

Voortgangsrapportage Emmen Vernieuwt 2022



vastgesteld door college van B&W op 25 oktober 2022

Emmen Vernieuwt

VOORWOORD

We bevinden ons in een bijzondere periode. Na de onzekere coronaperiode bevindt onze economie zich wederom in ongewisse tijden. Het prijsopdrijvend effect van de hogere energieprijzen, de grondstoffentekorten en de krapte op de arbeidsmarkt zorgen voor grote prijsstijgingen en een historisch hoge inflatie. De exceptionele prijsstijgingen hebben grote consequenties voor aanbestedingen. Ook het vraagstuk van human capital staat hoog op de agenda. Er is sprake van capaciteitsknelpunten en krapte op de arbeidsmarkt. Maar ook juridische en procedurele ontwikkelingen rondom bijvoorbeeld stikstof en het Didam-arrest zijn van invloed op de voortgang van projecten.

Prijsstijgingen in de bouw

De bouwkosten zijn onder invloed van onder meer een aanhoudende grote vraag en schaarste van materiaal fors gestegen. De ontstane situatie als gevolg van de Russische invasie in Oekraïne zorgt daarnaast voor snel stijgende prijzen van bouw materiaal en brandstof. Naast de exceptionele prijsstijgingen is de leveringszekerheid van materiaal ook een knelpunt. Dit noodzaakt ons om veel van onze kostencalculaties te actualiseren en te herzien. We zullen na moeten gaan wat de invloed is op budgetten en kredieten, hoe we om willen en moeten gaan met deze kostenstijgingen en welke maatregelen we op basis hiervan zullen moeten treffen. Voor diverse grote projecten hebben in 2022 nieuwe kostencalculaties plaatsgevonden. Bovendien heeft in 2022 ook een aantal aanbestedingen plaatsgevonden.

Krapte op de arbeidsmarkt / knelpunten in capaciteit

In de gehele fysieke keten, maar uiteraard ook daarbuiten, is de vraag naar personeel groot. Daarnaast daalt het aanbod van werkzoekenden. Hierdoor neemt de spanning op de arbeidsmarkt verder toe. Dit zien wij terug bij externe partijen, maar ook bij de invulling van interne vacatures. Het vinden van geschikt personeel is een knelpunt en dit heeft gevolgen voor de doorlooptijd van projecten. Daarnaast is het lastiger om opdrachten en werken extern weg te zetten omdat bedrijven geen capaciteit meer hebben.

Nieuwe ontwikkelingen

In 2022 is er sprake van veel (nieuwe) ontwikkelingen binnen Emmen Vernieuwt. Zo is het programmaplan voor het nieuwe programma Duurzaamheid, Energie en Klimaat gereed en recentelijk vastgesteld. Met ingang van september 2022 is het programma operationeel geworden. De raad is via een brief en een raadsinformatiebijeenkomst geïnformeerd over het programma Duurzaamheid, Energie en Klimaat. Verder wordt in 2022 gewerkt aan de opzet van het integrale programma Greenwise Campus Emmen. Aan diverse grote ontwikkelingen binnen de scope van dit programma wordt reeds gewerkt. Zo wordt de nieuwe gezamenlijke nieuwbouw van NHL Stenden en Drenthe College op de locatie zorgcampus en de realisatie van het innovatiecentrum op de locatie van de voormalige busremise verder verkend, onderzocht en voorbereid. Verwachting is dat het programmaplan voor het programma Greenwise Campus Emmen eind 2022 / begin 2023 gereed zal zijn en vastgesteld kan worden. Ook de mogelijke ontwikkeling van een sport- en beweegcampus op businesspark Meerdijk zal verkend, onderzocht en voorbereid worden. De herijking van de visie en ambitie Rensenspark is voorbereid en in het najaar van 2022 zal hier verder invulling aan gegeven gaan worden, onder meer middels een C-discussie in de raad.

Lopende projecten

Binnen MM Bereikbaar wordt voortgang gemaakt. Eind 2021 is de aanleg van de ongelijkvloerse aansluiting Emmen West (N34 – Rondweg) afgerond en de ongelijkvloerse aansluiting N391 – Emmerschans zal naar verwachting eind 2022 gereed zijn. De aanleg van de ongelijkvloerse aansluiting N391 – Pottendijk is in voorbereiding; het bestemmingsplan is in april 2022 door de raad vastgesteld. Ook de omgevingsprocessen voor de grote en complexe projecten binnen MM Bereikbaar, met onder meer focusgroepen per project, zijn in 2022 voorspoedig en met succes verlopen. Dit heeft ertoe geleid dat er dit najaar naar verwachting al keuzes gemaakt kunnen gaan worden over bijvoorbeeld de voorkeursvariant voor de reconstructie van de N862. Ook zijn in 2022 alle projecten binnen MM Bereikbaar opnieuw gecalculeerd. In het najaar van 2022 zullen op basis hiervan eventuele keuzes gemaakt worden, dan wel maatregelen getroffen worden.

Ook op de N34 zijn de afgelopen periode de nodige projecten gerealiseerd. Nadat eind 2021 al de ongelijkvloerse aansluiting Emmen West (Rondweg – N34) en de gedeeltelijke verdubbeling van de N34 tussen Emmen West en de aansluiting van de N34 op de N381 klaar waren, is deze zomer ook de ongelijkvloerse aansluiting van de N34 bij Klijndijk in combinatie met de afsluiting van Emmen Noord gereedgekomen.

In 2022 zijn ook drie deelprojecten in het kader van de reconstructie Boermarkeweg uitgevoerd. Deze moesten conform afspraak met de provincie Drenthe, in het kader van de RSP-Bereikbaarheidsafspraken, voor eind 2022 worden afgerond. De realisatie van de fietsstraat Kerkhoflaan, tussen Wilhelminastraat en spoor, wordt in het najaar van 2022 aanbesteed.

De realisatietermijn van het Binnenstadfonds is door de provincie Drenthe nogmaals met één jaar verlengd tot eind 2022. Er zijn inmiddels veel verplaatsingen, transformaties, planontwikkelingen en gevelverbeteringen gerealiseerd met een subsidie. In 2022 zijn diverse subsidies die zijn verleend vanuit het Binnenstadfonds ook vastgesteld. Ook de herinrichting van het Oude Centrum (onderdeel van Binnenstadfonds) is inmiddels gereed.

De gemeente Emmen heeft € 4,55 miljoen subsidie gekregen van de provincie Drenthe in het kader van het Regiostedenfonds (opvolger Binnenstadfonds). Begin juni 2022 heeft de raad het uitvoeringsplan Regiostad Emmen vastgesteld en de hiervoor benodigde kredieten beschikbaar gesteld. Deze middelen worden met name ingezet voor het Hart van de Binnenstad en de fietsbereikbaarheid van het centrum van Emmen. Het gebied tussen Markt en Weiart vormt de kern van het Hart van de Binnenstad. In 2022 is gewerkt aan de uitwerking van de visie voor dit gebied. De verwachting is dat in het vierde kwartaal van 2022 de conceptvisie Tussen Markt en Weiart vastgesteld zal kunnen worden. In dit gebied spelen op dit moment ook diverse initiatieven vanuit de vastgoedeigenaren. Samen met de verschillende vastgoedeigenaren wordt bekeken of we mogelijk in aanmerking zouden kunnen komen voor een bijdrage in het kader van de Rijksregeling 'Impulsaanpak Winkelgebieden'.

Het definitief ontwerp voor de herontwikkeling van de kelders van het Biochron in het Rensenpark is in het eerste kwartaal van 2022 afgerond en vastgesteld. Gezien de exceptionele prijsstijgingen heeft een hercalculatie van de verwachte bouwkosten op basis van het definitief ontwerp plaatsgevonden. Vervolgens is de aanbesteding gestart. Uit de aanbesteding is gebleken dat de bouwkosten fors hoger uitvallen. In verband hiermee is besluitvorming voorbereid om de extra kosten te dekken uit het bij de kadernota 2023 beschikbaar gestelde budget voor exceptionele prijsstijgingen.

Kortom, er is al het nodige gerealiseerd, maar er staan nog veel meer nieuwe ontwikkelingen en projecten op stapel!

Dave van Alebeek
Programmamanager Emmen Vernieuwt

INLEIDING

Aanleiding

Op 22 mei 2018 heeft het college het geactualiseerde programmaplan Emmen Vernieuwt (EV) vastgesteld. Dit programmaplan vormt het programmacontract tussen het college als bestuurlijk opdrachtgever en de programmamanager Emmen Vernieuwt als opdrachtnemer. In dit geactualiseerde programmaplan zijn de programmadoelstellingen en programmakaders beschreven, op basis waarvan in de rapportages EV de voortgang wordt verantwoord.

Voorliggende rapportage

Voor u ligt de voortgangsrapportage Emmen Vernieuwt over 2022. De rapportage is op hoofdlijnen en geeft een beeld van de actuele ontwikkelingen met betrekking tot Emmen Vernieuwt en de voortgang van de programma's, projecten en processen die gericht zijn op het behalen van de programmadoelstellingen. De financiële cijfers zijn bijgewerkt tot en met periode 8. De ontwikkelingen zijn meegenomen tot en met eind augustus 2022. Belangrijke ontwikkelingen na eind augustus 2022 zijn meegenomen als ze van wezenlijke invloed zijn. Omdat besluitvorming nog plaats moet vinden over de portefeuilleverdeling van de programma's en projecten binnen Emmen Vernieuwt is in deze rapportage nog grotendeels uitgegaan van de oude portefeuillehouderverdeling.

De nieuwste planning is opgenomen in de bijlage.

Deze rapportage is openbaar en wordt ter informatie toegestuurd aan de raad.

Opbouw rapportage

In hoofdstuk 1 zijn op hoofdlijnen de algemene ontwikkelingen en actuele stand van zaken opgenomen met betrekking tot de programma's Bereikbaarheid Emmen, Emmen Centrum, Rensenpark Emmen, Duurzaamheid, Energie en Klimaat en Greenwise Campus Emmen. De laatste twee zijn programma's in ontwikkeling. Ook is kort de stand van zaken van het programmabureau Emmen Vernieuwt opgenomen. Hoofdstuk 2 bevat de financiële stand van zaken op hoofdlijnen met betrekking tot Emmen Vernieuwt. Hoofdstuk 3 gaat over de belangrijkste programmarisico's. In hoofdstuk 4 is het dashboard opgenomen met in één totaaloverzicht het actuele beeld van alle individuele lopende projecten ten aanzien van planning, budget, kwaliteit en projectrisico's. Ook is daarbij ten aanzien van de aandachtspunten een korte toelichting gegeven.

In de bijlage is de globale actuele planning opgenomen van de projecten waarvan op dit moment al een beeld bestaat van de planning.

1. Algemene ontwikkelingen en actuele stand van zaken

Programma Bereikbaarheid Emmen

Wat willen we bereiken

Via het programma Bereikbaarheid Emmen werken we aan **een goede en comfortabele multimodale bereikbaarheid van Emmen**.

Algemene ontwikkelingen

Algemene ontwikkelingen met betrekking tot onder meer corona, kostenstijgingen, krapte op de arbeidsmarkt, stikstof en Didam-arrest zijn ook van invloed op het programma Bereikbaarheid Emmen.

Netwerk grote Europese steden (suburban)

Op 14 december 2021 heeft de Europese Commissie een herziening voor het TEN-T netwerk (Trans European Network – Transport) voorgedragen, waarin wordt voorgesteld de verbinding A37/E233 onderdeel te laten zijn van dit netwerk van de Europese Unie. Hiermee wordt ook Emmen een 'Urban Node' en onderdeel van het 'Urban Mobility Framework'. Hiermee versterkt Emmen zich als regiokern. In 2022 wordt het voorstel ter vaststelling aan het Europees Parlement en de Europese Raad van Regeringsleiders voorgelegd. De Europese Unie wil met dit beleid duurzame en slimme mobiliteit bevorderen en een antwoord bieden op de emissies van CO₂, luchtverontreinigende stoffen en files op wegen en verder de verkeersveiligheid verhogen en een sterk vervoersnetwerk creëren. Van steden die onderdeel zijn van het netwerk wordt daarom gevraagd een plan te maken voor duurzame stedelijke mobiliteit (SUMP - Sustainable Urban Mobility Plan). Op basis van een SUMP kunnen steden naar verwachting aanspraak maken op financiële bijdragen vanuit Europa.

Subsidie Regiostedenfonds provincie Drenthe voor het verbeteren van de fietsbereikbaarheid van het centrum van Emmen

Door Gedeputeerde Staten is op 2 december 2021 besloten om 4,55 miljoen euro uit het Regiostedenfonds toe te kennen aan Emmen. Voorwaarde van de provincie is dat minimaal 30% (1,365 miljoen euro) van het Regiostedenfonds besteed wordt aan de fietsbereikbaarheid van Emmen centrum. De uitvoering hiervan moet voor eind 2025 gereed zijn. Zie ook programma Emmen Centrum. Op 2 juni 2022 heeft de gemeenteraad het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen vastgesteld. De drie hoofdonderdelen (Fietsbereikbaarheid, Hart van de Binnenstad en het Ontwikkelfonds) uit de subsidieaanvraag en de inzet van de provinciale bijdrage op deze drie hoofdonderdelen zijn daarin leidend.

Nationaal Toekomstbeeld Fiets (NTF)

Het wordt steeds drukker op de fietspaden in de gemeente Emmen. De opkomst van de e-bike lijkt hierop sterk van invloed. Met de e-bike kunnen langere afstanden worden afgelegd. Naast de toegenomen drukte neemt ook de gemiddelde snelheid van het fietsverkeer toe. Door de fietsbereikbaarheid van en in Emmen te verbeteren wordt geanticipeerd op deze ontwikkelingen.

De gemeente Emmen heeft in de afgelopen periode meegewerkt aan de totstandkoming van het Nationaal Toekomstbeeld Fiets (NTF) door het Rijk en de herijking van het Drentse fietsnetwerk door de provincie. Hiermee is er goed zicht op de mogelijkheden voor het verkrijgen van rijks-/provinciale middelen voor fietsknelpunten. In de kadernota 2022 is geld gereserveerd voor nader onderzoek naar doorfietsroutes in de gemeente Emmen. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij het provinciaal opgepakte netwerk van doorfietsroutes.

BOCE Bereikbaarheidsvisie

In 2020-2021 hebben de gemeenten Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen gewerkt aan een gezamenlijke bereikbaarheidsvisie 'Samen werken aan een bereikbare regio - Visie op bereikbaarheid en mobiliteit voor de samenwerkende BOCE-gemeenten'. Deze gezamenlijke bereikbaarheidsvisie is op 29 april 2021 vastgesteld door de raad.

Landelijke ontwikkelingen

Ook de NOVI omgevingsagenda Noord Nederland, het Deltaplan Noord Nederland en het Groeifonds (Rijk) zijn voor de bereikbaarheid van Emmen mogelijk van belang.

Strategienota

Eind 2021 is de herijkte strategienota vastgesteld. Deze vormt een belangrijk richtinggevend kader voor het programma Bereikbaarheid Emmen.

Stand van zaken per project

Bereikbaarheid per spoor

Verdubbeling spoor / Station Emmen Zuid – Guido Rink

- Voor rekening en risico van de provincie Drenthe.
- Dit project is door ProRail met circa vijf maanden vertraagd in verband met veiligheidsmaatregelen. De extra kosten van aanpassingen en vertraging komen voor rekening van ProRail. De verdubbeling van het spoor is in week 15 van 2022 gereed gekomen, en vanaf die week zijn de eerste treinen gaan rijden.
- In het najaar van 2021 is de afstemming met omwonenden over de invulling van de groene bufferzone gestart. In verband met de geraamde kosten van de meest wenselijke oplossing is in overleg met de provincie gezocht naar extra financiering. Provincie heeft inmiddels extra middelen beschikbaar gesteld en er wordt gewerkt aan het ontwerp. Deze groene bufferzone was in week 15 nog niet gereed maar de treinen kunnen wel al rijden. De omgevingsvergunning voor het plaatsen van een greenwall parallel langs het spoor nabij de Tortelduif en de Sierduif is in mei 2022 aangevraagd. Er is een bezwaar op de omgevingsvergunning ontvangen; de bezwaarcommissie buigt zich medio oktober 2022 over dit bezwaar. Na de behandeling van het bezwaar gaat de gemeente over op de aanbesteding van dit werk.
- Het voorplein ten behoeve van de verdubbeling van het spoor bij Station Emmen Zuid wordt door de gemeente uitgevoerd en door de provincie betaald. De gemeente heeft het voorplein in week 15 gelijktijdig opgeleverd met de verdubbeling van het spoor. In het 4^e kwartaal 2022 wordt de overeenkomst over taken en verantwoordelijkheden tussen gemeente, provincie Drenthe en ProRail met betrekking tot beheer en de instandhouding van het nieuwe voorplein en het tweede spoor opgesteld.

