

JAARRAPPORTAGE 2024 PROGRAMMA Emmen Centrum

Algemene informatie over het programma

Naam programma	Emmen Centrum
Visie programma	Emmen Vernieuwt draagt bij aan de versterking van de economische ontwikkeling en werkgelegenheid in de gemeente Emmen.
Doel programma	Een gastvrij, levendig en toekomstgericht centrum van Emmen van hoge kwaliteit, waar het goed wonen, werken en recreëren is.
Looptijd programma	2035 (nog vast te stellen bij de vaststelling van het in 2025 nog op te stellen geactualiseerde programmacontract Emmen Centrum)
Fase programma	Uitvoeringsfase
Bestuurlijk opdrachtgever	College (bestuurlijk opdrachtgever) en stuurgroep (gedelegeerd bestuurlijk opdrachtgever)
Coördinerend wethouder	Guido Rink
Ambtelijk opdrachtgever	Dave van Alebeek
Ambtelijk opdrachtnemer	Wim Boonstra (tot en met 31-12-2024)
Datum opmaak	4 februari 2025
Rapportageperiode	1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

Wat hebben we gedaan in de afgelopen rapportageperiode

- De **transformatie van winkelpanden** met subsidie uit het **gemeentelijk Binnenstadfonds** is in de afrondende fase. Door de gemeente verleende subsidies zijn grotendeels afgerond, in twee gevallen heeft dat na een bezwaarprocedure geleid tot terugbetaling van subsidie. In beide gevallen wordt er door de initiatiefnemers een gang naar de rechtbank voorbereid.
- De tweede tussenrapportage **Regiostedenfonds** is opgesteld en naar de provincie verzonden. Dit was een bestuurlijke rapportage omdat verzocht is om verschuivingen tussen deelbudgetten. GS heeft op 10 december 2024 positief besloten over dit verzoek.
- Er is doorgewerkt aan de **Horecavisie**. De Horecavisie is hernoemd en wordt nu aangeduid met **Nota Horeca**. Het concept is op 10 december 2024 vastgesteld door het college en op 30 januari 2025 vastgesteld in de raad. Het uitvoeringsplan wordt getrokken door team Economie in samenspraak met andere betrokken afdelingen.
- Er is een onderzoek uitgevoerd naar de **herijking van de winkeltijdenverordening**.
- Voor het **gebied Tussen Markt en Weiert** is een gebiedsvisie vastgesteld nadat op 5 december 2023 € 5 miljoen **subsidie Impulsaanpak Winkelgebieden** toegekend is aan Emmen. Het pand Dalipassage 25 is gekocht evenals het Paviljoen aan het Mondriaanplein en de winkelplint aan de Kleepassage. Met de nieuwe eigenaar van een ander deel van het voormalig Synvest-complex aan het Raadhuisplein is een samenwerkingsoverkomst gesloten. Er zijn door de raad principebesluiten genomen over de huisvesting van Facet in het Paviljoen. Onderzoeken naar logistieke oplossingen voor toelevering goederen en afvalafvoer zijn gestart. Met meerdere vastgoedeigenaren zijn we in gesprek over de ontwikkeling van panden. Er vindt afstemming plaats over (geluids)ruimte voor evenementen en het toevoegen van woningen boven de zuidelijke plint Raadhuisplein (Westwand Weiert).
- De verbouw van het voormalig **belastingkantoor Raadhuisplein 28** is afgerond en het pand is inmiddels bewoond. De isolatiemaatregelen aan een naburig horecapand zijn nog niet voltooid door de vastgoedeigenaar, de subsidie daarvoor moet ook nog worden afgewikkeld. Er zijn klachten geweest door bewoners over binnenklimaat, dat is in eerste instantie een zaak voor de verhuurder.

