dit wordt meegenomen in de bredere verbetering van de sturing op jeugdzorgcontracten.

Pensioenen politieke ambtsdragers

De auditcommissie benoemt terecht dat de overgang van de pensioenvoorziening van wethouders naar het ABP leidt tot een hogere overdrachtswaarde dan eerder was opgenomen. Dit heeft een eenmalige begrotingsoverschrijding veroorzaakt. Wij bevestigen dat dit proces zorgvuldig is doorlopen en dat de toelichting in de jaarstukken volledig en transparant is. De financiële impact is eenmalig en is verwerkt in de jaarrekening van 2025.

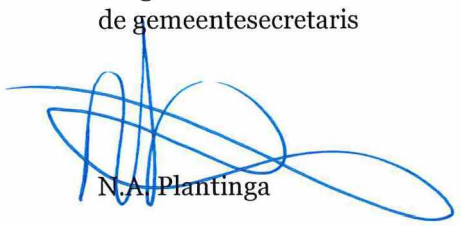
Weerstandsratio

De auditcommissie is positief over de weerstandsratio van 4,00, die ruim boven de gemeentelijke norm van 1,4 ligt. De accountant kwalificeert deze als uitstekend. Wij delen deze tevredenheid. Tegelijkertijd blijven wij alert, omdat het een momentopname betreft. Bij de volgende actualisatie van de nota weerstandsvermogen zullen wij, zoals de auditcommissie adviseert, voorafgaand het gesprek met hen voeren, zodat dit kan worden meegenomen in de bredere discussie over risicomanagement en weerstandsvermogen.

Tot slot

Wij danken de auditcommissie voor hun zorgvuldige werk en de positieve waardering richting organisatie, accountant en college. Wij zien uit naar de verdere samenwerking en de doorontwikkeling van de planning-en-control cyclus in de komende jaren.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Emmen
de gemeentesecretaris



N.A. Plantinga

de burgemeester



H.F. van Oosterhout