Emplacement Emmen en Spoorboog GETEC-park – Guido Rink

- Voor rekening en risico van de provincie Drenthe.
- Arriva laat in de ochtendspits extra treinen rijden, deze vertrekken vanaf Emmen en rijden naar Zwolle. Nu is er op het emplacement Emmen (dit zijn de opstelsporen bij station Emmen) onvoldoende opstelcapaciteit om deze treinen te laten overnachten en rijden ze in de vroege ochtend van Zwolle leeg naar Emmen. Dit kost geld en veroorzaakt geluidsoverlast voor omwonenden. De provincie studeert al langer op mogelijkheden om de capaciteit bij emplacement Emmen uit te breiden zodat deze treinen in Emmen kunnen 'overnachten' maar dit kost meer geld dan begroot. De provincie zoekt nu naar een goedkoper alternatief en daartoe onderzoekt men een andere aansluiting van het GETEC-park op het spoor. De goederentrein moet nu rangeren bij het station van Emmen, waardoor hier geen treinen van Arriva kunnen overnachten. De provincie heeft een variantenstudie laten uitvoeren naar andere aansluitingsmogelijkheden van het GETEC-park.

Spoorverbinding Emmen – Duitsland (via Coevorden) – Guido Rink

- Voor rekening en risico van de provincie Drenthe.
- De (lobby op de) realisatie van de spoorlijn Emmen-Rheine is in een besluitvormende fase aanbeland. Van Duitse zijde wordt op korte termijn uitsluitsel verwacht over de financiële inzet. De gemeenten Emmen en Coevorden hebben aangeboden welke inzet (niet-financieel) zij (kunnen) plegen om gebruik van de nieuwe spoorverbinding te promoten.
- In de investeringsagenda PLUS 2020-2023 heeft de provincie Drenthe € 0,5 miljoen gereserveerd als bijdrage voor onderzoek naar de noodzakelijke aanpassingen aan het spoor en het station Coevorden.
- Op 26 september 2022 is de Letter of Intent (LOI) ondertekend door de zes meest betrokken partijen. Daarvoor is de LOI ook afgestemd met de betrokken gemeenten, waaronder Emmen. Er wordt door betrokken partijen volop ingezet op de planuitwerking van verschillende onderdelen, teneinde in de tweede helft van 2023 een definitief projectbesluit te kunnen nemen. Bij groen licht kan mogelijk eind 2025 de personentrein gaan rijden tussen Coevorden en Bentheim.

Nedersaksenlijn (Twente – Drenthe - Groningen) – Guido Rink

- Het Deltaplan Noord-Nederland heeft mogelijk invloed op het rendabel - en daarmee haalbaar - zijn van de Nedersaksenlijn. Het Deltaplan is eind 2021/begin 2022 doorgerekend waarbij extra te realiseren woningen gerelateerd zijn aan de (mogelijke) reizigersaantallen van de Nedersaksenlijn. Bij de

doorrekening is gebleken dat de Nedersaksenlijn (in verhouding tot de Lelylijn en versterking van het bestaand spoor) het meest gunstig uitpakt en realistisch is.

Vanuit Drenthe (+ 8 Drentse NSL gemeente, waaronder Emmen) zijn we samen met Groningen en Overijssel bezig met het bidbook NSL. Het is de bedoeling dat het bidbook in de tweede helft van oktober 2022 aan alle 11 betrokken colleges wordt voorgelegd. Op het BO MIRT van 9 november 2022 kan het bidbook vervolgens worden aangeboden.

Wegenruil en reconstructie N391 en N862

Bereikbaarheidsakkoord N391 - N862 Emmen (MM Bereikbaar) – René van der Weide

- Uitvoering/realisatie van het bereikbaarheidsakkoord begint nu echt vorm te krijgen.
- De wegenruil is gerealiseerd; feitelijke levering over en weer heeft plaatsgevonden op 1 juli 2021; de notariële afronding loopt door tot en met Q3 2022. De netto bijbetaling van de gemeente is gedaan. Bij de kadernota 2022 is extra budget beschikbaar gesteld voor de extra onderhoudskosten als gevolg van de wegenruil.
- Het informatiecentrum MM Bereikbaar (Oude Meerdijk 22) is operationeel.
- Het uitgebreide omgevingsproces is inmiddels opgestart voor alle deelprojecten, waaronder de N862, de N391-centrale aansluiting Bargermeer, Ongelijkvloerse aansluiting Emmerhout en de reconstructie van de kruising N391/N862 inclusief onderzoek naar de effecten van de afsluiting van de Meerdijk. Dit proces met de focusgroepen wordt de komende periode voortgezet. Afronding van het omgevingsproces met de focusgroepen wordt, conform planning, uiterlijk halverwege 2023 verwacht. Dit najaar kunnen naar verwachting al keuzes gemaakt worden over de voorkeursvariant voor de reconstructie van de N862.
- De reconstructie van de N391 en de N862 zal gefaseerd in deelprojecten plaatsvinden in de periode tot en met 2028.
- Het deelproject ongelijkvloerse aansluiting N391-Pottendijk zit in de voorbereidingsfase van de uitvoering. In afstemming met de focusgroep Pottendijk is uiteindelijk een definitief ontwerp voor een ongelijkvloerse aansluiting opgesteld. Het bestemmingsplan, dat niet geleid heeft tot zienswijzen, is vastgesteld in april 2022. Start van de uitvoering is nog afhankelijk van grondaankopen en van de uitvoeringskosten in relatie tot de huidige ontwikkelingen in de markt (prijsstijgingen). Dit effect wordt nader in beeld gebracht.
- Het onderzoek naar de vervanging van de folieconstructie Rondweg ter hoogte van Rietlanden en Bargermeer is afgerond. De inzichten vormen de basis voor de verdere uitwerking richting de best mogelijke oplossing. In 2023 vinden de verdere uitwerking en contractering plaats, waarna de verdere voorbereiding van de uitvoering in de eerste helft van 2024 plaatsvindt. Start werk is voorzien voor de tweede helft van 2024. Dit project wordt, conform de afspraken uit het Bereikbaarheidsakkoord, voor rekening en risico van de provincie uitgevoerd.
- Momenteel wordt onderzocht wat het effect is van de exceptionele prijsstijgingen in de markt op MM Bereikbaar. Dit najaar (2022) worden de conclusies van dit onderzoek gepresenteerd en waar nodig bestuurlijk voorgelegd ter besluitvorming, zowel bij de gemeente als bij de provincie.
- Actuele zaken en nadere informatie over de planning van de verschillende deelprojecten kan gevonden worden op (<https://www.provincie.drenthe.nl/mmbereikbaar>).

Reconstructie aansluiting N34 / N391 (Emmen West) - René van der Weide

Dit project is uitgevoerd door de provincie Drenthe en in 2021 opgeleverd. De gemeente heeft 1/3 deel cofinanciering bijgedragen in het kader van RSP Bereikbaarheid. In 2022 is de laatste termijn uitbetaald aan de provincie Drenthe en is het project ook financieel afgewikkeld.

Reconstructie aansluiting N862 – N391 (MM Bereikbaar) – René van der Weide

Met dit project wordt de kruising N391/N862 gereconstrueerd, waarbij de N391 als stroomweg wordt ingericht. Het project wordt uitgevoerd door de provincie Drenthe en de gemeente zorgt voor 1/3 deel cofinanciering in het kader van RSP Bereikbaarheid. De gemeentelijke bijdrage is vast en het project wordt voor rekening en risico van de provincie uitgevoerd. Het project is opgenomen in het 'Bereikbaarheidsakkoord N391 en N862 Emmen op hoofdlijnen' waarover de besluitvorming eind 2018 heeft plaatsgevonden. De ten aanzien van dit project reeds eerder gemaakte RSP-afspraken zijn in het Bereikbaarheidsakkoord bevestigd. Ook voor dit project is een focusgroep actief waarin de mogelijke oplossingen worden uitgewerkt. Realisatie hangt – in verband met de voor dit project noodzakelijke afsluiting van de aansluiting Meerdijk en mogelijke alternatieven - nauw samen met de ontwikkelingen rondom

businesspark Meerdijk en het stadion van FC Emmen; in de focusgroep zijn dergelijke partijen daarom vertegenwoordigd.

Reconstructie aansluiting N391 (Rondweg) – Emmerweg (Emmerschans) - René van der Weide

Dit project wordt uitgevoerd door en voor rekening en risico van de provincie Drenthe en is momenteel in uitvoering. Oplevering wordt in november 2022 verwacht.

Doorfietsroute Emmen – Klazienaveen – René van der Weide

Het college heeft, in het kader van de begroting 2022, budget gereserveerd om onderzoek te doen naar de realisatie van doorfietsroutes. Dit onderzoek moet in 2022 uitgevoerd worden. Een belangrijke doorfietsroute is Emmen – Klazienaveen. In het kader van MM Bereikbaar, reconstructie N862 is afgesproken dat in het ontwerp van de N862 de doorfietsroute wordt meegenomen. Over aanleg is niets besloten en er is vooralsnog geen budget voor gereserveerd.

Ombouw en verdubbeling N34

De ombouw en verdubbeling van de N34 zijn provinciale projecten die voor rekening en risico van de provincie Drenthe worden uitgevoerd.

Ombouw / verdubbeling N34 tussen Emmen West en aansluiting N381 – Guido Rink

De werkzaamheden voor de verdubbeling van het gedeelte tussen Emmen West en de aansluiting Emmen Centrum (Frieslandroute) zijn klaar.

Opheffing aansluiting N34 Emmen Noord / aansluiting N34 Klijndijk – Guido Rink

Het project (aanbesteding en uitvoering door provincie) is gerealiseerd en voor de bouwvakantie 2022 in gebruik genomen. De aansluiting N34 Emmen Noord is opgeheven en er is een nieuwe aansluiting N34/ Klijndijk gekomen.

(Partiële) verdubbeling N34 tussen Emmen en De Punt – Guido Rink

De partiële verdubbeling van het traject vanaf aansluiting N34 met Frieslandroute tot aansluiting N34 met A28 bij De Punt zit nog in de onderzoeksfase.

Infrastructurele hoofdstructuur Emmen Centrum

Reconstructie Boermarkeweg – René van der Weide

Op basis van de nog beschikbare RSP-bereikbaarheidsmiddelen 'Boermarkeweg 2e fase' (restant van RSP Bereikbaarheidsbudget van € 1,7 miljoen voor 'Boermarkeweg 2e fase') zijn drie deelprojecten aanbesteed:

- het vergroten van de capaciteit van de kruising Boermarkeweg – Van Schaikweg
- het oude parkeerterrein van de Muzeval ontsluiten via de Oosterstraat en afsluiten van de Boermarkeweg, en
- de Angelsloërdijk voor het autoverkeer aansluiten op de Van Schaikweg en deze voor autoverkeer afsluiten van de Boermarkeweg.

Deze deelprojecten worden voor eind 2022 afgerond.

Vanwege het op dit moment ontbreken van de benodigde financiële middelen is het project 'algehele reconstructie Boermarkeweg' getemporiseerd (collegebesluit van 8 december 2020). De eventuele gefaseerde realisatie van de algehele reconstructie wordt bekeken in relatie tot de daadwerkelijke ontwikkelingen die er rondom de Boermarkeweg plaatsvinden. Zo wordt er in relatie tot de ontwikkeling Campus Emmen gekeken naar de in dat kader noodzakelijke aanpassingen Boermarkeweg. In het najaar van 2021 is een onderzoek uitgevoerd naar mogelijke koppeling en aanpassing/vervanging van de verkeersregelinstallaties op de Boermarkeweg ter bevordering van de doorstroming. Er worden nieuwe intelligente verkeersregelinstallaties geplaatst die onderling worden gekoppeld. Samen met de drie hierboven genoemde deelprojecten zorgen deze maatregelen voor een betere doorstroming en bereikbaarheid van onder meer het ziekenhuis.

Reconstructie Weerdingerstraat (tussen Hondsrugweg en Seinstraat; inclusief aansluiting Hoofdstraat en aansluiting Seinstraat – René van der Weide

Het riool in de Weerdingerstraat vanaf de Seinstraat tot aan de Hondsrugweg moet de komende jaren worden vervangen. Omdat hierbij nagenoeg de gehele Weerdingerstraat tussen de Hondsrugweg en de Seinstraat moet worden opgebroken kan op kosten worden bespaard door de herinrichting van dat deel van de Weerdingerstraat gelijktijdig mee te nemen. Het aanvullend benodigde budget voor gelijktijdige herinrichting is nog niet bekend en nog niet beschikbaar.

Fietsinfrastructuur Emmen Centrum

Integrale visie hoofdfietsinfrastructuur Emmen Centrum (in en naar Emmen Centrum) – René van der Weide

Er wordt gewerkt aan een visie voor de Hoofdfietsstructuur Emmen Centrum, waarin het verbeteren van de verkeersveiligheid op fietsroutes naar het centrum en het verbeteren van de bereikbaarheid van het centrum per fiets als uitgangspunten dienen. Een eerste denkrichting is bepaald. Het verbeteren van de hoofdfietsinfrastructuur naar het centrum is als fietsproject Emmen Centrum ingediend voor het Regiostedenfonds. Dit kan worden onderverdeeld in de onderstaande deelprojecten:

- Inrichten van de Kerkhoflaan als fietsstraat tussen Wilhelminastraat en spoorwegovergang;
- Fietsverbinding vanaf spoor via Kerkhoflaan, Angelsloërdijk en 'zorgcampus' naar Angelslo;
- Fietsverbinding Noordbargerstraat (inclusief oversteekbaarheid Dordsestraat);
- Aanleg fietsstroken op de Van Schaikweg, vanaf de Wilhelminastraat tot aan de Emmalaan;
- Fietsparkeren stationsgebied Emmen.

Fietsstraat Kerkhoflaan (spoor tot Wilhelminastraat) – inclusief Julianastraat, Beatrixstraat en Zuiderstraat – René van der Weide

Voor dit project zijn middelen beschikbaar vanuit het GRP en het GVVP. Inmiddels zijn alle ontwerpen uitgewerkt en is het omgevingsproces opgestart. Medio juni 2022 is er een inloopavond voor omwonenden geweest, de reacties waren overwegend positief. In navolging op de inloopbijeenkomst is de aanbestedingsprocedure opgezet. De verwachting is dat het begin oktober 2022 duidelijk is welke aannemer dit werk aanneemt. De start van de werkzaamheden staat in het najaar van 2022 gepland, de verwachting is dat dit anderhalf jaar zal gaan duren. Om de overlast tijdens de werkzaamheden te minimaliseren, worden de werkzaamheden gefaseerd opgepakt.

Algehele reconstructie van Schaikweg (inclusief realisatie fietsverbinding) – René van der Weide

Op 2 juni 2022 heeft de raad besloten voor dit project (als onderdeel van het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen) een krediet beschikbaar te stellen van € 1.000.000. Het project zit in de opstartfase.

Maatregelen Dordsestraat en omgeving – inclusief verbetering oversteekbaarheid voor langzaam verkeer – René van der Weide

Voor dit project is in de kadernota 2017 € 900.000 exclusief btw beschikbaar gesteld.

De voorbereiding van de verbetering van de direct aansluitende fietsroutes op de Dordsestraat en omgeving is in 2020 opgepakt. Onderzocht wordt hoe de aansluitende hoofdfietspadenstructuur kan worden verbeterd en de fietsoversteek van de Dordsestraat veiliger kan worden gemaakt. De eerste globale schetsen van te nemen maatregelen, met bijbehorende ramingen, zijn afgerond. Omdat de verbetering van de directe aansluitende fietsroutes en de rioleringswerkzaamheden een sterke samenhang hebben met de werkzaamheden aan de Noordbargerstraat, worden deze twee projecten gezamenlijk opgepakt. De verwachting is dat het omgevingsproces begin 2023 kan worden opgestart, en dat het project in 2023 kan worden aanbesteed.

Herinrichting Noordbargerstraat (Hondsrugweg tot Dordsestraat) – René van der Weide

Voor dit project zijn middelen beschikbaar vanuit het GRP en het Regiostedenfonds. De riolering en de weg Noordbargerstraat zijn aan het eind van hun technische levensduur en dienen vervangen te worden. Het huidige gemengde riool wordt vervangen door een gescheiden stelsel. Daarnaast worden er verkeerskundige maatregelen genomen ten behoeve van de verkeersveiligheid. In dat kader zijn er voornemens om de Noordbargerstraat anders in te richten, waarbij de straat aantrekkelijker wordt als fietsverbinding van en naar het centrum. Ook wordt de oversteekbaarheid voor langzaam verkeer op de Dordsestraat opgewaardeerd. Dit gebeurt door het aantal oversteekplaatsen te reduceren, en de overgebleven plaatsen te optimaliseren. Als laatste wordt de kruising Dordsestraat – Noordbargerstraat geoptimaliseerd, zodat al het verkeer beter afgewikkeld wordt.