- Er is gestart met het opstellen van de **integrale gebiedsvisie Weerdingerstraat en omgeving (van Hondsrugweg tot en met Wolfsbergenweg, inclusief stationsgebied)**, zodat richting wordt gegeven aan de ontwikkeling van dit gebied op (langere) termijn, maar de werkzaamheden zijn in 2024 nog beperkt geweest. Daarbij houden we rekening met lopende trajecten, zoals het tracé doorfietsroute, fietsparkeren station Emmen centrum, de ontwikkeling van station Emmen Centrum tot volwaardige OV-hub, de spoorwegovergangen in Emmen Centrum en de spoorse ontwikkelingen zoals Nedersaksenlijn (NSL). Er lijken goede kansen te zijn voor woningbouw en vergroening in dit gebied. Naast de gemeente en provincie zijn NS en ProRail in dit gebied betrokken, terwijl veel projectontwikkelingen door private partijen worden gedaan. Daarnaast zijn er veel private partijen (grondeigenaar, ondernemer of bewoner). Dit vraagt een zorgvuldig en gefaseerd proces dat in samenhang met grotere ontwikkelingen van de gehele gemeente moet worden bekeken.
- Bij de **gebiedsontwikkeling P-Oost** zijn intensieve gesprekken gevoerd met de beoogd ontwikkelaar. Deze heeft een grondpositie in het te ontwikkelen gebied. Gelet op de beschikbare ruimte wordt bij planontwikkeling nu afgeweken van de vastgestelde gebiedsvisie door het woongebied groter te maken en het parkeergebied kleiner. Ontwerpen van het gebied zijn vervolgens besproken met de beoogd ontwikkelaar en dit zal leiden tot een overeenkomst is de verwachting. Eind 2024 heeft het college besloten de GREX begin 2025 ter vaststelling voor te leggen aan de raad.
- De **woningbouwontwikkeling Klokkenslag** heeft onvoldoende vooruitgang laten zien de afgelopen jaren. Met beide betrokken partijen zijn meerdere overleggen gevoerd en besloten is het lopende traject af te sluiten en een nieuwe start te maken. Dit is gedaan door marktconsultatie te doen; ook voeren we gesprekken met Lefier over de invulling van hun claim. Dat loopt nu goed. De vleermuisroute langs het perceel heeft extra aandacht.
- Het project **Herinrichting Hoofdstraat Zuid en Sterrenkamp** heeft last gehad van de beperkte personele capaciteit. In 2024 is beperkte inzet op dit project gedaan. Wel is in september besloten door het college om het Witte Anjer Perkje te integreren in dit project.
- Aan de **woningbouwlocatie Brandweer West** is vooral door de beoogd projectontwikkelaar gewerkt. Deze is bezig de markt te verkennen voor een ambitieus woningbouwproject. De taxatie van de ondergrond in relatie tot dit project loopt. Er is nog geen intentieoverkomst gesloten, dat is de volgende stap.
