Raadhuisplein 1
7811 AP Emmen
t. 14 0591
f. 0591 377602

Postbus 30001
7800 RA Emmen
e. gemeente@emmen.nl
i. gemeente.emmen.nl

Gemeente Emmen

Aan de raad van de gemeente Emmen

team
Concerncontrol en Audit

ons kenmerk	zaaknummer	bijlage	behandeld door
372863-2026:866766	372863-2026	1	V. Nijland

datum	telefoon	fax	e-mail
4 november 2026	14 0591		gemeente@emmen.nl

onderwerp
Managementletter 2026 en voortgangsrapportage

Geachte leden van de raad,

Hierbij informeren wij u over de managementletter 2026 van onze accountant Baker Tilly. Deze managementletter is opgesteld naar aanleiding van de interimcontrole die in september 2026 heeft plaatsgevonden.

De managementletter is primair gericht aan het college en de ambtelijke organisatie en bevat bevindingen en aanbevelingen over onder meer de interne beheersing, financiële processen, IT-beheersing en relevante ontwikkelingen in wet- en regelgeving. Hoewel de managementletter niet specifiek voor de raad wordt opgesteld, hecht het college veel waarde aan een open en transparante informatievoorziening richting uw raad. Om die reden bieden wij u de managementletter ter kennisname aan.

Het algemene beeld dat uit de managementletter naar voren komt is positief. De accountant constateert dat de gemeente Emmen beschikt over een solide basis voor de financiële bedrijfsvoering en de interne beheersing. De belangrijkste processen zijn ingericht en functioneren naar behoren. Daarnaast wordt zichtbaar opvolging gegeven aan eerdere aanbevelingen van de accountant en blijft de organisatie investeren in het verder versterken en professionaliseren van de bedrijfsvoering.

Zoals gebruikelijk bevat de managementletter ook enkele aanbevelingen voor verdere verbetering. Deze hebben voornamelijk betrekking op het verder doorontwikkelen en aanscherpen van bestaande processen, systemen en beheersmaatregelen. De accountant signaleert geen bevindingen die aanleiding geven tot fundamentele zorgen over de opzet van de financiële beheersing of de betrouwbaarheid van de belangrijkste financiële processen binnen de gemeente.

Een van de onderwerpen waarvoor de accountant wel aandacht vraagt betreft de financiële betrokkenheid van de gemeente bij Wildlands. De accountant adviseert om de huidige waarderingssystematiek en de daarbij behorende risico-inschattingen te actualiseren op basis van de

meest recente ontwikkelingen. Het college ziet dit als een logisch vervolg op de continue aandacht voor een zorgvuldig financieel beheer en zal hier in 2026 verdere invulling aan geven. Hiermee wordt gewerkt aan een duurzame en toekomstbestendige basis voor de financiële verantwoording en de beheersing van de financiële risico's rondom Wildlands.

De managementletter wordt besproken in de auditcommissie, waarbij de accountant de gelegenheid heeft om de bevindingen en aanbevelingen nader toe te lichten en vragen van de commissie te beantwoorden.

Met het aanbieden van de managementletter willen wij uw raad zo volledig mogelijk informeren over de bevindingen van de accountant. Daarbij past het beeld van een organisatie waarvan de financiële processen en interne beheersing in belangrijke mate op orde zijn en die tegelijkertijd blijft werken aan verdere verbetering en professionalisering.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Emmen
de gemeentesecretaris | de burgemeester

N.A. Plantinga | H.F. van Oosterhout