Raadhuisplein 1
7811 AP Emmen
t. 14 0591
f. 0591 377602

Postbus 30001
7800 RA Emmen
e. gemeente@emmen.nl
i. gemeente.emmen.nl

Gemeente Emmen

Aan de fractie van Forum voor Democratie
t.a.v. mevrouw Poppen

team
Projectmanagement

ons kenmerk	zaaknummer	bijlage	behandeld door
337227-2026:371232	337227-2026	1	R. Zinnemers
datum	**telefoon**	**fax**	**e-mail**
28 oktober 2026	14 0591		gemeente@emmen.nl

onderwerp
Beantwoording schriftelijke vragen (art. 7.1 RvO) inzake ontwerp, externe betrokkenheid en financiële gevolgen Paviljoen/ Facet

Geachte mevrouw Poppen,

U heeft, met toepassing van artikel 7.1 Reglement van Orde van de raad, op 24 september 2026 vragen gesteld inzake ontwerp, externe betrokkenheid en financiële gevolgen Paviljoen/Facet.

In deze brief geven wij u antwoord op uw vragen.

Vragen

1. *Betrokken partijen en inbreng*
   Welke externe organisaties, ondernemingen, verenigingen, onderwijs- en cultuurinstellingen en andere potentiële toekomstige gebruikers of samenwerkingspartners zijn sinds het besluit tot verhuizing van Facet door de gemeente, Facet, de projectorganisatie, architect of adviseurs benaderd, geraadpleegd of anderszins betrokken bij de voorbereiding van het Paviljoen? Kan het college per partij aangeven wanneer en op welke wijze die betrokkenheid plaatsvond, welk doel deze had en welke wensen, eisen, voorstellen of adviezen zijn ingebracht?

2. *Doorwerking in ontwerp en afspraken*
   Welke inbreng van externe partijen is verwerkt, wordt nog beoordeeld of is afgewezen in het programma van eisen, de ruimtelijke opzet, het ontwerp, de investeringsraming, de exploitatie of het toekomstige beleid voor verhuur, onderhuur, medegebruik en programmering? Kan het college daarbij aangeven of er al mondelinge of schriftelijke toezeggingen, intenties, reserveringen, correspondentie, notulen, conceptafspraken of andere afspraken met dergelijke partijen bestaan, en deze – voor zover mogelijk – aan de raad verstrekken?

3. *Kosten, dekking en kostenverhaal*
   Welke eenmalige investeringskosten en structurele exploitatiekosten hangen samen met voorzieningen of ontwerpkeuzes voor extern gebruik, waaronder eventueel muziekonderwijs, repetities, optredens, lessen, workshops, externe verhuur, techniek, akoestiek, geluidisolatie, opslag, horeca, beheer of verruimde openingstijden? Kan het college per relevante voorziening aangeven of deze noodzakelijk is voor de primaire taken van Facet dan wel mede of voornamelijk voor extern gebruik, hoe de kosten worden gedekt en of, en zo ja hoe, kosten bij de betreffende gebruikers worden verhaald?

4. *Toegang en gelijke voorwaarden*
   Welke ruimten en faciliteiten worden structureel beschikbaar voor externe verhuur, onderhuur, medegebruik, onderwijs, verenigingsactiviteiten, culturele programmering of andere externe activiteiten? Welke objectieve, vooraf openbare criteria en tarieven gelden daarbij voor selectie, toegang, reservering, huur, servicekosten en eventuele samenwerking? Kunnen vergelijkbare lokale aanbieders – waaronder zelfstandige muziekdocenten, muziekscholen, verenigingen en culturele ondernemers – onder dezelfde voorwaarden gebruikmaken van deze ruimten en faciliteiten?

5. *Informatiepositie raad en besluitvorming*
   Is het college bereid de raad vóór vaststelling van het definitief ontwerp en vóór het aangaan van onomkeerbare verplichtingen integraal te informeren over: het programma van eisen; de geraadpleegde externe partijen; de ontwerpkeuzes die uit hun inbreng voortkomen; de investerings- en exploitatiekosten; de dekking en het kostenverhaal; en de toekomstige voorwaarden voor verhuur, medegebruik en gelijke toegang? Zo nee, waarom niet en op welk moment ontvangt de raad deze informatie wel?