- De **woningbouwontwikkeling ten Noorden van de Molenstraat** tussen Julianastraat en Wilhelminastraat loopt voorspoedig. In december 2023 is een exploitatieovereenkomst gesloten met de ontwikkelaar gericht op de ontwikkeling van vier woningen en een drietal appartementencomplexen met in totaal 88 wooneenheden. De bestemmingsplanprocedure is inmiddels afgerond en in **mei 2024 is het bestemmingsplan vastgesteld door de raad**. Er is bezwaar gemaakt door enkele bewoners Julianastraat. De voorbereiding van de uitvoering van het bouwplan zal gefaseerd plaatsvinden. De gemeente doet een beperkte aanpassing aan de openbare ruimte, gericht op de nieuwe woonfunctie.
- De gebiedsontwikkeling van de voormalige **Ambachtsschool Stationsstraat/Weerdingerstraat** gaat gestaag verder. De verkoopprocedure is afgerond en na een getrapte selectie waarin is toegewerkt naar drie resterende partijen is de inschrijving gewonnen door Brands Bouwontwikkeling. Op 10 december 2024 is de overeenkomst getekend. Tot eind 2025 wordt het pand gebruikt voor opvang Oekraïners. Er zijn gesprekken gaande met café Groothuis vanwege de wederzijdse belangen rond met name geluidaspecten.
- De **kwartiermaker Emmen Centrum** heeft ook afgelopen jaar contact gehad met vele en diverse initiatief nemende partijen in het centrum. Enkele daarvan hebben concrete plannen ingediend tot transformatie, verbouw of opknappen van hun pand. Voorbeelden zijn afronden transformaties Binnenstadfonds, gevelverbetering Ten Napel, planvorming ten Noorden van de Molenstraat, Noorderpassage (Keverhuis e.o.), Hemapand. Verder zijn er contacten geweest met de “VVE” de Weiart over het opknappen van het overdekte winkelcentrum, Rijks-Vastgoed-Bedrijf, Vlinderstad en Domesta. De kwartiermaker is ook betrokken bij studentenhuisvesting op verschillende locaties in het centrum van Emmen. Een aantal contacten is overigens afgedaan via de accountmanager centrum van Team Economie. De samenwerking met Economie rond en in het centrum is intensief geweest. Er vindt ook afstemming plaats met RTO in verband met nieuwe initiatieven.
- Op 14 december 2021 heeft het college besloten dat de **camperplaatsen** van P-Oost verplaatst gaan worden naar P-Noord. In 2024 is de omgevingsvergunning verleend maar is ook bezwaar ingediend. Besloten is de voorbereiding te beperken tot het moment van uitspraak door de adviescommissie voor bezwaren. Dit leidt tot openstelling ná 2024. Nadat de bezwaren ongegrond zijn verklaard is de voorbereiding weer intensiever opgepakt en is de aanleg gestart. Het moment van oplevering is afhankelijk van wanneer de netaansluiting is gerealiseerd. Opening is nu voorzien in Q2 van 2025.
- De **parkeerplaats aan de Schapenveenweg** moest oorspronkelijk worden opgeruimd voor eind 2025 op basis van de huuroverkomst met WMD. Mede op verzoek van de WMD wordt deze termijn opgeschoven naar eind 2027 (dit is vastgelegd in een allonge op de huurovereenkomst). Er wordt onderzocht of de parkeerplaats voor een andere functie kan worden ingezet.