De eerste schetsontwerpen zijn inmiddels afgerond, waarbij nog een keuze voor de kruispuntvorm Noordbargerstraat - Dordsestraat gemaakt moet worden. Naar verwachting kan het omgevingsproces in het voorjaar van 2023 worden opgestart. Volgens planning zou medio 2023 de aanbestedingsprocedure opgestart kunnen worden, waarna realisatie naar verwachting in 2024 kan plaatsvinden.

Stationsgebied Emmen Centrum en omgeving

Fietsparkeren stationsgebied Emmen – René van der Weide

Het Rijk, de provincie en de gemeente Emmen willen samen investeren in uitbreiding van fietsenstallingen bij het NS-station Emmen. De gemeentelijke dekking komt voor een deel uit het Regiostedenfonds. Daarnaast is in de kadernota 2022 een aanvullend krediet beschikbaar gesteld van € 350.000. ProRail heeft eind 2021/begin 2022 aangegeven dat het benodigde budget bijna is verdubbeld. Daarin is de exceptionele prijsstijging van de afgelopen maanden nog niet meegenomen. Herijking van de uitgangspunten met de partijen is daarom wenselijk.

De aanpak van het stationsgebied Emmen en omgeving is vanwege meerdere redenen op korte termijn noodzakelijk. Bij de begroting 2023 wordt de raad gevraagd hiervoor middelen beschikbaar te stellen.

Programma Emmen Centrum

Wat willen we bereiken

Via het programma Emmen Centrum werken wij aan **een gastvrij, levendig en toekomstgericht centrum van Emmen van hoge kwaliteit, waar het goed wonen, werken en recreëren is.**

Algemene ontwikkelingen

Algemene ontwikkelingen met betrekking tot onder meer corona, kostenstijgingen, krapte op de arbeidsmarkt, stikstof en Didam-arrest zijn ook van invloed op het programma Emmen Centrum.

Corona

Sinds maart 2020 hebben corona en de hiermee verband houdende maatregelen een grote invloed op onze samenleving en ook op het programma Emmen Centrum.

Door corona is besloten de horecavisie en het terrassenbeleid op te schorten. Met name voor de horeca, detailhandel en evenementenorganisatoren is het afwachten of en hoe zij uit deze crisis komen. Dat kan doorwerken in de vastgoedsector en andere sectoren. Enerzijds zullen mogelijk meer vastgoedeigenaren besluiten tot transformatie van detailhandelruimte, anderzijds zullen veel ondernemers terughoudend zijn met investeren. De balans is nu nog niet op te maken omdat steunmaatregelen een deel van de pijn verhullen. In 2021 heeft het in ieder geval geleid tot uitblijven van verplaatsingen in het kader van het Binnenstadfonds.

De lockdown eind 2021 kwam wat onverwacht en vanwege deze belangrijke periode voor horeca en retail zijn deze branches sterk geraakt. Het overleg met de Koepel en Vlinderstad is geïntensiveerd en de mogelijkheden om te komen tot een actieplan zijn onderzocht samen met team Economie. In het najaar van 2022 is de horecavisie weer opgepakt.

Corona kan gevolgen hebben voor het realiseren van de vastgestelde programmadoelen voor Emmen Centrum.

Subsidie Regiostedenfonds provincie Drenthe

Door Gedeputeerde Staten is op 2 december 2021 besloten om 4,55 miljoen euro uit het Regiostedenfonds toe te kennen aan Emmen. Naast verbeteren van fietsvoorzieningen (minimaal 30%) gaat het vooral om het verbeteren van het Hart van de Binnenstad. De projecten moeten eind 2025 klaar zijn. Op 2 juni 2022 heeft de gemeenteraad het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen vastgesteld. De drie hoofdonderdelen (Fietsbereikbaarheid, Hart van de Binnenstad en het Ontwikkelfonds) uit de subsidieaanvraag en de inzet van de provinciale bijdrage op deze drie hoofdonderdelen zijn daarin leidend.

Met het uitvoeringsplan worden bekende projecten uit de Omgevingsvisie en het Fietsplan gerealiseerd maar ook twee projecten die in het “basisplan” nog op PM stonden. Dit betreft de “Tuinen voor de villa’s aan de Hoofdstraat” en “Afronden achterzijde Hospershuis/ mediahuis”. Deze twee projecten versterken de transformatie van de kelders van het voormalig Biochron naar een nieuwe locatie voor het Centrum voor Beeldende Kunst.

Overige koppelkansen

Naast het Regiostedenfonds Provincie Drenthe en het Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie (DPRA) is er ook gewerkt aan een aanvraag voor een bijdrage uit het landelijk transformatiefonds, gericht op middelgrote steden. Dit kan gaan om substantiële bedragen.

Het landelijk transformatiefonds is nog in ontwikkeling. Voor deze subsidie Impulsaanpak Winkelgebieden wordt zo mogelijk een aanvraag gedaan. Eind 2021 is de conceptregeling veranderd, de eerste ronde is in mei geweest, er was toen geen geschikte aanvraag mogelijk. Mogelijkheden voor de tweede ronde zijn verkend, maar ook deze ronde kan nog niet worden benut. We richten ons nu op de derde ronde.

Woningmarkt en ontwikkelingen

We willen in Emmen-centrum graag meer variatie aanbrengen in de woningvoorraad en ook andere doelgroepen trekken naar het centrum en het gebied er direct omheen. Dit zijn onder meer studenten, starters en gezinnen. Verder staan er diverse (winkel)panden leeg, of zijn ze verouderd. Deze willen we zoveel mogelijk transformeren naar andere functies, waaronder wonen. Dit stond ook opgenomen in de Omgevingsvisie 2017. Er zijn dan ook al veel positieve ontwikkelingen in de goede richting geweest het afgelopen jaar. Maar we zijn er nog niet. Met name in het Hart van de binnenstad staan veel grote panden langdurig leeg. Waar mogelijk zetten we deze koers de komende jaren door en benutten we subsidiemogelijkheden voor transformatie van Rijk en provincie.

Er is ruimte voor het toevoegen van in ieder geval 1300-1700 woningen in en rondom het centrum. Het spanningsveld tussen (meer) evenementen en (meer) woningbouw vraagt om juridisch goed verankerd beleid. De sterke prijsstijging van woningen, ook in onze regio, en de opgave versnelde woningbouw bieden veel transformatiekansen. Anderzijds wordt de prijsontwikkeling hier gecompenseerd door kostenstijgingen in de bouw en schaarste aan materialen en menskracht.

Strategienota

Eind 2021 is de herijkte strategienota vastgesteld. Deze vormt een belangrijk richtinggevend kader voor het programma Emmen Centrum.

Stand van zaken per project

Inrichting openbaar gebied Emmen Centrum

Herinrichting Hoofdstraat Noord / Noorderstraat / Derksstraat (Het Oude Centrum) – René van der Weide

- De herinrichting van het openbaar gebied Hoofdstraat Noord - Noorderstraat – Derksstraat (Het Oude Centrum) is eind 2021 grotendeels afgerond. Het werk diende in verband met de subsidie Binnenstadfonds van de provincie Drenthe eind 2021 gereed te zijn, maar de provincie heeft ons bij besluit van 14 december 2021 extra tijd gegeven tot eind 2022.
- Het beschikbare krediet van € 4,3 miljoen vormt het taakstellend budget voor de herinrichting van de openbare ruimte inclusief vernieuwing riolering. Er zijn in 2022 nog wat kleinere uitgaven te verwachten en het groenonderhoud loopt enkele jaren door. Het project zal binnen krediet gerealiseerd worden.
- Dit project werd in eerste instantie voor € 979.000 gedekt uit de verkregen middelen van de provincie Drenthe in het kader van het Binnenstadfonds. Door te verschuiven binnen de prestaties van de beschikking en voor dit project € 250.000 meer te dekken uit het Drents Binnenstadfonds van de provincie is er extra ruimte in de gemeentelijke begroting en is deze ruimte gebruikt voor andere projecten. Dit is verwerkt in het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen.

Herinrichting Hoofdstraat Zuid (o.b.v. Centrumvisie) – René van der Weide

Herinrichting van het openbaar gebied van Hoofdstraat Zuid en Wilhelminastraat (gelegen tussen Notaris Oostingstraat en Kapelstraat) tot een inrichtingsniveau vergelijkbaar met dat van De Markt en Het Oude Centrum.

Uitgangspunt voor verder ontwerpen is variant B van schetsontwerp 2018 zoals in de raadsbrief 18 juli 2018 vermeld.

In verband met het ontbreken van de benodigde middelen was de voorbereiding opgeschort. Dit project is opgenomen in de aanvraag Regiostedenfonds en is opgenomen in het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen. Er is nu een krediet van € 3 miljoen beschikbaar waarvan € 600.000 RSF middelen. Het project zal in 2023 worden opgestart.

Herinrichting Mondriaanplein en Notaris Oostingstraat – René van der Weide

Dit project is opgenomen in de basisaanvraag Regiostedenfonds maar staat op de lijst met voorlopig niet uit te voeren projecten van het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen. Er is samenhang met de integrale ontwikkeling van het gebied tussen Markt en Weiërt.

Herinrichting Mondriaanplein (klein deel) en Willinkhof /Kleepassage – René van der Weide

Dit project is opgenomen in de basisaanvraag Regiostedenfonds maar staat op de lijst met voorlopig niet uit te voeren projecten van het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen. Er is samenhang met de integrale ontwikkeling van het gebied Tussen Markt en Weiërt. Daarbij veranderen functies van deze openbare ruimte.

Afronding Boulevard Noord / noordelijk deel (hoek Schimmerweg-Frieslandweg) – René van der Weide

De inrichting van het openbaar gebied (noordelijk deel van de boulevard Noord) ter hoogte van de nieuw gebouwde stadswoningen aan de Schimmerweg is voltooid. Er moet nog wel een klein deel van de Schimmerweg worden meegenomen bij de rioolaanleg ter plaatse. Verwachting is dat het project binnenkort volledig wordt afgerond met voltooiën van het naastgelegen project riolering Esweg.

Aanpassing inrichting aanloopstraten naar meer woonbeleving – René van der Weide

Door transformaties van winkels naar wonen in de aanloopstraten wordt daar meer gewoond dan voorheen. De inrichting van die straten, zoals de Wilhelminastraat, Kolhoopstraat en Hoofdstraat Noord is echter nog niet gericht op deze functie. Bij de begroting van 2022 is extra budget beschikbaar gesteld voor het creëren van meer woonbeleving in deze straten. De eerste verkenning om te komen tot meer woonbeleving in aanloopstraten is gestart, maar de uitwerking komt door onvoldoende personele capaciteit vertraagd tot stand.

Herinrichting Kompasplein – Guido Rink

Op 29 juli 2021 is van Wildlands Adventure Zoo Emmen B.V. een aanvraag ontvangen voor een subsidie om het Kompasplein aan te passen. De herinrichting moet leiden tot een gastvrij ingericht toegangsplein in Wildlands. De aanvrager is bij indiening van de aanvraag meegedeeld dat besluitvorming op de aanvraag wacht op financiële dekking. Met het raadsbesluit van 2 juni 2022 over het integraal uitvoeringsplan Regiostad Emmen was die situatie bereikt. Op 30 augustus 2022 heeft het college positief besloten op de aanvraag.

Woningbouwprojecten Centrumgebied Emmen

Locatie oude Brandweerlocatie-Oost (inclusief BB-bunker) (Heldenhof) – Jisse Otter

De eerste fase woningen is eind 2020 door Geveke opgeleverd. De grond voor de tweede fase is gesaneerd. De sanering heeft gevolgen gehad voor de planning. Fase 2 van de nieuwbouw is in het tweede kwartaal van 2022 in gebruik genomen. De bunkerlocatie moet nog worden afgewerkt. Na formele en juridische grondoverdrachten kan het project worden afgerond.

Locatie oude Brandweerlocatie-West – Jisse Otter

Begin 2021 is aan een partij exclusiviteit verleend om hun plannen verder uit te werken. Deze ontwikkelaar is hier nog mee bezig, we werken toe naar een intentieovereenkomst. Het Didam-arrest is van invloed op deze ontwikkeling. De locatie wordt binnenkort formeel bekendgemaakt als bouwlocatie, zoals op grond van het Didam-arrest noodzakelijk is geworden.

Locatie Klokkenslag – Jisse Otter

Er wordt nog met Peter van Dijk Projects & Investments, Stichting Lefier en SBM Bouw- en vastgoedmanagers gesproken over de ontwikkeling van de locatie Klokkenslag. Dit proces duurt langer dan verwacht. Er ligt inmiddels een plan waarin betrokken partijen zich op hoofdlijnen kunnen vinden. De prijsstelling moet nog plaatsvinden.

Het Didam-arrest is van invloed op deze ontwikkeling. Eventuele consequenties hiervan zullen nader worden bezien.

Locatie ten noorden van de Molenstraat – Jisse Otter

Van Wijnen heeft de locatie voormalig ING-gebouw Wilhelminastraat verkocht aan Brands Bouwontwikkeling. Brands is vervolgens de gesprekken over het uit te werken plan voor deze locatie gestart met de gemeente.

Er is door het grotere plangebied een andere invulling van het plan mogelijk. Echter, de diversiteit van woningtypologieën blijft speerpunt, evenals een prettig woonklimaat. De gesprekken hierover met Brands lopen nog.

De gemeente heeft geen grondpositie. De gronden in het betreffende gebied zijn grotendeels in handen van Brands Bouwontwikkeling B.V. De kosten dienen te worden verhaald op de ontwikkelaar door middel van plankostenverhaal.

Locatie Westerstraat – Jisse Otter

Op 17 september 2019 heeft het college besloten in te stemmen met het planvoorstel voor de realisatie van 29 sociale huurappartementen aan de Westerstraat, gecombineerd met 250 m² bvo zakelijke dienstverlening op de begane grond en hiervoor een anterieure overeenkomst te sluiten met de ontwikkelaar (van Dijk & Gils Projectontwikkeling B.V.). De bouw is afgerond. De oplevering aan Lefier vond plaats in het derde kwartaal van 2022 en de buitenruimte is aangelegd waarmee het project als geheel is afgerond.

Locatie “Westpoort” (hoek Frieslandroute – eigendom Terra) – Jisse Otter

Er lopen gesprekken tussen de gemeente en een ontwikkelaar over de mogelijke ontwikkeling van deze locatie tot wonen. Ook wordt er tegelijkertijd door de gemeente een visie voor dit gebied opgesteld.

Locatie Dregema/ Van Peer / Weerdingerstraat (woningen) – Jisse Otter

De ontwikkeling van de locatie Dregema / Van Peer aan de Weerdingerstraat is in 2020 besproken met een mogelijke ontwikkelaar en met eigenaar Lefier. Onderzocht is de mogelijkheid om hier woningbouw te realiseren met ondergronds parkeren. Daarbij wordt het omliggende gebied betrokken. Lefier heeft in 2021 het perceel Weerdingerstraat 255/256 verkocht aan de betreffende ontwikkelaar. De focus ligt echter op een integrale ontwikkeling van een groter gebied op basis van een op te stellen visie.

Locatie hoek Hoofdstraat / Sterrenkamp (“oude bibliotheek”) – Jisse Otter

Voor de locatie hoek Hoofdstraat – Sterrenkamp is inmiddels een bouwplan ontwikkeld dat ambtelijk/stedenbouwkundig goedkeuring heeft gekregen. Ook de Welstandscommissie heeft positief gereageerd. Er is een inloopbijeenkomst voor de omgeving gehouden, waarna gestart is met het opstellen van het bestemmingsplan. Dit traject loopt nu.

Locatie hoek Hoofdstraat / Notaris Oostingstraat – Jisse Otter

Een regionale ontwikkelaar is bezig om een alternatief plan te ontwikkelen voor het pand op de hoek Hoofdstraat – Notaris Oostingstraat. De ontwikkelaar is eind 2021 met verder uitgewerkte plannen gekomen. Dit heeft geleid tot een breed gedragen transformatieplan van de eerste verdieping, inclusief optopping naar wonen. De bouwaanvraag voor dit plan is inmiddels goedgekeurd. De verwachting is dat begin 2023 met de verbouw wordt begonnen.

Locatie P-Oost – Jisse Otter

De ontwikkeling van woningen op een deel van P-Oost is, op basis van de op 23 juni 2020 door het college vastgestelde gebiedsvisie, in voorbereiding. In 2021 is er een nadere financiële verkenning van het project opgesteld. Rekening houdend met de uitspraak van de Hoge Raad omtrent het Didam-arrest is onderzocht en bepaald hoe de gemeente haar gronden op de markt kan brengen. Gezien de positie van de eigenaar van het tankstation kan er 1 op 1 worden verkocht. De prijsstelling moet nog wel plaatsvinden. De gesprekken met de eigenaar van het tankstation en de vaststelling van het voorlopige ontwerp gaan in het najaar van 2022 plaatsvinden.