Beantwoording
Facet is een zelfstandige organisatie met een eigen visie en missie. Zij hoeft geen verantwoording af te leggen aan de gemeente over contacten die zij onderhoudt en de samenwerkingen die zij aangaat. Op dit moment werken we nauw samen aan de nieuwe huisvesting van Facet in het paviljoen. Daarom gaan wij desalniettemin– in afstemming met Facet – op hoofdlijnen in op de gestelde vragen.

Visie en missie
Facet is de maatschappelijke organisatie voor bibliotheekwerk, kunst, cultuur en talentontwikkeling in de gemeente Emmen. De organisatie wil inwoners ondersteunen bij leren, creëren, ontmoeten en ontwikkelen, zowel binnen de eigen locaties als in samenwerking met scholen, culturele instellingen en andere maatschappelijke partners. Daarbij richt Facet zich nadrukkelijk op een leven lang ontwikkelen en op het vergroten van de toegankelijkheid van taal, kunst en cultuur voor alle inwoners.

Samenwerkingen
Het aangaan van samenwerkingen met andere partijen hoort dus bij de aanpak van Facet. Facet werkt al samen met Petje af, Herstelruimte, Het Gilde, Cultuurcoaches, Emmen geeft Energie, Taalpunt, Seniorweb, Dienstenhuis en FNV. Deze samenwerkingen verhuizen naar verwachting mee naar de nieuwe huisvesting in het paviljoen.

Op dit moment voert Facet ook gesprekken met het Filmhuis en De Muziekfabriek, zij willen mogelijk ruimtes in het vernieuwde paviljoen gebruiken voor hun activiteiten. De komende maanden proberen partijen om hierover concrete afspraken te maken. Een samenwerking met deze partijen sluit aan op de doelstellingen van Facet om kunst en cultuur toegankelijk te maken voor alle inwoners.

Motie Netwerkversterking Muziek
Met de gesprekken tussen Facet en De Muziekfabriek wordt bovendien uitvoering gegeven aan de motie die uw raad op 19 december 2024 heeft aangenomen (M-2024-41). Hierin verzoekt uw raad ons college om 'in de looptijd van de Cultuurnota 2025 – 2028 samen met de sector onderzoek te doen naar de versterking van het netwerk (met name voor muzikale ontwikkeling van kinderen), inclusief de manier waarop de gemeente dit kan aanjagen en eventueel faciliteren, en de raad hierover te informeren.'

Investeringen
Het uitgangspunt van Facet is dat alle ruimtes voor meerdere doeleinden en meerdere gebruikers inzetbaar zijn. Samenwerkingspartners krijgen in principe geen exclusieve ruimtes voor eigen gebruik. Als gevolg van dit principe kunnen wij de investeringen in het gebouw niet één op één koppelen aan een gebruiker of een ruimte.

De gemeente is eigenaar van het paviljoen en opdrachtgever voor de verbouwing. De (financiële) kaders voor de verbouwing heeft uw raad in twee stappen vastgesteld op 30 mei 2024 (106819) en 27 maart 2025 (nummer 18259-2025). Wij streven er vanzelfsprekend naar om de verbouwing van het paviljoen binnen deze kaders te realiseren. Als wij voorzien dat dat niet langer haalbaar is, zullen wij uw raad hierover zo snel mogelijk informeren.

Verhuur van ruimte
Bij het sluiten van de intentieovereenkomst hebben wij met Facet afgesproken dat zij meer opbrengsten gaat genereren uit de verhuur van ruimten aan samenwerkingspartners en derden. Het voormelde uitgangspunt dat alle ruimten voor meerdere doeleinden en meerdere gebruikers inzetbaar zijn vloeit (onder andere) hieruit voort. Naar verwachting is er in de toekomst dus de mogelijkheid voor andere partijen om ruimtes te huren in de het vernieuwde paviljoen. Hoe, aan wie en onder welke voorwaarden deze ruimten beschikbaar worden gesteld is in deze fase van de ontwikkeling nog niet uitgewerkt.

Tot slot
Wij vertrouwen er op u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Zoals eerder toegezegd zullen wij uw raad regelmatig informeren over de voortgang van dit project. Op maandag 30 november is een raadsinformatiebijeenkomst over dit onderwerp. We zijn bereid om in een persoonlijk gesprek een nadere toelichting te geven.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Emmen

de gemeentesecretaris	de burgemeester
N.A. Plantinga	H.F. van Oosterhout