- Het upgraden van **het bestaande overdekte winkelcentrum** wordt gedaan door de eigenaars van de opstallen, de gemeente draagt bij aan de verbetering van vloeren op gemeentelijke grond.
- Gestart is met het opstellen van **de Marktvisie**, hierover stemmen we af, maar het programma is niet de trekker. De markt is belangrijk voor het centrum van Emmen. De marktvisie krijgt ook nog een ruimtelijke vertaling waarbij gezocht wordt naar de beste plek voor de markt in relatie tot haar omgeving en de fasering van de uitvoering van projecten in het centrum.

Wat doen we de komende periode

- We gaan verder met transformatie van panden ten behoeve van versterking kernwinkelgebied. Eventueel met **inzet middelen Stimuleringsfonds**.
- De derde tussenrapportage **Regiostedenfonds** stellen we op in september 2025.
- De provincie bereidt een nieuw **Drents Regiostedenfonds 2.0** voor. Er is goede kans dat het centrum van Emmen als regiostad kan profiteren van deze regeling. Overleg is eind 2024 gestart. Het fonds lijkt in te zetten voor wat de provincie 'software' en 'hardware' noemt. In 2025 gaan we bekijken waarvoor we het fonds willen en kunnen inzetten.
- Op 30 januari 2025 is de Nota **Horeca** vastgesteld door de raad. We gaan nu aan de slag met het uitvoeringsbeleid, waaronder uitwerking paracommercie en ondergeschikte horeca.
- Het **terrassenbeleid** wordt in 2025 verder geïmplementeerd (handhaving) en geëvalueerd.
- We gaan de **resultaten** van het **onderzoek** naar de **herijking** van de **winkeltijdenverordening** bespreken.
- We gaan verder met de **gebiedsontwikkeling Tussen Markt en Weiert** en de verplichtingen uit de beschikking Subsidie **Impulsaanpak Winkelgebieden**. We gaan samenwerkingsovereenkomsten sluiten met (twee) investerende partijen. We gaan de rapportage over de prestaties maken in maart 2025. We gaan inzetten op de voorbereiding van **huisvesting van Facet in het Paviljoen** en gaan hiervoor een samenwerkingsovereenkomst met Facet aan. We gaan inzetten op het realiseren van huisvesting voor aandachtsgroepen in het voormalige belastingkantoor.
- De extra **geluidsisolatie voor horecapanden aan het Raadhuisplein** t.b.v. de naastgelegen woonfunctie laten aanbrengen. Als deze is aangebracht door de ontwikkelaar kan deze een vaststellingverzoek doen bij de gemeente en ook het restant subsidie verkrijgen.
- Verder met het opstellen van de **integrale gebiedsvisie Weerdingerstraat en omgeving (van Hondsrugweg tot en met Wolfsbergenweg, inclusief stationsgebied)** zodat richting wordt gegeven aan de ontwikkeling van dit gebied op (langere)termijn. Er zijn gesprekken gaande over diverse ontwikkelingen in het gebied. Integrale aanpak is gewenst.
- Bijdragen aan de integrale visie ontwikkelingen Emmen gericht op 2026, in relatie tot de Nedersaksenlijn.
- Bij de **gebiedsontwikkeling P-Oost** moet het schetsontwerp worden vastgesteld en een concrete grondaanbieding worden gedaan, te effectueren na vaststellen GREX. Het streven is gericht op het bereiken van een anterieure overeenkomst en een grondtransactie met de eigenaar van het tankstation zodat binnen de kaders van het Didamarrest kan worden gewerkt. Afhankelijk van de afspraken met de ontwikkelaar kan de planologische procedure dit jaar worden opgestart. Hierbij wordt rekening gehouden met ontwikkelingen in de omgeving zoals herontwikkeling voormalig hotel en zalencentrum, parkeren, doorfietsroute en andere verkeersontwikkelingen.
- Bij woningbouwontwikkeling **Klokkenslag** wordt met de opbrengst van de marktconsultatie en interne kaders samen met Lefier de markt benaderd om te komen tot een gezamenlijke ambitie. Met Lefier wordt ingezet op realisatie van sociale woningbouw conform de in het verleden gemaakte afspraken.
- Het project **Herinrichting Hoofdstraat Zuid en Sterrenkamp** gaat verder. Dit project heeft hoge prioriteit want moet uiterlijk 31 december 2027 zijn afgerond in verband met de (verlengde) einddatum provinciale subsidie Regiostedenfonds.