Gebiedsontwikkelingen Centrumgebied Emmen

Willinkplein Zuid – Jisse Otter

De gebiedsontwikkeling Willinkplein Zuid is nagenoeg afgerond en het openbaar gebied, de nieuwbouw en de parkeergarage zijn reeds geruime tijd opgeleverd. Enkele restpunten worden momenteel opgelost in samenspraak met de ontwikkelaar. De beperkte kosten die hiermee gemoeid zijn passen binnen de beschikbare kredieten.

Westwand Weiert / Ontwikkeling gebouw voormalige Belastingdienst – Jisse Otter

Het voormalige kantoor van de Belastingdienst aan het Raadhuisplein wordt momenteel omgevormd tot een woongebouw met 82 appartementen. Het strippen van het gebouw is voltooid, de transformatie en

optopping met drie lagen is gestart. Naar verwachting zal deze ombouw eind 2022 gereed zijn. Om onaantoonbare geluidsoverlast weg te nemen zijn gesprekken gevoerd met aangrenzende eigenaren (nachthoreca) over akoestische isolatie van het pand. Hierover is overeenstemming bereikt. Het effect van het realiseren van wonen op deze locatie aan het Raadhuisplein op evenementen op het Raadhuisplein in verband met geluid is in beeld gebracht. De plannen hebben invloed op het maximaal toelaatbare geluidsniveau en het aantal evenementen. Dit zal worden meegenomen in het momenteel in voorbereiding zijnde bestemmingsplan evenementen. In de plint komt naar verwachting daghoreca.

Locatie Vreding (Jisse Otter)

Locatie Vreding is een grondexploitatie voor kantorenbouw en ligt naast het gemeentehuis. In 2015 heeft de gemeente de locatie aangemerkt als tijdelijk parkeerterrein zolang de ontwikkelingen aan het Willinkplein duren. De locatie Vreding is geen prioritaire locatie om te ontwikkelen.

Ontwikkeling Locatie Esdal vakcollege Weerdingerstraat / Stationsstraat (Oude Ambachtsschool en omgeving) – Jisse Otter

De gebiedsvisie voor de ontwikkeling van de locatie Oude Ambachtsschool en omgeving is na enige vertraging eind 2021 vastgesteld. De ontwikkeling van de Oude Ambachtsschool en oude gebouwen Esdalkollege kon daarna worden opgestart maar heeft even stil gelegen in verband met het ontbreken van personele capaciteit.

Er is inmiddels een nieuwe projectmanager beschikbaar en op basis van de visie wordt nu een verkooptraject opgezet waarbij rekening wordt gehouden met een aantal (geluids)aspecten uit de omgeving. Naar verwachting kan één verkoopprocedure met daarin twee kavels op de markt worden gebracht. De komende maanden wordt het verkoopproces verder voorbereid, waarna de verkoopprocedure wordt gestart.

Realisatie camperplaatsen P-Noord – Pascal Schrik

Bij besluitvorming van het college op 14 december 2021 is het project realisatie camperplaatsen P-Noord belegd bij Emmen Vernieuwt. Dit project heeft geruime tijd stil gelegen in verband met het ontbreken van een projectmanager voor dit project. Er is inmiddels een nieuwe projectmanager beschikbaar. Recentelijk is het project opgestart. Op basis van wensen uit de omgeving worden alternatieve varianten verkend en doorgerekend.

Ontwikkeling van het voormalige Fletcherhotel (P-Oost) Jisse Otter

Voor P-Oost is op 23 juni 2020 door het college een gebiedsvisie vastgesteld. De ontwikkeling van het voormalige Fletcherhotel valt buiten de scope van de gemeentelijke ontwikkeling van P-Oost maar is wel onderdeel van de vastgestelde bredere gebiedsvisie P-Oost. Er is inmiddels een aantal ideeën besproken met de eigenaar maar dit heeft nog niet geleid tot een ontwikkelplan. Het pand is nu tijdelijk in gebruik als opvang voor vluchtelingen uit Oekraïne.

Herinrichting openbare ruimte in Winkelcentrum de Weiart (update)- Guido Rink

Door de vereniging van mandeligheid Winkelcentrum Weiart worden de mogelijkheden tot upgraden van het (overdekte) winkelcentrum de Weiart onderzocht. In dat kader is ook aan de gemeente gevraagd om bij te dragen aan met name het moderniseren van de vloeren in het gebied. Er vindt hierover nog overleg plaats.

Verblijfsrecreatie Wildlands – Pascal Schrik

Verblijfsrecreatie kan een belangrijke bijdrage leveren aan een robuuste en toekomstbestendige businesscase Wildlands en kan tevens een belangrijke impuls vormen voor de ontwikkeling van de binnenstad. In 2020/2021 heeft ZKA Strategy in opdracht van de gemeente een marktverkenning / haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. In verband met onder meer de situatie met betrekking tot corona en beperkt beschikbare personele capaciteit is deze ontwikkeling tot op heden nog niet verder opgepakt. Op basis van de uitkomsten van dit onderzoek zal naar verwachting in het najaar 2022 besloten worden over het vervolgtraject.

Locatie Zorgcampus - Parkeervoorziening Treant Scheperziekenhuis (tijdelijk en permanent) – Jisse Otter

- In overleg met de Treant Zorggroep heeft de gemeente in 2020 150 'tijdelijke' noodparkeerplaatsen voor het Scheper Ziekenhuis gerealiseerd op de locatie Zorgcampus. De kosten van de aanleg van deze noodparkeervoorziening zijn in 2021 in rekening gebracht bij Treant Zorggroep.
- De permanente parkeervoorziening zal naar verwachting in 2023 gerealiseerd worden. Het realiseren van een parkeervoorziening voor Treant Scheper Ziekenhuis op de locatie Zorgcampus past binnen de visie Zorgcampus die in concept is vastgesteld.

- Op de locatie Zorgcampus is in de visie Zorgcampus, die in concept is vastgesteld, ruimte gereserveerd voor eventuele toekomstige uitbreiding / nieuwbouw van het Scheperziekenhuis. In het kader hiervan worden gesprekken gevoerd met Treant over de toekomstplannen van het Scheperziekenhuis in Emmen.

Locatie Zorgcampus / Gebiedsontwikkeling Zorgcampus – Jisse Otter

In september 2019 is de gebiedsvisie Zorgcampus Emmen in concept vastgesteld door het college van B&W. Er wordt op dit moment gewerkt aan een integraal ontwikkelperspectief Campus Emmen. De gebiedsvisie Zorgcampus betreft een van de nader uit te werken onderdelen binnen dit integraal ontwikkelperspectief Campus Emmen. Ook wordt de financiële haalbaarheid van de gebiedsvisie Zorgcampus onderzocht.

Nieuwbouw Drenthe College en NHL Stenden – Raymond Wanders

Het Drenthe College en NHL Stenden willen samen nieuw bouwen. Uitgangspunt is een kwalitatief goede beroepsonderwijs-campus met ruimte voor groen en ontmoeten, waarbij de scholen onderling intensief samenwerken en samenwerkingsmogelijkheden met zorginstellingen en andere partijen nader onderzoeken. Daarvoor is ook de locatie zorgcampus in beeld. De gemeente heeft in oktober 2021 gezamenlijk met het Drenthe College en NHL Stenden een intentieverklaring ondertekend waarin is besloten om deze optie nader te verkennen. Aansluitend op het tekenen van de intentieverklaring is een inloopavond georganiseerd waar omwonenden nader zijn geïnformeerd. Het proces van verkenning, onderzoek en voorbereiding loopt op dit moment.

Gebiedsvisies Emmen Centrum

Veel (gebieds-)visies zijn uitgesteld / opgeschort omdat er onvoldoende stedenbouwkundige capaciteit beschikbaar is om deze (gebieds-)visies op te stellen en uit te werken. Prioriteit voor wat betreft Emmen Centrum ligt momenteel bij het opstellen en afronden van de gebiedsvisies Tussen Markt en Weiert en Westwand Weiert. De beschikbare capaciteit voor het opstellen en uitwerken van gebiedsvisies is echter beperkt, waardoor er keuzes gemaakt en prioriteiten gesteld moeten worden. Daarnaast heeft corona het maken van visies belemmerd, aangezien het lastig is om stakeholders adequaat te betrekken en in overleg te gaan met de omgeving. Het is wel de verwachting dat met uitbreidingen in diverse functies er op korte termijn verbetering zichtbaar zal zijn.

Lopende gebiedsvisies

Gebiedsvisie tussen Markt en Weiert – Jisse Otter

Op 14 april 2020 heeft het college besloten om een gebiedsvisie voor het gebied 'Tussen Markt en Weiert' op te laten stellen. Aanleiding voor het opstellen van de visie is de leegstand in dit deel van Emmen centrum en de opgave om een betere verbinding te creëren tussen het Oude Centrum en het overdekte winkelcentrum de Weiert. Tevens wordt de invulling zuidzijde Markt, die als opgave is geformuleerd in de in 2017 door de raad vastgestelde centrumvisie, hierin meegenomen. In ontwerpateliers zijn de ruimtelijke kaders samen met de twee grootste vastgoedeigenaren verder uitgewerkt tot een uitvoerbaar ontwikkelingsplan. Mede door corona is dit traject vertraagd. Op 12 juli 2022 is een ruimtelijke verkenning door een van de ingeschakelde architecten gepresenteerd aan de stuurgroep EV. Met name het behoud van en de invulling van het paviljoen aan het Mondriaanplein vormt nog een belangrijk aandachtspunt.

De gebiedsvisie tussen Markt en Weiert wordt nu in concept opgesteld en moet in het najaar van 2022 terugkomen in de stuurgroep EV. Grote vastgoedeigenaren in het gebied hebben zich mondeling en schriftelijk gemeld voor commitment en ondersteuning van hun plannen. In de stuurgroep EV is als nadere richting meegegeven dat de Dalipassage, Kleepassage en Willinkhof in het gebied van functie veranderen. Aan de zuidzijde van de Willinkhof zijn panden verkocht en plannen ontwikkeld waarbij woningbouw langs de Willinkhof plaatsvindt. Dit vergroot de druk op functieverandering.

Gebiedsvisie Westwand Weiert (beeldkwaliteitsplan) – Jisse Otter

Deze visie loopt gelijk op met de visie Tussen Markt en Weiert.

Nog op te starten gebiedsvisies

Door interne capaciteitsproblemen (vooral tekort aan stedenbouwkundige capaciteit) zijn we met onderstaande visies nog niet begonnen. Een planning is hiervoor nog niet te geven.

Gebiedsvisie Westrand Emmen Centrum Noord – Jisse Otter

Naar aanleiding van de ontwikkeling van de Hondsrugtoren op de hoek Weerdingerstraat - Hondsrugweg is tussen provincie en gemeente afgesproken een gebiedsvisie op te stellen voor de ontwikkelingen in de westelijke stadsrand in relatie tot de kernkwaliteiten van het omliggende landschap.

Gebiedsvisie Groen, groener, groenst: visie op vergroening van het centrum – Jisse Otter

Als uitvloeisel van de door de raad in oktober 2017 vastgestelde Omgevingsvisie Emmen Centrum wordt een visie op de vergroening van het centrum van Emmen opgesteld. Emmen streeft ernaar het groenste centrum van Nederland te hebben. De vergroening is een belangrijke ambitie bij de ontwikkeling van de stad. Veel en kwalitatief groen vormt een belangrijke kwaliteit van een aantrekkelijke binnenstad om te verblijven, te werken en te wonen. In het kader van Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie (DPRA) zou deze visie uiterlijk eind 2020 gereed moeten zijn. Het opstellen van deze visie is echter nog niet opgestart in verband met gebrek aan interne capaciteit.

Gebiedsvisies Weerdingerstraat en omgeving – Jisse Otter

Er zullen gebiedsvisies opgesteld worden voor de gebieden rondom de Weerdingerstraat. Deze visies zijn bedoeld om de gewenste ontwikkelingen en transformaties in deze gebieden te stimuleren. Er is sterke samenhang met de gewenste rioolvernieuwing Weerdingerstraat en de planvorming ten aanzien van het stationsgebied Emmen en omgeving.

Concentratie en transformatie Emmen Centrum (o.b.v. Centrumvisie)

Kwartiermaker Emmen Centrum – Guido Rink

In de Omgevingsvisie Emmen Centrum en het uitvoeringsplan die in 2017 zijn vastgesteld, is een aantal ambities geformuleerd. Om deze ambities waar te kunnen maken en de plannen (waaronder het Regiostedenfonds) te kunnen realiseren, zijn structureel middelen voor proceskosten noodzakelijk. Met ingang van 1 januari 2022 is hiervoor gemeentelijk geld beschikbaar gesteld. Het gaat om circa 600-700 uur (0,5fte) op jaarbasis voor de kwartiermaker en een klein deel bestemd voor vergaderingen, bijeenkomsten en overige kosten. De kwartiermaker begeleidt vanuit Emmen Vernieuwt verschillende projecten, subsidieverzoeken en onderhoudt intern en extern contacten.

Ontwikkelfonds Emmen Centrum – Guido Rink

In de begroting 2022 en in het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen centrum is aangegeven dat we een ontwikkelfonds instellen om ontwikkelsubsidies te kunnen verstrekken en de onrendabele top van ontwikkelingen te kunnen afdekken. Het voornemen is om jaarlijks een bedrag te storten in dit ontwikkelfonds en om eventueel middelen uit het SIOF in te zetten. De werkwijze en beleidslijnen moeten nog worden uitgewerkt. De middelen uit het RSF-Drenthe (€ 1.250.000) kunnen wel worden ingezet bij gewenste ontwikkelingen in het Hart van de Binnenstad.

Stimuleringsfonds detailhandel kernwinkelgebied – Guido Rink

De Beleidsregel Binnenstadfonds gemeente Emmen 2021/2, is per 31 augustus 2021 vervallen. De afwerking van voor 31 augustus 2021 ingediende aanvragen vindt nog plaats. Nieuwe aanvragen kunnen niet meer op grond van de beleidsregel worden afgehandeld maar kunnen eventueel worden behandeld vanuit de Algemene Subsidie Verordening Gemeente Emmen. In 2022 zijn vier subsidies verleend, daarnaast zijn een aantal eerdere verleende subsidies vastgesteld.

De provincie Drenthe heeft de realisatiedatum van het Drents Binnenstadfonds opgeschort tot 31 december 2022. Er zijn afspraken nodig als niet alle middelen dan zijn besteed.

Totaaloverzicht verstrekte subsidies tot en met 2022:

Soort subsidie	Aantal	Woonruimtes	m2 winkelruimte	Verleende subsidie
Transformatie	21	98	7465	€ 2.048.302
Verplaatsing	13	n.v.t.	2666	€ 455.850
Planontwikkeling	13	n.v.t.	n.v.t.	€ 58.818
Gevelverbetering	6	n.v.t.	n.v.t.	€ 43.195
Totaal	53	98	10131	€ 2.606.166

Opstellen horecavisie – Guido Rink

Door corona zijn andere prioriteiten gesteld en is besloten de Horecavisie en het terrassenbeleid op te schorten. In overleg met KHN (Horeca Nederland) is, ondanks het feit dat er nog veel onzekerheden bij horeca-ondernemers zijn, na de zomer van 2022 de draad weer opgepakt en wordt samen met Team Economie weer gewerkt aan een nieuwe gemeentebrede Horecavisie en nieuw terrassenbeleid.

Herhuisvesting Facet Emmen – Dewy Leal

De bibliotheek en de Kunstbeweging zijn gefuseerd en gaan sinds maart 2022 verder onder de naam FACET. Zij hebben aangegeven dat zij voor het realiseren van hun ambitie een andere huisvesting van de hoofdvestiging wenselijk vinden en hebben daarvoor een verkenningsdocument opgesteld. Dit document is aangeboden aan de gemeente. De gemeente heeft nog geen financiële middelen beschikbaar gesteld om een eventuele verhuizing van de bibliotheek mogelijk te maken. Wel is in het coalitieakkoord vermeld: "Samen met Facet zoeken we naar een geschikte locatie voor de huisvesting".

Programma Rensenspark Emmen

Wat willen we bereiken

Wij werken via het programma Rensenspark Emmen aan **een laagdrempelige creatieve hotspot met bovenregionale uitstraling, in een uniek groen stadspark met een bijzonder karakter en iconische gebouwen.**

Algemene ontwikkelingen

Algemene ontwikkelingen met betrekking tot onder meer corona, kostenstijgingen, krapte op de arbeidsmarkt, stikstof en Didam-arrest zijn ook van invloed op het programma Rensenspark Emmen.