- Bij de **woningbouwlocatie Brandweer West** komen we in 2025 naar verwachting tot een anterieure overeenkomst met de ontwikkelaar voor een ambitieus woningbouwproject op basis van het taxatiesrapport eind 2024/begin 2025. Daarnaast moeten er voor het doorlopen van de planologische procedure diverse onderzoeken worden gestart.
- We gaan verder met de **woningbouwontwikkeling ten Noorden van de Molenstraat** tussen Julianastraat en Wilhelminastraat. De gemeente is verantwoordelijk voor de goede aansluiting van deze private ontwikkeling in de openbare ruimte in de Wilhelminastraat.
- We werken de gebiedsontwikkeling van de voormalige **Ambachtsschool Stationsstraat / Weerdingerstraat** met Brands Bouwontwikkeling verder uit. Afstemming van de plannen op de activiteiten van naastgelegen horecabedrijf vinden plaats door de gemeente en inschrijvende partijen. Uitgaande van opvang van Oekraïense ontheemden in dit gebouw tot eind 2025 conform het besluit van 14 februari 2023 zal de (ver)bouw daarna starten. In de tussengelegen periode kan wijziging van het omgevingsplan worden afgerond. Er is wettelijk verplichte aandacht voor ecologie en dat leidt tot het uitvoeren van extra onderzoek.
- De **kwartiermaker Emmen Centrum** zal komend jaar naast nieuwe initiatieven ook met lopende projecten doorgaan, zoals bijvoorbeeld: afronden laatste transformatiesubsidies Binnenstadfonds, Stationsstraat 2-4, Noorderpassage (Keverhuis), Hemapand. Verder zijn er contacten te verwachten met de “VVE” de Weiart over het opknappen van het overdekte winkelcentrum en met woningcorporaties over studentenhuysvesting in het centrum van Emmen. Ook wordt gewerkt aan een upgrade van het horecaplein en entree Weiart bij de Matissepassage.
- De realisatie van de **camperplaatsen** is gericht op openstelling voorjaar 2025. Dit is echter sterk afhankelijk van het tijdig beschikbaar zijn van een elektriciteitsaansluiting.
- Er zijn meerdere nieuwe initiatieven in het **gebied tussen Dordsestraat en Van Schaikweg rond de spoorlijn Emmen-Zwolle**. Deze vinden in principe in “afstemming” plaats. Daarom zijn kwartiermaker, RTO en stadsbouwmeester betrokken. Bij ontwikkelingen is toekomstgericht denken ten aanzien van de spoorlijn en de doorfietsroutes langs de spoorlijn van belang. Beperkende factoren voor woningbouwontwikkeling zijn geluids- en veiligheidszones ten gevolge van industrieterrein Bargermeer.
- De opdrachten op het gebied van verder **vergroenen en een handboek openbare ruimte** zullen mogelijk in een uitwerking centrapilot van de Nota Integraal Beheer Openbare Ruimte (**IBOR**) kunnen worden uitgewerkt. Het is gewenst om **Ontheffingen voor de stadsvloer, mobiliteitsbeleid inclusief de parkeernorm voor auto's en fietsen** hierbij te betrekken. **Logistiek** van aanleveren goederen en pakketten, uitstallingen en afvoeren en tijdelijk opslaan (bedrijfs)afval hebben veel raakvlakken met deze onderwerpen.
- Overleg en afstemming van de **uitvoering van de Cultuurnota, Nota Horeca en Kadernota Economie is belangrijk** omdat de regiostad Emmen een belangrijke economische en ruimtelijke ambitie heeft. Dit vraagt aandacht in het nieuw op te stellen programmacontract Emmen Centrum.
- De **parkeerplaats aan de Schapenveenweg** moet worden opgeruimd voor eind 2027 op basis van de gewijzigde huuroverkomst met WMD of wordt deels ingezet voor een andere functie. Dat moet in 2025 worden besloten zodat er tijd is om keuzes uit te werken.
- De Marktvisie leidt ook tot een **opzet voor een betere Markt**, met goede onderliggende regels en mogelijk een andere tekening voor de locatie van de markt. Daar raakt het de omgevingsvisie centrum Emmen ook.
- Opstellen en laten vaststellen nieuw programmacontract Emmen Centrum.