Corona

Door corona hebben grote evenementen geen doorgang kunnen vinden (o.a. Veenbrand). Het grote evenement China Lights is sterk getroffen door de coronamaatregelen. In eerste instantie was het alleen niet toegestaan om in de avonduren het park te openen, later was sprake van een volledig verbod op evenementen. De middagopening en de verlengde looptijd hebben geleid tot onvrede bij andere gebruikers/huurders. Dit betrof met name verminderde vindbaarheid en zichtbaarheid. Naar aanleiding van deze ervaringen zijn er vernieuwde afspraken gemaakt over China Lights 2022-2023. Corona raakt ook de andere huurders en gebruikers in het park. Huurders in het park worden gecompenseerd in de kosten voor de huur van vastgoed in coronatijd.

Subsidies en bijdragen

Om ontwikkelingen, evenementen, etc. in het Rensenspark mogelijk te maken wordt ook gekeken naar mogelijke subsidies en bijdragen. Concrete invullingen hiervan zijn in dit kader het JAR-Fonds (Jaap en Aleid Rensen Fonds) en het VSB-Fonds. De middelen uit het Regiostedenfonds worden niet ingezet voor het Rensenspark. Wel zijn de tuinen voor de villa's en het afronden van de achterzijde van het Hospershuis opgenomen in het Integraal Uitvoeringsprogramma Regiostad Emmen.

Herijking visie en ambitie

Op 4 november 2021 nam de gemeenteraad de motie "herziening visieplan Rensenspark" unaniem aan. De volledige motie eindigt met een verzoek aan het college:

- het College van Burgemeester & Wethouders een herijking van de visie op het Rensenspark op te stellen,
- daartoe de raad uit te nodigen voor een bijeenkomst(en) om te discussiëren over de visie en dit geluid mee te nemen bij de herijking,
- uiteindelijk dit proces zo mogelijk voor het zomerreces 2022 te hebben afgerond.

Een dergelijk proces vergt tijd. Zeker waar het gaat om "ons" park in het centrum van Emmen vraagt het om een zeer zorgvuldig proces. Dit sluit aan bij de ontwikkelstrategie voor het Rensenspark: neem tijd, ontwikkel organisch en ga voor kwaliteit. De eerste stappen voor dit proces zijn gezet met o.a. een themabijeenkomst met het college en een informatieve raadsbijeenkomst in september 2022. Naar verwachting zal er in mei 2023 een besluit kunnen worden genomen over de herijkte visie.

Herontwikkeling Biochron en herinrichting entreegebied Rensenpark – Jisse Otter

De sloop van het Biochron, inclusief het binnenwerk van de kelders, is in 2021 afgerond. Het definitief ontwerp voor de verbouw van fase 1 van de kelders inclusief de inrichting van de openbare ruimte op het dak van de kelders is in maart 2022 vastgesteld, waarna de aanbesteding is gestart. Het aanbestedingsresultaat laat, in verband met de huidige exceptionele prijsstijgingen in de markt, een overschrijding zien van 1,7 mln. euro ten opzichte van het beschikbare bouwkostenbudget. De definitieve gunning van het project was opgeschort in afwachting van nadere besluitvorming door college en raad in relatie tot het in de Kadernota opgenomen krediet voor exceptionele prijsstijgingen. Op 29 september 2022 heeft de raad besloten extra krediet beschikbaar te stellen, waarmee definitieve gunning aan de aannemer mogelijk wordt en de uitvoering kan worden gestart.

Oplevering van het project is voorzien in Q4 2023.

Stand van zaken overige projecten/processen/activiteiten Rensenpark

- In de bestaande gebouwen van het Rensenpark wordt niet geïnvesteerd, behoudens uiterst noodzakelijk onderhoud dat gericht is op wind- en waterdicht houden en wettelijke verplichtingen.
- Er is voor integrale operationele aansturing van het Rensenpark geen structureel budget beschikbaar gesteld. Met ingang van 2021 is de dagelijkse coördinatie en aansturing komen te vervallen.
- Er zijn geen middelen beschikbaar gesteld voor grote kwalitatief hoogwaardige **evenementen** in het park.
- Naast het investeringskrediet voor de ontwikkeling van de kelders Biochron zijn er geen middelen beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van **nieuw multifunctioneel vastgoed** in het Rensenpark.
- Naast het investeringskrediet voor de herinrichting entreegebied Rensenpark (als onderdeel van de Herontwikkeling Biochron) zijn er geen middelen beschikbaar voor de herinrichting van het **openbaar gebied** in het Rensenpark.
- Het is onwaarschijnlijk dat op basis van de slechts zeer beperkt beschikbare budgetten voor de ontwikkeling van het Rensenpark (zoals hiervoor gemeld) de programmadoelen op afzienbare termijn gerealiseerd kunnen worden. Aangezien er wat betreft de ontwikkeling van het Rensenpark sprake is van een organische ontwikkeling kunnen de programmadoelen op de lange termijn nog steeds gerealiseerd worden, als er geen afbreuk wordt gedaan aan de ambitie en er geen keuzes worden gemaakt die realisatie van de ambitie en doelen in de toekomst onmogelijk maken.
- De stichting Jaap en Aleid Rensen (JAR) heeft een parkregisseur benoemd. Dit is een functionaris die de huidige initiatiefnemers in het Rensenpark ondersteunt bij het werven van fondsen en het organiseren van activiteiten en evenementen, bij het bewaken van gezamenlijke communicatie en het bevorderen van onderlinge samenwerking. De parkregisseur is de schakel tussen de gemeente, JAR en de parkgebruikers. Stichting JAR heeft hiervoor – als onderdeel van de totale bijdrage voor het Rensenpark – een subsidie ontvangen van het VSB-fonds.
- Verschillende huurders/gebruikers in het park hebben betalingsachterstanden, die door corona verder zijn opgelopen. Over de afhandeling van de achterstanden zijn afspraken gemaakt met de huurders / gebruikers.
- Het VSB-fonds heeft aan stichting JAR, naast subsidie voor de parkregisseur, ook indirect een subsidie verleend voor de aanleg van een amfitheater. Dit is gerealiseerd in aansluiting op het Kwaliteitsboek en de ontwerpvisie Rensenpark.
- In het park zijn verschillende activiteiten gaande zoals Writersblock in de voormalige olifantenstal, escaperooms in de oude makiverblijven, optredens in het Stadstheater en bij Loods13 en de schilderworkshops en exposities (Rembrandt en Van Gogh) in de voormalige giraffenstal. Dit wordt over het algemeen goed bezocht en goed gewaardeerd.
- Ook Akka's stadsboerderij wordt druk bezocht door bezoekers van het park. Dit geldt ook voor de speelvoorzieningen. Er zijn eind 2021 drie voorzieningen bijgeplaatst in overleg met EOP Centrum en de grote speelvoorziening nabij Loods 13 is gerepareerd. Tussen Twessers en het pas gerealiseerde amfitheater is in 2022 een nieuw speeltoestel geplaatst.

Programma Duurzaamheid, Energie en Klimaat (m.i.v. september 2022)

In opdracht van het CMT en het college is gewerkt aan het opzetten van een nieuw programma voor duurzaamheid, energie en klimaat. In september 2022 hebben het college en het CMT het programmaplan vastgesteld. Onder het programma Duurzaamheid, Energie en Klimaat vallen de thema's Energietransitie, Klimaatadaptatie en Circulaire Economie. De raad is via een brief en een raadsinformatiebijeenkomst over het programma Duurzaamheid, Energie en Klimaat geïnformeerd.

Greenwise Campus Emmen (programma in ontwikkeling)

In het gebied vanaf het Scheper Ziekenhuis tot aan het Getec-park en tussen de wijk Angelslo en het centrum van Emmen spelen veel ontwikkelingen en initiatieven die in elkaars verlengde liggen of elkaar kunnen versterken. Dit gebied biedt vestigingsmogelijkheden voor zorginstellingen (zoals het Scheperziekenhuis), onderwijsinstellingen en bedrijven. Uitgangspunt is één herkenbaar campusgebied, waar ruimte is voor en men verleid wordt tot ontmoeten en samenwerken. Daarnaast verwacht de gemeente dat met de ontwikkeling van Greenwise Campus Emmen een aansprekende ontwikkeling ontstaat die partijen stimuleert en enthousiasmeert om aan te haken en bijdraagt aan de bovenregionale rol van de gemeente. Eind 2021 is daarom gestart met het opzetten van Programma Regio Campus Emmen. In juli 2022 is door de stuurgroep de naam gewijzigd in Programma Greenwise Campus Emmen. De ontwikkelingen op het gebied van de zorgcampus, Esdal campus en chemiecampus (inclusief innovatiecentrum) worden nauwlettend in de gaten gehouden. Er dient immers een brede en integrale gebiedsontwikkeling plaats te vinden. In dit gebied zijn ook de campuspartners NHL Stenden en Drenthe College gevestigd en spelen meerdere ruimtelijke / fysieke campusontwikkelingen, waarvan de doelstellingen grote raakvlakken hebben met en grotendeels complementair zijn aan die van Programma Greenwise campus Emmen.

In 2022 zal de opzet van het programma Greenwise Campus Emmen verder worden uitgewerkt. Tevens gaat de gemeente met de stakeholders werken aan een integraal ontwikkelperspectief Greenwise Campus Emmen voor het betreffende gebied.

Sport- en beweegcampus Emmen / BP Meerdijk – Pascal Schrik

De integrale gebiedsontwikkeling van businesspark Meerdijk, in combinatie met de stadionontwikkeling van FC Emmen, is van toegevoegde waarde voor zowel de gemeente Emmen, als voor de provincie Drenthe. Een dergelijke ontwikkeling biedt kansen en mogelijkheden en we willen deze ontwikkeling dan ook graag helpen mogelijk te maken. Wij willen de mogelijkheden van een sport- en beweegcampus in Emmen, waar topsport en onderwijs deel van uitmaken, graag verder verkennen. Afgezien van het belang voor de ontwikkeling van businesspark Meerdijk speelt voor de gemeente ook de eventuele huisvesting van onderwijs een rol. Tevens speelt het vervangingsvraagstuk voor enkele sportaccommodaties hierin een rol en heeft de gemeente een publieke rol en een publiek belang bij deze ontwikkeling.

Verkenning, onderzoek en voorbereiding met betrekking tot de mogelijke ontwikkeling van een sport- en beweegcampus op businesspark Meerdijk wordt voorbereid. In oktober 2022 zal besluitvorming door het college van B&W plaatsvinden over verkenning, onderzoek en voorbereiding van de ontwikkeling van een sport- en beweegcampus. De eerste fase van de verkenning, onderzoek en voorbereiding zal nog in het vierde kwartaal van 2022 moeten plaatsvinden. Na afronding van de eerste fase kan op basis van de uitkomsten en bevindingen van het onderzoek, besluitvorming plaatsvinden door de gemeente Emmen en andere stakeholders over het vervolg, voorwaardelijk over hun medewerking en betrokkenheid bij deze ontwikkeling en onder voorbehoud over hun mogelijke inbreng in deze ontwikkeling. In 2023 kan dan nader onderzoek en voorbereiding plaatsvinden. Dit moet er toe leiden dat eind 2023 / begin 2024 definitieve besluitvorming kan plaatsvinden over de eventuele realisatie van de sport- en beweegcampus Emmen door de verschillende stakeholders, waaronder de gemeente Emmen.

Afgeronde projecten en processen Emmen Vernieuwt

- Uitrail wegen met provincie Drenthe (N391-N862)
- Reconstructie Emmen West (aansluiting N34 – Rondweg)
- Reconstructie aansluiting N391 (Rondweg) – N366
- Verdubbeling N34 tussen Emmen West en Frieslandroute
- Opheffing aansluiting N34 Emmen Noord / aansluiting N34 Klijndijk
- Afsluiten uitrit “Muzeval”- parkeerterrein van Boermarkeweg
- Aanpassing en Verlenging Vreding
- Afronden Boulevard Noord – noordelijk deel (hoek Schimmerweg-Frieslandweg)
- Bouw Hondsrugtoeren – locatie hoek Hondsrugweg – Weerdingerstraat
- Locatie Westerstraat (woningbouw)
- Locatie Schimmerweg (woningbouw)
- Locatie Beversport Wilhelminastraat
- Willinkplein Zuid

- Gebiedsvisie Oude Ambachtschool en omgeving
- Visie (ruimtelijk kader) voormalig Belastingdienstgebouw
- Visie (ruimtelijk kader) “oude bibliotheek” hoek Hoofdstraat – Sterrenkamp
- Gebiedsvisie P-Oost en omgeving
- Gebiedsvisie Esdalcampus
- Realisatie parkeervoorziening Treant Scheperziekenhuis - tijdelijk
- Esdal Vakcollege Oosterstraat
- Locatie Esdalcampus – Inrichting openbaar gebied Esdal vakcollege Oosterstraat
- Locatie Esdalcampus - Realisatie sportveld Esdalcampus
- Realisatie parkeervoorziening oostzijde Markt / Rensenpark.

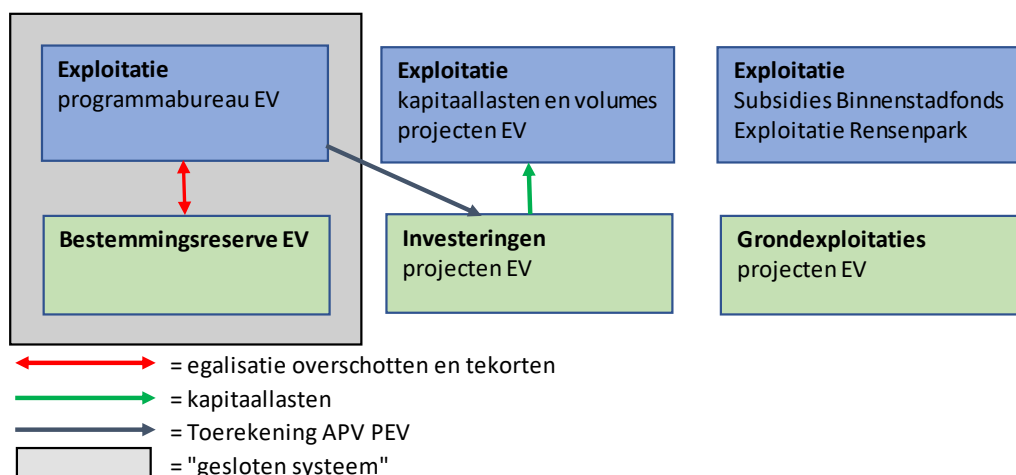
Programmabureau Emmen Vernieuwt.

- Als gevolg van bezuinigingen, vacatures, extra klussen en werkzaamheden is/was er zowel binnen het programmabureau EV als in de organisatie sprake van krappe beschikbare capaciteit om alle projecten, etc. op te kunnen pakken.
- Op 1 maart 2022 heeft het college besloten de formatie van het programmabureau Emmen Vernieuwt structureel met 3,5 fte uit te breiden en de begroting van het programmabureau Emmen Vernieuwt aan te passen.
- Op 17 mei 2022 heeft het college de jaarrapportage Emmen Vernieuwt 2021 vastgesteld.
- Op 2 juni 2022 heeft de raad het Integraal Uitvoeringsplan Regiostad Emmen vastgesteld en hiervoor een krediet van € 7,77 miljoen en een budget van € 1,5 miljoen beschikbaar gesteld.
- Op 5 juli 2022 heeft het college besloten de slottermijn van € 526.666 voor het RSP Bereikbaarheidsproject Emmen West uit te betalen aan de provincie Drenthe.
- Voor meer detailinformatie zie hoofdstuk 2 financiën.

2. Financiën

In dit hoofdstuk wordt de financiële stand van zaken met betrekking tot Emmen Vernieuwt opgenomen.