VOORTGANG PROGRAMMA		
Beheersingsaspect	Score	Toelichting
Programma (algemeen)	☹️	Het programmacontract programma Emmen Centrum moest in 2024 geactualiseerd en opnieuw vastgesteld worden, waarbij mogelijk ook de programmadoelen geactualiseerd, aangescherpt en aangepast moesten worden. Dit is niet gelukt doordat de programmamanager niet volledig beschikbaar was voor het programma door onder meer inzet Koningsdag.
Realisatie tussendoelen	😊	Er worden flinke stappen gezet maar er zijn door landelijke en globale ontwikkelingen ook veel bedreigingen en nieuwe uitdagingen. Het gaat daarbij om financiële en fiscale zaken maar ook om marktsentiment, beschikbaar personeel en materiaal alsmede verder verschuiven van fysieke aankopen naar online winkelen. Daar staat tegenover dat multifunctionaliteit bijdraagt aan de attractiviteit van het centrum voor de functie die we daar willen realiseren.
GASTVRIJ	😊	Verbeterd zijn Oude Centrum en terrassen. Er zijn uitdagingen bij hart Binnenstad (structurele leegstand), Hoofdstraat Zuid, aanloopstraten. Met de subsidie Impulsaanpak Winkelgebieden en plannen in deze gebieden lijkt doel haalbaar.
LEVENDIG	😊	Er zijn al veel evenementen, meer terrassen en winkel/horeca concentratie, meer woningen door toevoegen en transformatie. Er zijn uitdagingen op studenten en jongeren, inzetten op verbeteren warenmarkt.
TOEKOMSTGERICHT	😊	Verbeterd zijn het kernwinkelgebied Oude Centrum en enkele groenvoorzieningen. Wendbaarheid is uitgangspunt bij nieuwbouw (hoogte begane grond bijvoorbeeld). Hergebruik panden als dat mogelijk is. Er is een spanningsveld op emissieloze stadslogistiek. Kansen op meer E-fietsgebruik door doorfietsroutes en betere stallingsmogelijkheden.
HOGHE KWALITEIT	☹️	Vormt aandachtspunt in verband met de uitdagingen bij de expeditiehoven en de invulling van panden langs toegangswegen die meestal redelijk maar niet hoogwaardig zijn. Het ambitieus plan Brandweer West is dat mogelijk wel. Ook de groene invulling van het plantsoen voor het oude kantongerecht (Hoofdstraat Zuid) en de tuinen van de villa's zal van hoge kwaliteit worden. Wel al verbeterd zijn het kernwinkelgebied Oude Centrum, het Willinkplein, Schimmerweg en Zuidwand Raadhuisplein.
GOED WONEN	😊	Diverse woonmilieus toegevoegd: Heldenhof, Hondsrugtoeren etc. Uitdagingen zijn er aan de onderkant en middensegment, grondgebonden. Niet alleen dure appartementen voor ouderen realiseren. Er is een spanningsveld evenementen-wonen door met name geluidswetgeving. Grote kansen liggen er in het NOLS-kwartier (van Hondsrugweg tot en met Wolfsbergenweg, inclusief stationsgebied).
GOED WERKEN	☹️	Vormt aandachtspunt in verband met structurele leegstand en bereikbaarheid. Multimodale bereikbaarheid is in algemeenheid wel goed maar verbindingen per OV en fiets kunnen beter. Weinig combinatie wonen/werken. Kansen daarvoor ontstaan ook met de realisatie van de Nedersaksenlijn.
GOED RECREEREN	😊	Fletcherhotel toegevoegd in centrum, horeca toegenomen in concentratiegebieden, fiets-wandelroutes via Emmen Centrum, evenementen als bevrijdingsfeest, Emmen onder nul, Van Goghjaar etc., koopzondagen en Vlindermarkten Er is een spanningsveld groen en verharding bijvoorbeeld t.b.v. parkeren/evenementen, daardoor lijkt doel "een van Groenste stadscentra (100/k+)" moeilijk haalbaar. Cultuur wordt meer versterkt met benutten cultuur-as.
Tijd (voortgang t.o.v. planning)	😊	
Geld (budget, krediet)	😊	
Kwaliteit	😊	

Organisatie	😊	De functie van programmamanager Emmen Centrum is in het eerste kwartaal van 2025 vacant. De nieuwe programmamanager start per 1 april 2025.
Communicatie	😊	
Risico's	😊	Risico op niet halen deadlines subsidies als gevolg van beperkte personele capaciteit ook bij uitvoerders in de markt. Risico op overschrijdingen in verband met hogere realisatie- en exploitatiekosten door landelijke en mondiale ontwikkelingen, rentestijging en fiscale maatregelen. Dit risico is vrij groot bij de subsidie Huisvesting Aandachtsgroepen (350k, 2021) omdat we te weinig voortgang boeken bij transformeren belastingkantoor Kleepassage, maar ook bij het project herinrichting Hoofdstraat Zuid in relatie tot einddatum subsidie Regiostedenfonds.

Toelichting smileys

😊	Eind- en tussendoelen niet in gevaar. Loopt, onder controle. Geen bijzonderheden die specifieke aandacht vragen.
😐	Eind- en/of tussendoelen worden mogelijk niet gehaald. Aandachtspunt in verband met dreigende afwijking op tijd en/of geld en/of kwaliteit op inspanningen.
😞	Eind- en/of tussendoelen worden zeker niet gehaald. Bijsturing nodig in verband met afwijking op tijd en/of geld en/of kwaliteit op inspanningen. Actie nodig van opdrachtgever en/of stuurgroep.