Emmen Vernieuwt - financiële structuur



Exploitantiebudget 2022 programmabureau Emmen Vernieuwt

Omschrijving	Begroting	Rekening per 8	Verplichtingen	Verschil
Programmabureau Emmen Vernieuwt				
Kosten programmabureau en proces-, voorbereidings- en uitvoeringskosten Emmen Vernieuwt				
Regulier exploitatiebudget (structureel)	S 1.716.045	720.021	12.179	983.845
Extra incidenteel budget met dekking uit reserve	I -	-	-	-
Totaal Programmabureau Emmen Vernieuwt (bruto)	1.716.045	720.021	12.179	983.845
Door te belasten aan projecten	S -231.745	-	-	-231.745
Totaal Programmabureau Emmen Vernieuwt (netto)	1.484.300	720.021	12.179	752.100

Detailtabel exploitatiebudget 2022 programmabureau Emmen Vernieuwt

Omschrijving	Begroting	Rekening per 8	Verplichtingen	Verschil
Programmabureau Emmen Vernieuwt				
Kosten programmabureau en proces-, voorbereidings- en uitvoeringskosten				
Loonsom team PEV	S 1.037.324	433.925	-	603.399
Loonsom team PEV - uitbesteed	S -	4.746	-	-4.746
Overige personele kosten (excl VTO) PEV	S 26.758	1.479	-	25.279
VTO (Vorming, Training en Opleiding) PEV	S 9.963	-	-	9.963
Kantoor- en overige kosten PEV	S 47.000	78	-	46.922
Subtotaal programmabureau Emmen Vernieuwt	1.121.045	440.228	-	680.817
Uren interne adviseurs	S 275.000	72.602	-	202.398
Advies- en onderzoekskosten	S 175.000	42.042	5.050	127.908
Overige proces- en voorbereidingskosten	S -	-	-	-
Door te belasten aan projecten	S -231.745	-	-	-231.745
Programma Duurzaamheid en Energie	S -	80.608	1.129	-81.737
Opgave Campusontwikkeling Emmen	S -	83.454	6.000	-89.454
Proceskosten Emmen Centrum	S 70.000	1.086	-	68.914
Subtotaal programmakosten Emmen Vernieuwt	288.255	279.793	12.179	-3.717
Incidentele uitvoeringskosten	S 75.000	-	-	75.000
Storten Pacht P-Schapenveenweg (extra)	S -	-	-	-
Subtotaal uitvoeringskosten Emmen Vernieuwt	75.000	-	-	75.000
Totaal Programmabureau Emmen Vernieuwt	1.484.300	720.021	12.179	752.100

Toelichting

Het exploitatiebudget programmabureau Emmen Vernieuwt bestaat uit een structureel (S) exploitatiebudget voor de kosten van het programmabureau, voor proces- en voorbereidingskosten en voor uitvoeringskosten. Dit budget moet deels (ruim 20%) gedekt worden uit doorbelasting aan projecten.

De toevoeging van het programma Duurzaamheid, Energie en Klimaat, de binnen eigen middelen op te vangen beperkte uitbreiding van de capaciteit voor de inzet van een extra programmaleider EV, de gewijzigde dekking van de inzet van de kwartiermaker Emmen Centrum en de gewenste aangepaste werkwijze met betrekking tot de inzet van een stadsbouwmeester voor de stedelijke kwaliteit, maakten het nodig de formatie en begroting van programmabureau EV met ingang van 2022 aan te passen. Op 1 maart 2022 heeft het college besloten de formatie van het programmabureau Emmen Vernieuwt structureel met 3,5 fte uit te breiden en de begroting van het programmabureau Emmen Vernieuwt aan te passen. Dit is in bovenstaande tabellen verwerkt.

Voor het exploitatiebudget programmabureau Emmen Vernieuwt geldt het gesloten systeem. Voordelen in enig jaar komen ten gunste van de bestemmingsreserve EV en nadelen in enig jaar komen ten laste van de bestemmingsreserve EV. Hierdoor worden de kosten evenredig gespreid over de jaren.

Bestemmingsreserve Emmen Vernieuwt (75378)

Stand 1 januari 2022	1.542.866
Totaal onttrekkingen 2022:	-
Totaal toevoegingen 2022:	-
Stand 1 september 2022:	1.542.866
Totaal (te verwachten) onttrekkingen 2022 en verder:	630.000
Totaal (te verwachten) toevoegingen 2022 en verder:	369.000
Verwacht vrij aanwendbaar saldo:	1.281.866

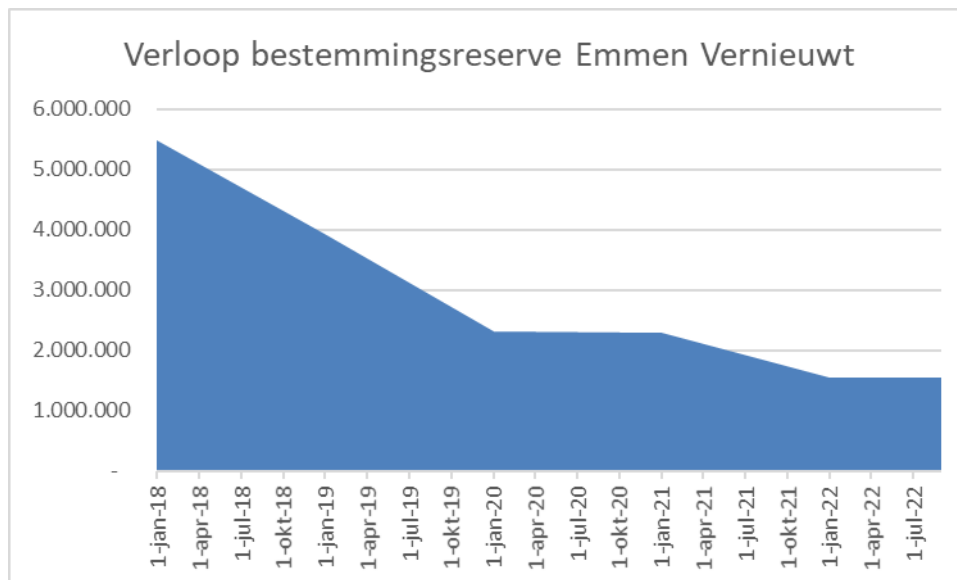
Verloopoverzicht bestemmingsreserve Emmen Vernieuwt (75378)

Stand 1 januari 2022:	1.542.866
Stand 1 september 2022:	1.542.866
(Te verwachten) onttrekkingen 2022 en verder:	
Opzetten programma Duurzaamheid en Energie	39.000 College 18/05/2021 (144624-2021)
Campus Emmen (onderzoek nieuwbouw DC/NHL Stenden)	20.000 College 26/10/2021 (317101-2021)
Maatregelen herstel en versterking PG Willinkplein	31.000 College 13/03/2018 (BW 17.1339)
Nadeelcompensatieverzoeken	200.000 Raad 24/05/2017 (RA 17.0024)
Overige af te wikkelen zaken en risico's CVE	50.000 Raad 24/05/2017 (RA 17.0024)
Reservering irt huurovereenkomst P-Schapenveenweg	290.000 College 14-09-2021 (286866-2021)
Abri's parkeerautomaten P-Willinkplein	
Totaal (te verwachten) onttrekkingen 2022 en verder:	630.000
(Te verwachten) toevoegingen 2022 en verder:	
Plan van aanpak stationsgebied	37.000 Overheveling vanuit de algemene
Storting exploitatie P-Schapenveenweg	100.000 berap I 2022
Storting P-Schapenveenweg 2022 t/m 2025	232.000 College 14-09-2021 (286866-2021)
Verwacht resultaat 2022	- Egalisatie (bij jaarrekening)
Totaal (te verwachten) toevoegingen 2022 en verder:	369.000
Verwacht vrij aanwendbaar saldo:	1.281.866

Toelichting

De bestemmingsreserve EV is, naast de egalisatie van exploitatiekosten Emmen Vernieuwt over de jaren, bedoeld om enerzijds (project)risico's af te dekken en tegenvallers op te kunnen vangen en anderzijds nodig om snel en adequaat de kunnen handelen.

Het vrij aanwendbaar deel van de bestemmingsreserve EV bedraagt naar verwachting nog ruim € 1,2 miljoen. De ruimte om risico's en tegenvallers af te dekken en de mogelijkheid om snel en adequaat te kunnen handelen binnen Emmen Vernieuwt is de afgelopen jaren fors afgenomen/tenietgedaan. De reserve wordt alleen nog maar gevoed als er in een jaar een voordelig resultaat op de projectbureaunkosten wordt behaald.



Naast de bestemmingsreserve EV heeft EV ook claims op andere reserves uitstaan. Zie onderstaand overzicht. Voor de volledigheid is in dit overzicht ook de bestemmingsreserve EV opgenomen.

Totaaloverzicht reserves met claims in relatie tot Emmen Vernieuwt

Reserves met claims voor Emmen Vernieuwt								
Nr.	Claims bestemd voor	Besluit	Stand 1-1	Bij:	Af:	Stand 01-09	Claims	Nog vrij
75378	Egalisatie kosten en opbrengsten EV	RA17.0024	1.542.866	-	-	1.542.866	261.000	1.281.866
75103	Plan van aanpak stationsgebied	KN 2016	37.000	-	-	37.000	37.000	-
75302	Dekking kapitaallasten Willinkplein Zuid	BW16.0755	950.000	-	-	950.000	950.000	-
75320	Dekking kapitaallasten N391-N34	RA14.0001	619.000	-	-	619.000	619.000	-
75322	Dekking kapitaallasten N391-N862	RA14.0001	282.000	-	-	282.000	282.000	-
75323	Dekking kapitaallasten afronding Boulevard Noord	RA17.0024	243.744	-	-	243.744	243.744	-
75349	Cofinanciering Binnenstadfonds	RA17.0068	679.711	-	-	679.711	679.711	-
75362	Westerstraat	Berap 2 2017	261.000	-	100.000	161.000	161.000	-
Totaal beschikbaar in reserves			4.615.321	-	100.000	4.515.321	3.233.455	1.281.866

Voorbereidings- en investeringskredieten Emmen Vernieuwt

Project	Krediet	Werkelijk t/m 2022	Restant krediet 2022	Nog corrigeren/ door te belasten	Restant krediet 2022	Nog aan te verplich- gane verplichting	Verwachte afwijking van krediet tingen
Programma Bereikbaarheid Emmen							
Bereikbaarheidsakkoord N391 / N862							
Projectbureau MM Bereikbaar*	-	280.603	-280.603	280.603	-	-	-
Reconstructie aansluiting N34/N391 (Rondweg)**	2.633.333	2.633.333	-	-	-	-	-
N391, tussen kruising N34 en folieconstructie**	1.000.000	91	999.909	91	1.000.000	1.000.000	-
Reconstructie aansluiting N862/N391 (Rondweg)**	1.333.333	362.306	971.027	2.306	973.333	973.333	-
Ongelijkvloerse kruising Pottendijk**	2.500.000	1.860	2.498.140	-	2.498.140	2.498.140	-
N391 ongelijkvl. krsng Houtwg(+aangr.wegvlak.)*	4.000.000	678	3.999.322	-	3.999.322	3.999.322	-
N391 aansl. Bargermeer+(aangrenzende wegvlak.)*	7.500.000	766	7.499.234	-	7.499.234	7.499.234	-
N862 Dordsestraat tot kruising met de N391 (Gem)***	4.666.667	692.396	3.974.271	-	3.974.271	3.974.271	-
N862 Dordsestraat tot kruising met de N391 (Prov)***	2.333.333	-	2.333.333	-	2.333.333	2.333.333	-
N862 Nieuw Dordrecht-Bargermeer (Gem)***	9.666.667	232.374	9.434.293	-	9.434.293	9.434.293	-
N862 Nieuw Dordrecht-Bargermeer (Prov)***	4.833.333	-	4.833.333	-	4.833.333	4.833.333	-
N862-bedrijventerr. A37/Pollux en Bargermeer (Gem)***	4.833.333	81.546	4.751.787	-	4.751.787	4.751.787	-
N862-bedrijventerr. A37/Pollux en Bargermeer (Prov)***	2.416.667	-	2.416.667	-	2.416.667	2.416.667	-
Extra maatregelen****	10.000.000	-	10.000.000	-	10.000.000	10.000.000	-
Wegenruil***	6.435.668	6.435.668	-	-	-	-	-
Bereikbaarheidsakkoord N391 / N862 onvoorzien***	2.361.059	-	2.361.059	-	2.361.059	2.361.059	-
Totaal MM Bereikbaar inclusief provinciedeel N862	66.513.393	10.721.622	55.791.771	283.000	56.074.772	56.074.772	-
Totaal MM Bereikbaar exclusief provinciedeel N862	56.930.060	10.721.622	46.208.438	283.000	46.491.439	46.491.439	-
Totaal MM Bereikbaar gemeente excl. RSP-delen	53.096.727	7.728.289	45.368.438	283.000	46.491.439	45.651.439	-
Reconstructie Boermarkeweg 2e fase	1.700.000	1.549.748	150.252	-	150.252	150.252	-
Fietsstraat Kerkhoflaan	1.850.000	219.787	1.630.213	-	1.630.213	1.630.213	-
Angelsloërdijk	1.600.000	-	1.600.000	-	1.600.000	1.600.000	-
Van Schaikweg (tussen Emmalaan en Wilhelminastraat)	1.000.000	-	1.000.000	-	1.000.000	1.000.000	-
Noordbargerstraat	1.020.000	-	1.020.000	-	1.020.000	1.020.000	-
Dordsestraat	700.000	120.839	579.161	-	579.161	579.161	-
Fietsparkeren station Emmen Centrum	700.000	921	699.079	-	699.079	699.079	-
Programma Emmen Centrum							
Herinrichting Noorderstr. - Derksstr - Hoofdstraat	4.300.000	3.972.803	327.197	-	327.197	327.197	-
Stimuleringsfonds kernwinkelgebied*****	4.041.000	3.210.224	830.776	-	830.776	830.776	-
Afronding Boulevard Noord	250.000	193.712	56.288	-	56.288	56.288	-
Noodparkeerplaatsen Treant	115.000	139.084	-24.084	-	-24.084	-24.084	-
Noodparkeerplaatsen Treant -doorbelasting Treant	-115.000	-115.000	-	-	-	-	-
Zorgcampus	80.000	52.143	27.857	-	27.857	27.857	-
P-Oost	80.000	28.226	51.774	-	51.774	51.774	-
Locatie Oude Brandweerkazerne West	50.000	67.235	-17.235	-	-17.235	-17.235	-
Locatie Willinkplein-Zuid (parkeergarage)	6.664.000	6.592.362	71.638	-	71.638	71.638	-
Locatie Willinkplein-Zuid (herinr.openbaar gebied)	2.047.000	1.940.996	106.004	-	106.004	106.004	-
Locatie Willinkplein-Zuid (maaienveldparkeren)	1.195.000	1.157.063	37.937	-	37.937	37.937	-
Camperplaatsen P-Noord	155.000	7.222	147.778	-	147.778	147.778	-
Afronden achterzijde Hospershuis, mediahuis	500.000	-	500.000	-	500.000	500.000	-
Hoofdstraat Zuid	3.000.000	-	3.000.000	-	3.000.000	3.000.000	-
Tuinen voor stadsvilla's	500.000	-	500.000	-	500.000	500.000	-
Programma Rensenspark Emmen							
Voorbereiding locatie Hoofdstraat	670.000	586.633	83.367	-	83.367	83.367	-
Investeringskrediet locatie Hoofdstraat	10.000.000	9.891.125	108.875	-	108.875	108.875	-
Investeringskrediet opwaardering gebouwen RP	200.000	53.642	146.358	-	146.358	146.358	-
Investeringskrediet herontwikkeling vml. Biochron	5.500.000	736.339	4.763.661	-	4.763.661	6.495.687	-1.732.026

* Werkelijk betreft geparkeerde kosten die tzt worden toegerekend aan de verschillende projecten binnen het Bereikbaarheidsakkoord

** Uitvoering Provincie (krediet betreft gemeentelijk aandeel in deze projecten)

*** Uitvoering Gemeente (provinciaal deel voor de volledigheid ook meegenomen)

**** Gemeentelijk aandeel

***** Stimuleringsfonds betreft meerjarig exploitatiebudget

Toelichting

In de projectadministratie voor MM Bereikbaar is het beschikbare totaalkrediet opgesplitst in de diverse deeltkredieten zoals hierboven in de tabel is weergegeven. De werkelijk geboekte kosten op het projectbureau MM Bereikbaar zijn en worden over de jaren toegerekend aan de verschillende projecten binnen MM Bereikbaar. De werkelijk geboekte kosten op de provinciale projecten moeten worden doorbelast aan de provincie. Dit wordt aan het eind van het jaar gedaan.

Op het project noodparkeerplaatsen zijn ook kosten geboekt die betrekking hebben op de permanente parkeerplaatsen. Dit wordt later verrekend.

De sloop van het Biochron, inclusief het binnenwerk van de kelders, is in 2021 afgerond. Het definitief ontwerp voor de verbouw van fase 1 van de kelders inclusief de inrichting van de openbare ruimte op het dak van de kelders is in maart 2022 vastgesteld, waarna de aanbesteding is gestart. Het aanbestedingsresultaat laat, in verband met de huidige exceptionele prijsstijgingen in de markt, een overschrijding zien van ruim € 1,7 mln. ten opzichte van het beschikbare bouwkostenbudget. De definitieve gunning van het project was opgeschort in afwachting van nadere besluitvorming door college en raad in relatie tot het in de Kadernota opgenomen krediet voor exceptionele prijsstijgingen. Op 29 september 2022 heeft de raad besloten extra krediet beschikbaar te stellen, waarmee definitieve gunning aan de aannemer mogelijk wordt en de uitvoering kan worden gestart. Oplevering van het project is voorzien in Q4 2023.

Totaaloverzicht kapitaallasten en volumes Emmen Vernieuwt

Emmen Vernieuwt				
Kapitaallasten Emmen Vernieuwt - dienstjaar 2022				
	Begroting	werkelijk tm per 8	Prognose	Verschil
Kapitaallasten projecten taakveld 2.3.1	892.555	592.526	892.555	-
Kapitaallasten projecten taakveld 5.0.3	37.297	8.546	37.297	-
Kapitaallasten projecten taakveld 5.8.3	146.508	91.646	146.508	-
Kapitaallasten projecten taakveld 7.2.1	363.307	220.368	363.307	-
Kapitaallasten projecten taakveld 7.2.2	228.340	157.692	228.340	-
Kapitaallasten projecten	1.668.007	1.070.778	1.668.007	-
Kapitaallasten volume strategische aankopen	79.061	-	29.061	50.000
Kapitaallasten volume regiostedenfonds	103.000	-	3.000	100.000
Kapitaallasten volume verbeteren woonomgeving transformatiegebieden	50.000	-	25.000	25.000
Kapitaallasten volumes	232.061	-	57.061	175.000
Totaal generaal kapitaallasten Emmen Vernieuwt	1.900.068	1.070.778	1.725.068	175.000

De begroting is naar beneden bijgesteld in verband met de verlaging van het renteomslagpercentage naar 1,1%. Op de volumes wordt een incidenteel voordeel verwacht van € 175.000. Dit is gemeld bij de Berap 2022-II en wordt bij realisatie aan het eind van het jaar verrekend met de stelpost onderuitputting kapitaallasten en volumes.

Als belangrijkste verklaring voor de incidentele vrijval geldt dat als gevolg van diverse oorzaken investeringen later worden gedaan dan eerder gepland.

Totaaloverzicht exploitatiebudgetten Rensenpark

Emmen Vernieuwt				
Exploitatie Rensenpark - dienstjaar 2022				
	Begroting	Rekening	Prognose	Verschil
Onderhoud en beheer vastgoed Rensenpark	423.000	163.165	423.000	-
Onderhoud groen en grijs Rensenpark	145.000	-	145.000	-
Totaal generaal exploitatie Rensenpark	568.000	163.165	568.000	-

De structurele exploitatiebudgetten Rensenpark vallen niet meer binnen het gesloten systeem van Emmen Vernieuwt. Eventuele voor- of nadelen komen ten gunste/laste van de algemene dienst. Het budget voor onderhoud groen en grijs Rensenpark is met ingang van 2020 structureel verlaagd met 2% op basis van generieke maatregelen en bij de kadernota 2021 structureel verder verlaagd naar € 95.000. Bij de begroting van 2022 is het budget vervolgens met € 50.000 verhoogd. Op basis van een interne afspraak wordt jaarlijks € 100.000 van de kosten van het onderhoudsbestek EMCO geboekt ten laste van dit budget. Deze boeking moet nog plaatsvinden. We verwachten in 2022 uit te komen met de budgetten.

Emmen Vernieuwt					
Faciliterend grondbeleid - dienstjaar 2022					
	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Prognose	Verschil
Locatie Westerstraat	-	100.000	36.650	100.000	-
Totaal generaal locatie Westerstraat	-	100.000	36.650	100.000	-

Het college heeft op 14 april 2022 besloten een bedrag van € 100.000 beschikbaar te stellen vanuit de reserve fysieke leefomgeving voor niet verhaalbare kosten project Westerstraat en omgeving.

Totaaloverzicht grondexploitaties Emmen Vernieuwt

Project	Raamkrediet herziening 01-01-22	Boekwaarde 01-01-22	Nog te realiseren 01-01-22	EW resultaat	NCW resultaat	Realisatie t/m p8 2022	Boekwaarde 01-09-22	Nog te realiseren 01-09-22
Programma Emmen Centrum								
Woningbouwprojecten Centrumgebied Emmen								
7122 Locatie oude Brandweerlocatie - Oost (incl. BB bunker)								
Kosten	1.771.296	1.594.403	176.893	1.771.296		78.615	1.673.018	98.278
Opbrengsten		-1.785.867	-1	-1.785.868		-	-1.785.867	-1
Saldo Kosten +/- Opbrengsten		-191.464	176.892	-14.572	-14.286	78.615	-112.849	98.277
7065 Locatie Klokkenslag								
Kosten	4.381.027	3.730.976	650.051	4.381.027		36.250	3.767.226	613.801
Opbrengsten		-1.955.564	-1.130.280	-3.085.844		-	-1.955.564	-1.130.280
Saldo Kosten +/- Opbrengsten		1.775.412	-480.229	1.295.183	1.244.889	36.250	1.811.662	-516.479
Gebiedsontwikkelingen centrumgebied Emmen								
7061 Locatie Vreding								
Kosten	2.717.819	2.329.361	388.458	2.717.819		20.659	4.000.020	367.799
Opbrengsten		-881.743	-1.390.055	-2.271.798		-	-2.531.743	-1.390.055
Saldo Kosten +/- Opbrengsten		1.447.618	-1.001.597	446.021	412.054	20.659	1.468.277	-1.022.256

Toelichting

Bij vaststelling van de jaarrekening 2021 zijn de grondexploitaties per 1 januari 2022 herzien. Bij de herziening grondexploitatie Locatie Oude Brandweerlocatie-Oost is rekening gehouden met de in 2021 gemaakte kosten van de noodzakelijke sanering in verband met PFAS-verontreiniging en de hiervoor ontvangen subsidie van het Rijk. Fase 2 van de nieuwbouw is in april/mei 2022 opgeleverd aan de toekomstige bewoners. Het is de verwachting dat het totale plan, inclusief aanpassen van de BB-bunker eind 2022 kan worden opgeleverd en formeel afgehandeld. Het verwachte contante waarde resultaat op basis van de conceptherziening per 1-1-2022 bedraagt € 14.000 voordelig.

Te verhalen kosten op derden

Omschrijving	Budget	Totaal kosten t/m periode 8 2022	Reeds verhaald/ doorbelast / gedekt	Nog te verhalen/ door te belasten / te dekken
Kostenverhaal of door te belasten				
Project				
Verdubbeling spoor (t.h.v. station Zuid)	n.v.t.	824.096	762.079	62.017
Locatie voormalige ING Wilhelminastraat	0	57.262	0	57.262
Locatie ten noorden van de Molenstraat	0	4.614	0	4.614
Totaal kostenverhaal of door te belasten		959.622	823.729	135.892

Toelichting

Ten aanzien van de gemaakte kosten voor verdubbeling spoor loopt de gemeente geen risico. De financiële verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de provincie. De door de gemeente gemaakte kosten kunnen en worden 100% doorberekend aan de provincie.

Ten aanzien van de locatie voormalige ING Wilhelminastraat is formeel nog geen bedrag aan plankosten afgesproken. Van Wijnen zou daar een kleinschalig nieuwbouwproject realiseren. Eind september 2020 werd

duidelijk dat dit plan niet doorgaat. Er wordt getracht de door de gemeente gemaakte kosten te verhalen op Van Wijnen. Van Wijnen heeft de locatie voormalig ING-gebouw Wilhelminastraat verkocht aan Brands. De nieuwe plankosten moeten worden verhaald op Brands. Dit betreft de locatie ten noorden van de Molenstraat.

Voor Westerstraat zijn de afgesproken plankosten inmiddels verhaald. De overige kosten Westerstraat worden gedekt uit de reserve fysieke leefomgeving. Zie bij de exploitatiebudgetten.

3. Risico's

In dit hoofdstuk worden de belangrijkste programmarisico's beschreven. De belangrijkste projectrisico's zijn opgenomen in paragraaf 4 dashboard. In 2023 zullen de risico's nader geïnventariseerd en uitgewerkt worden en zal het risicomangement voor Emmen Vernieuwt (zowel op programmaniveau als op projectniveau) nader ingevuld gaan worden.

Belangrijkste risico's m.b.t. Emmen Vernieuwt op dit moment

- *Hoge indexeringen en prijsstijgingen in de bouw*

In 2021 en 2022 zijn de bouwkosten onder invloed van onder meer een aanhoudende grote vraag en schaarste van materiaal fors gestegen. De ontstane situatie als gevolg van de Russische invasie in Oekraïne zorgt daarnaast voor snel stijgende prijzen van bouwmaterialen en brandstof. Naast de exceptionele prijsstijgingen is de leveringszekerheid van materiaal ook een knelpunt. Dit noodzaakt ons om veel van onze kostenberekeningen te actualiseren en te herzien. We zullen na moeten gaan wat de invloed is op budgetten en kredieten, hoe we om willen en moeten gaan met deze kostenstijgingen en welke maatregelen we op basis hiervan zullen moeten treffen. Ook voor de planning van diverse projecten kan dit van invloed zijn.

- *Krapte op de arbeidsmarkt / knelpunten in capaciteit*

In de gehele fysieke keten, maar uiteraard ook daarbuiten, is de vraag naar personeel groot. Daarnaast daalt het aanbod van werkzoekenden. Hierdoor neemt de spanning op de arbeidsmarkt verder toe. Dit zien wij terug bij externe partijen, maar ook bij de invulling van interne vacatures. Het vinden van geschikt personeel is een knelpunt en dit heeft gevolgen voor de doorlooptijd van projecten. Daarnaast is het lastiger om opdrachten en werken extern weg te zetten omdat bedrijven geen capaciteit meer hebben. Dit betekent dat op dit moment niet alle programma's, projecten, processen en activiteiten binnen Emmen Vernieuwt volgens planning en met de gewenste inzet kunnen worden opgepakt.

- *Didam-arrest*

De Hoge Raad heeft op 26 november 2021 uitspraak gedaan over de manier waarop de overheid partijen moet selecteren bij de verkoop van vastgoed (gronden en andere onroerende zaken). De Hoge Raad oordeelt dat overheden onroerende zaken (gebouwd, of ongebouwd) niet langer exclusief aan een partij te koop kunnen aanbieden zonder dit vooraf kenbaar te maken, en mededingingsruimte moeten bieden. Deze verplichting volgt uit het gelijkheidsbeginsel, waaraan overheden zijn gebonden. Het gelijkheidsbeginsel brengt ook mee dat het overheidslichaam, teneinde gelijke kansen te creëren, een passende mate van openbaarheid moet verzekeren met betrekking tot de beschikbaarheid van de onroerende zaak, de selectieprocedure, het tijdschema en de toe te passen selectiecriteria. De precieze reikwijdte van het arrest zal zich nog moeten uitkristalliseren in de jurisprudentie, maar het zal direct van toepassing zijn op een aantal ontwikkelprojecten en moeten leiden tot een weloverwogen keuze in het vervolgtraject. Dit geldt niet alleen voor nieuwe trajecten, maar ook voor lopende trajecten.

- *Reconstructie N391 en N862*

Ten aanzien van de kredieten met betrekking tot de reconstructie N391 en N862 gaat het om globaal indicatieve bedragen o.b.v. globale uitgangspunten t.a.v. uitvoering en om globale afspraken op hoofdlijnen. De uitvoering van de projecten uit het bereikbaarheidsakkoord zal plaatsvinden in de periode tot en met 2028, wat als een lange termijn beschouwd kan worden. De hierboven al genoemde hoge indexeringen en prijsstijgingen in de bouw en de krapte op de arbeidsmarkt vormen in dit kader een groot risico.

Om deze aspecten tijdig het hoofd te bieden worden alle projecten binnen MM Bereikbaar momenteel opnieuw doorgerekend, zodat waar nodig tijdig beheersmaatregelen getroffen kunnen worden. Naar verwachting kan de balans op dit punt in de tweede helft van 2022 opgemaakt worden.

- *REP regionaal*

Op 20 januari 2015 heeft het college besloten de “Overeenkomst overdracht middelen regionaal REP in het kader van de IGO Atalanta” met de provincie Drenthe aan te gaan en de provincie Drenthe te vrijwaren voor eventuele aanspraken vanuit het Rijk ten aanzien van het REP-regionaal voor zover betrekking hebbend op de aan de gemeente Emmen “doorgedecentraliseerde” REP-regionaal middelen van € 10 miljoen. Deze “doordecentralisatie” van REP-regionaal middelen geeft overigens nog geen zekerheid over de daadwerkelijke verkrijging van deze middelen. Er zal vanaf nu rechtstreeks verantwoording t.a.v. de inzet van REP-regionaal middelen afgelegd moeten worden aan het Rijk. De uitbetaling van de € 10 miljoen REP-regionaal aan de gemeente Emmen heeft in 2015 plaatsgevonden. Deze € 10 miljoen is als dekking verantwoord op de locatie Hoofdstraat (ter dekking van de schadeloosstelling à fonds perdu van € 65,5 miljoen ten behoeve van de verkrijging van de locatie Hoofdstraat), maar er bestaat nog wel een risico omdat hierover nog verantwoording afgelegd moet worden. Eind 2020 heeft de laatste inhoudelijke rapportage plaatsgevonden. Ook loopt de subsidietermijn af. Risico lijkt daarmee mogelijk kleiner geworden, maar vanwege de onduidelijkheid over de aanvraag, verkrijging en inzetbaarheid van deze middelen, blijft dit risico nog aanwezig.

- *PFAS*

Extra kosten als gevolg van de nieuwe PFAS-normen waardoor er mogelijk gesaneerd moet worden. Dit heeft gespeeld bij Brandweerlocatie Oost (Heldenhof). Er is nog de nodige onduidelijkheid over dit onderwerp. Hierdoor is de financiële impact van dit risico voor andere projecten op dit moment nog niet goed te bepalen.

- *Onduidelijkheid over stikstofregels*

De wettelijke afstandsgrens voor de uitstoot van stikstof is voor alle emissiebronnen vastgesteld op 25 km. Op dit moment heeft dat nog geen gevolgen, omdat de aanlegfase is vrijgesteld en extra stikstofuitstoot in de gebruiksfase van een project meestal niet direct aan de orde is. Door onduidelijkheden in beleid en mogelijke oplossingen en in relatie tot ontwikkelingen rondom stikstof in de jurisprudentie vormt stikstof een belangrijk aandachtspunt en risico met mogelijk gevolgen op planning en financiën.

- *Corona*

Brengt mogelijk een financieel risico en risico op vertraging met zich mee. Daarnaast een inhoudelijk risico. Corona kan gevolgen hebben voor de realisatie van de programmadoelen van de programma's binnen Emmen Vernieuwt. Zo is corona van invloed op de horeca, detailhandel en leegstand in het centrum van Emmen en zullen veranderingen in het gedrag van mensen en het thuiswerken mogelijk blijvende gevolgen hebben en van invloed zijn op infrastructurele projecten in het kader van de bereikbaarheid

- *Omgevingswet*

Risico op vertraging (procedures etc.) als gevolg van invoering Omgevingswet.

- *Adequate programma- en projectbeheersing*

Het niet kunnen realiseren van programmadoelen, enerzijds als gevolg van onvoldoende beschikbaar budget en interne capaciteit en anderzijds als gevolg van de sturing op losse projecten waarbij de integraliteit en de sturing op de overkoepelende programmadoelen naar de achtergrond dreigen te verdwijnen. De beperkte en op onderdelen ontoereikende beschikbare capaciteit (zeker na bezuinigingen) heeft gevolgen voor adequate project- en programmabeheersing en voor de voortgang van de realisatie.

4. Dashboard

Binnen de projecten wordt primair gestuurd op planning, budget, kwaliteit en risico's. Hieronder wordt in één totaaloverzicht van alle individuele lopende projecten het actuele beeld aangegeven ten aanzien van planning, budget, kwaliteit en risico's per project. Oranje en rood worden tekstueel nader toegelicht onder het dashboard.

Toelichting kleuren:

Planning/voortgang

-  Ligt op schema (conform laatst vastgestelde projectplanning)
-  Aandachtspunt
-  Bijsturing nodig

Budget

-  Geen (verwachte) overschrijding
-  Waarschijnlijke/dreigende overschrijding
-  Overschrijding onafwendbaar

Kwaliteit:

-  Voldoende
-  Aandachtspunt
-  Onvoldoende

Risico's:

-  Klein
-  Middelmatig
-  Groot

Project	Planning	Budget	Kwaliteit	Risico's
Programma Bereikbaarheid Emmen				
Bereikbaarheid per spoor				
Verdubbeling spoor / Station Emmen Zuid		nvt	nvt	
Wegenruil en reconstructie N391 en N862				
Reconstructie aansluiting N34 / N391 (Rondweg)				nvt
Reconstructie aansluiting N862 (weg Emmen - Klazienaveen) / N391 (rondweg)			nvt	nvt
EB/N391 - tussen Emmen West en folieconstructie			nvt	
EB/N391 - aansluiting Bargermeer + aangrenzende infrastructuur			nvt	
EB/N391 - aansluiting kruising Houtweg + aangrenzende infrastructuur			nvt	
EB/N862 - Ombouw / verdubbeling N862 (incl. reconstructie aansluiting A37 / N862)			nvt	
Reconstructie noordelijke aansluiting N391 (Rondweg) – Pottendijk			nvt	
Reconstructie noordelijke aansluiting N391 (Rondweg) - Emmerweg (Emmerschans)		nvt		nvt
Infrastructurele hoofdstructuur Emmen Centrum				
Algehele Reconstructie Boermarkeweg (van Boslaan tot Dordsestraat)				
Afsluiten uitrit "Muzeval"-parkeerterrein van Boermarkeweg			nvt	
Vergroten van verkeerscapaciteit kruising Van Schaikweg-Boermarkeweg			nvt	
Afsluiten Angelsloërdijk op Boermarkeweg en heraansluiten op van Schaikweg (voor gemotoriseerd verkeer)			nvt	
Fietsinfrastructuur Emmen Centrum				
Fietsstraat Kerkhoflaan (van spoor tot Wilhelminastraat) - inclusief Julianastraat, Beatrixstraat en Zuiderstraat			nvt	
Fietsverbinding vanaf spoor via Kerkhoflaan, Angelsloërdijk en 'zorgcampus' naar Angelslo			nvt	
Herinrichting Dordsestraat (incl. verv. riool, herinrichting kruispunten en verbeteren oversteekbaarheid voor langzaam verkeer)			nvt	
Herinrichting Noordbargerstraat (Hondsrugweg tot Dordsestraat)			nvt	
Fietsverbinding van Schaikweg tussen Wilhelminastraat en Emmalaan			nvt	
Stationsgebied Emmen en omgeving				
Fietsparkeren Stationsgebied Emmen Centrum	nvt			
Programma Emmen Centrum				
Inrichting openbaar gebied Emmen Centrum				
Herinrichting Hoofdstraat Noord - Noorderstraat - Derksstraat (Het Oude Centrum)				
Herinrichting Hoofdstraat Zuid / Wilhelminastraat (tussen Not.Oostingstraat en Kapelstraat) (o.b.v. Centrumvisie)				
Woningbouwprojecten Centrumgebied Emmen				
Hondsrugtoeren - Locatie hoek Hondsrugweg - Weerdingerstraat				
Locatie oude Brandweerlocatie - Oost (inclusief BB bunker)				
Locatie oude Brandweerlocatie - West				
Locatie Klokkenslag				
Locatie tussen Wilhelminastraat en Julianastraat (ten noorden van de oude molen)	nvt		nvt	
Locatie Westerstraat				nvt
Locatie P-Oost (exclusief voormalig hotel)				
Gebiedsontwikkelingen centrumgebied Emmen				
Locatie Willinkplein-Zuid				
Westwand Weiart - Ontwikkeling gebouw voormalige Belastingdienst	nvt	nvt		
Locatie Esdal vakcollege Weerdingerstraat - Stationsstraat ('Oude ambachtsschool en omgeving')				
Realisatie camperplaatsen P-Noord				
Programma Rensenspark Emmen				
Ontwikkeling Multifunctioneel Vastgoed Rensenspark				
Sloop en herinrichting kelders Biochron, huisvesting CBK en herinrichting entreegebied (1e fase)				
herontwikkeling kelders Biochron (2e fase)				
Verbinding Hospershuis Mediahuis met herontwikkeling kelders Biochron				
Inrichting openbaar gebied Rensenspark				
Herinrichting 'tuinen' voor 3 stadsvilla's aan de Markt				
Programma Campus Emmen				
Campus Emmen - ruimtelijk/fysieke ontwikkeling				
Gebiedsontwikkeling Zorgcampus				nvt
Beroepsonderwijscampus - nieuwbouw NHL Stenden en Drenthe College (op locatie zorgcampus)				
Realisatie Innovatiecentrum				

Verdubbeling spoor /station Emmen Zuid

Het plaatsen van de greenwall parallel langs het spoor heeft vertraging opgelopen door een bezwaar op de omgevingsvergunning.

Wegenruil en reconstructie N391 en N862

Bij Pottendijk is op basis van een recente hercalculatie sprake van een verwachte overschrijding van het krediet. Deze verwachte overschrijding wordt veroorzaakt door de exceptionele prijsstijgingen in de bouw van de afgelopen periode. Mede hierdoor worden alle projecten binnen MM Bereikbaar komende maanden opnieuw gecalculeerd. Daar krijgen we deze zomer meer zicht op. Daarna zullen we dit najaar gaan bekijken hoe we daarmee omgaan.

Er is in het kader van het bereikbaarheidsakkoord N391 – N862 sprake van financiële risico's ten aanzien van de globaal indicatieve ramingen, de globale plannen en de hoge indexeringen in de bouw, in relatie tot de lange looptijd van dit project. In verband met corona is er uitloop doordat de focusgroepen later zijn gestart of later starten dan oorspronkelijk gepland. De einddatum van realisatie van de reconstructie N391 en N862 per eind 2028 wordt hierdoor mogelijk niet voor alle deelprojecten gehaald.

Fietsverbinding vanaf spoor via Kerkhoflaan, Angelsloërdijk en 'zorgcampus' naar Angelslo

Er is een financieel risico en een planningsrisico omdat het geld voor de fietsonderdoorgang, die een essentieel onderdeel vormt van deze fietsverbinding, nog niet beschikbaar is gesteld. In het kader van de RSF-bijdrage moet dit project voor eind 2025 gerealiseerd worden.

Maatregelen Dordsestraat en omgeving

Het uitgangspunt voor de op te stellen visie op de hoofdfietsstructuur Emmen centrum is o.a. veiliger fietsroutes en goede bereikbaarheid per fiets van het centrum. Om te voorkomen dat fietsers op onveilige plekken de Dordsestraat oversteken, zoals op ongeregelde kruisingen, moeten doeltreffende maatregelen worden getroffen. Deze noodzakelijke maatregelen moeten nog nader worden bepaald, waardoor nog onzeker is of met het beschikbare budget alle benodigde maatregelen kunnen worden gerealiseerd en of het project op tijd kan worden gerealiseerd. De exceptionele prijsstijgingen vergroten het risico op budgetoverschrijding.

Herinrichting Noordbargerstraat

De herinrichting van de Noordbargerstraat is in het integraal plan Regiostedenfonds meegenomen als één van de mogelijke deelprojecten. Bij dit project zijn er risico's ten aanzien van planning en financiën. Er is nog veel onbekend en er is op dit moment slechts een hele globale indicatie van planning en kosten beschikbaar. De exceptionele prijsstijgingen vergroten het risico op budgetoverschrijding.

Fietsverbinding van Schaikweg tussen Wilhelminastraat en Emmalaan

Er is een financieel risico op overschrijding omdat het ontwerp nog niet beschikbaar is en effect van de exceptionele prijsstijgingen nog onbekend is.

Fietsparkeren stationsgebied Emmen Centrum

ProRail heeft eind 2021/begin 2022 aangegeven dat het benodigde budget bijna is verdubbeld. Daarin is de exceptionele prijsstijging van de afgelopen maanden nog niet meegenomen. Herijking van de uitgangspunten met de partijen is daarom wenselijk.

Hoofdstraat Zuid

Er is een financieel risico op overschrijding als gevolg van de exceptionele prijsstijgingen.

Hondsrugtoren – Locatie hoek Hondsrugweg-Weerdingerstraat

De gemeente loopt een debiteurenrisico over de in de toekomst nog te ontvangen koopsom van de verkochte bouwgrond.

Locatie oude Brandweerlocatie – West

Het Didam-arrest is van toepassing op dit project. De (juridische) consequenties voor dit project zullen nader bepaald worden. Er is een financieel risico voor GREX als gevolg van de exceptionele prijsstijgingen in de bouw die maar deels worden goedgemaakt door stijging woningprijzen.

Locatie Klokkenslag

Onderhandelingen met ontwikkelaar lopen nog. Er is nog geen overeenstemming over de prijs van de grond. Het Didam-arrest is van toepassing op dit project. De (juridische) consequenties voor dit project zullen nader bepaald worden. Er is een financieel risico voor GREX als gevolg van de exceptionele prijsstijgingen in de bouw die maar deels worden goedge maakt door stijging woningprijzen.

Locatie P-Oost

Bij dit project zijn er risico's ten aanzien van planning en financiën. Er is sprake van grondposities derden en er volgt een omgevingsplanprocedure waaruit bezwaren kunnen voortvloeien. Er is nog geen grondexploitatie waardoor niet bekend is of een kostendekkende exploitatie haalbaar is. Belangrijk aspect bij deze financiële verkenning en de grondexploitatie is de manier waarop de gemeente uitgeefbare gronden daadwerkelijk op de markt gaat brengen. Dit is onlosmakelijk verbonden met de uitspraak van de Hoge Raad in het Didam-arrest. Ook zou mogelijk grondsanering aan de orde kunnen komen in verband met het tankstation op de locatie P-Oost. Er is een financieel risico voor GREX als gevolg van de exceptionele prijsstijgingen in de bouw die maar deels worden goedge maakt door stijging woningprijzen.

Realisatie camperplaatsen P-Noord

De planning van de realisatie van de camperplaatsen heeft vertraging opgelopen in verband met het feit dat er geen projectmanager beschikbaar was. Er is risico op verdere vertraging in relatie tot het nog te doorlopen omgevingsproces.

Herontwikkeling kelders Biochron en herinrichting entreegebied Rensenpark

Er is sprake van een fiscaal risico voor wat betreft de omzetbelasting, in verband met het feit dat nog niet bekend is wat er met het tweede deel van de kelders van het Biochron gaat gebeuren.

Het aanbestedingsresultaat laat, in verband met de huidige exceptionele prijsstijgingen in de markt, een overschrijding zien van ruim 1,7 mln. euro ten opzichte van het beschikbare bouwkostenbudget. De definitieve gunning van het project was opgeschort in afwachting van nadere besluitvorming door college en raad in relatie tot het in de Kadernota opgenomen krediet voor exceptionele prijsstijgingen. Op 29 september 2022 heeft de raad besloten extra krediet beschikbaar te stellen, waarmee definitieve gunning aan de aannemer mogelijk wordt en de uitvoering kan worden gestart.

Bijlage: Planning per programma op hoofdlijnen

In bijgaand planningsoverzicht Emmen Vernieuwt op hoofdlijnen is de globale planning opgenomen van de projecten waar op dit moment reeds een beeld bestaat van de planning.

De projecten en activiteiten die op dit moment nog “slechts” een initiatief betreffen zijn daarom in principe niet in dit overzicht opgenomen, tenzij er op dit moment reeds een beeld bestaat van de periode waarin deze projecten en activiteiten waarschijnlijk uitgevoerd zullen gaan worden. Benadrukt wordt dat het hier een globale planning op hoofdlijnen betreft die zeker nog niet volledig is en ook nog niet op alle onderdelen even hard is.

legenda en omschrijving fasering						
1. initiatieffase	2. definitiefase	uitvoeringsfase			6. overdrachtsfase	7. beheerfase
programmamaleider	projectmanager & programmamaleider	projectmanager			projectmanager	
		3. ontwerp	4. voorbereiding	5. realisatie		
Verkenning bestaansrecht project. Startnotitie met globale kostenraming. Geen budget. Aanvraag voorbereidingskrediet	Projectcontract, evt. PSU. Voorbereidingskrediet (of grex) ter beschikking. Aanvraag uitvoeringskrediet.	Schetsontwerp. Voorlopig ontwerp. Definief ontwerp	Start aanbestedingstraject > inkoopcontract	Realisatie project. Uitvoeringskrediet beschikbaar. Procesverbaal oplevering. Overdracht naar beheer etc.	Afwikkeling restpunten. Einddocument incl. financiële eindafrekening	Project overgedragen naar lijnorganisatie.

planning nog niet bekend

PLANNING EMMEN vernieuwt	2022				2023				2024				2025			
PROJECT / KWARTAAL	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Programma Bereikbaarheid Emmen																
Bereikbaarheid per spoor																
Verdubbeling spoor / Station Emmen Zuid																
Wegenruil en reconstructie N391 en N862																
Reconstructie aansluiting N34 / N391 (Rondweg)																
Reconstructie aansluiting N862 (weg Emmen - Klazienaveen) / N391 (Rondweg)																
EB/N391 - tussen Emmen West en folieconstructie																
EB/N391 - aansluiting Bargermeer + aangrenzende infrastructuur																
EB/N391 - aansluiting kruising Houtweg + aangrenzende infrastructuur																
EB/N862 Ombouw / verdubbeling N862 (incl. nader te bepalen multimodale maatregelen N862)																
Reconstructie aansluiting N391 (Rondweg) – Pottendijk																
Reconstructie aansluiting N391 (Rondweg) - Emmerweg (Emmerschans) - provinciaal project																
Infrastructuurle hoofdstructuur Emmen Centrum																
Algehele Reconstructie Boermarkeweg (van Boslaan tot Dordsestraat)																
Afsluiten uitrit "Muzeval"-parkeerterrein van Boermarkeweg																
Vergroten van verkeerscapaciteit kruising Van Schaikweg-Boermarkeweg																
Afsluiten Angelsloërdijk op Boermarkeweg en heraansluiten op van Schaikweg (voor gemotoriseerd verkeer)																
Fietsinfrastructuur Emmen Centrum																
Fietsstraat Kerkhoflaan (van spoor tot Wilhelminastraat) - incl. Julianastraat, Beatrixstraat en Zuiderstraat																
Fietsverbinding vanaf spoor via Kerkhoflaan, Angelsloërdijk en 'zorgcampus' naar Angelslo																
Herinrichting Dordsestraat (incl. verv. riool, herinrichting kruispunten en verbeteren oversteekbaarheid voor langzaam verkeer)																
Herinrichting Noordbargerstraat (Hondsrugweg tot Dordsestraat)																
Fietsverbinding van Schaikweg tussen Wilhelminastraat en Emmalaan																
Stationsgebied Emmen en omgeving																
Fietsparkeren Stationsgebied Emmen Centrum																

PLANNING EMMEN vernieuwt	2022				2023				2024				2025			
PROJECT / KWARTAAL	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Programma Emmen Centrum																
Inrichting openbaar gebied Emmen Centrum																
Herinrichting Hoofdstraat Noord - Noorderstraat - Derksstraat (Het Oude Centrum)																
Herinrichting Hoofdstraat Zuid / Wilhelminastraat (tussen Not.Oostingstraat en Kapelstraat) (o.b.v. Centrumvisie)																
Afronding Boulevard Noord - noordelijk deel (hoek Schimmerweg-Frieslandweg)																
Herinrichting Kompasplein (subsidie)																
Woningbouwprojecten Centrumgebied Emmen																
Locatie oude Brandweerlocatie - Oost (inclusief BB bunker)																
Locatie oude Brandweerlocatie - West																
Locatie Klokkenslag																
Locatie tussen Wilhelminastraat en Julianastraat (ten noorden van de oude molen)																
Locatie Westerstraat																
Locatie P-Oost (exclusief voormalig hotel)																
Gebiedsontwikkelingen centrumgebied Emmen																
Locatie Willinkplein-Zuid : parkeergarage																
Locatie Willinkplein-Zuid : commerciële ruimte (bovenbouw)																
Locatie Willinkplein-Zuid : maaiveld parkeren																
Locatie Willinkplein-Zuid : herinrichting openbaar gebied																
Westwand Weiert - Ontwikkeling gebouw voormalige Belastingdienst																
Locatie Esdal vakcollege Weerdingerstraat - Stationsstraat ('Oude ambachtsschool en omgeving')																
Realisatie camperplaatsen P-Noord																

PLANNING EMMEN VERNIEUWT	2022				2023				2024				2025			
PROJECT / KWARTAAL	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Programma Rensenpark Emmen																
Ontwikkeling Creatief Concept Rensenpark (incl. parkredactie)																
Realisatie Creatief Mensenpark (content / parkredactie)																
Evenementen en activiteiten Rensenpark																
Evenementen en activiteiten Rensenpark																
Ontwikkeling multifunctioneel Vastgoed Rensenpark																
Sloop en herinrichting kelders Biochron, huisvesting CBK en herinrichting entreegebied (1e fase)																
herontwikkeling kelders Biochron (2e fase)																
Verbinding Hospershuis Mediahuis met herontwikkeling kelders Biochron																
Inrichting openbaar gebied Rensenpark																
Inrichting openbaar gebied (Rensenpark)																
Herinrichting 'tuinen' voor 3 stadsvilla's aan de Markt																
Beheer Vastgoed Rensenpark																
Beheer Vastgoed Rensenpark																
Beheer openbaar gebied Rensenpark																
Beheer openbaar gebied Rensenpark																
Programma Campus Emmen																
Campus Emmen - ruimtelijk/fysieke ontwikkeling																
Gebiedsontwikkeling Zorgcampus																
Beroepsopleidingscampus - nieuwbouw NHL Stenden en Drenthe College (op locatie zorgcampus)																
Realisatie Innovatiecentrum																