Stand van zaken financiën

Ontvangen subsidie	Beschikking	Ontvangen voorschot t/m 2024	Besteed t/m 2024	Nog te besteden
Regiostedenfonds	4.550.000	3.640.000	777.944	3.772.056
Impulsaanpak winkelgebieden	5.000.000	1.850.000	3.500.000	1.500.000
Huisvesting aandachtsgroepen	350.000	350.000	350.000	-

Exploitatiebudget	Beschikbaar 2024	Uitgegeven 2024	Restant 2024
Kwartiermaker Emmen Centrum	70.000	26.739	43.261
Proces- en voorbereidingskosten herhuisvesting Facet	51.480	14.052	37.428
Projectleiding tussen Markt en Weiert	120.000	150.087	-30.087
Ontwikkelfonds Emmen Centrum	250.000	250.000	-
Integrale gebiedsvisie Weerdingerstraat e.o. (Nolskwartier)	150.000	93.339	56.661

Kredieten	Totaal beschikbaar	Uitgegeven 2024	Restant 2024
Willinkplein Zuid	9.906.000	9.906.082	-82
Hoofdstraat Zuid (inclusief riolering Sterrenkamp)	4.000.000	31.976	3.968.024
Herinrichting Noorderstraat-Derksstraat-Hoofdstraat Noord	4.300.000	4.018.317	281.683
Afronding Boulevard Noord	250.000	219.982	30.018
Camperplaatsen P Noord	347.000	246.133	100.867
Verbetering woonomgeving transformatiegebieden	232.000	36.944	195.056
Bijdrage Weiervloer	1.000.000	-	1.000.000
Herinrichting Weerdingerstraat Hoofdstraat Seinstraat	10.000.000	230.583	9.769.417
Openbare ruimte tussen Markt en Weiert	3.000.000	512.280	2.487.720
Plint oude belastingkantoor	450.000	458.698	-8.698
Paviljoen Mondriaanplein	17.000.000	3.424.205	13.575.795
<i>voorbereidingskredieten</i>			
Locatie ambachtsschool e.o.	50.000	82.134	-32.134
Herontwikkeling P Oost	80.000	208.080	-128.080
Oude brandweerkazerne West	50.000	117.918	-67.918

Toelichting:

De € 3,5 miljoen subsidie Impulsaanpak Winkelgebieden is ingezet als dekking voor aankoop van het Paviljoen aan het Mondriaanplein.

De € 350.000 subsidie voor de huisvesting van aandachtsgroepen is aangewend ter dekking van de aankoop, sloop en toevoeging aan de openbare ruimte van de Dalipassage 25.

Het jaarlijks beschikbare bedrag vanuit het SIOF voor het Ontwikkelfonds Emmen Centrum (4 x € 250.000 in de jaren 2023 tot en met 2026) is gestort in de bestemmingsreserve Emmen Vernieuwt. Binnen de bestemmingsreserve is per eind 2024 een bedrag van € 1,75 miljoen geoormerkt/beschikbaar voor het ontwikkelfonds Emmen Centrum. Dit betreft een bedrag van € 1,25 miljoen vanuit de subsidie Regiostedenfonds en € 500.000 vanuit het SIOF.

Het restantbudget voor de te maken integrale visie Weerdingerstraat en omgeving (van Hondsrugweg tot en met Wolfsbergenweg, inclusief stationsgebied) is gestort in de bestemmingsreserve en wordt in 2025 weer opgevoerd met dekking uit de bestemmingsreserve, ten behoeve van het afronden van de visie.

Het krediet afronding Boulevard Noord is in 2024 financieel afgesloten. Voor de kredieten Willinkplein Zuid, Herinrichting Noorderstraat, Derksstraat, Hoofdstraat Noord, en plint oude belastingkantoor geldt dat deze in 2025 financieel worden afgesloten.

De lasten op de voorbereidingskredieten worden overgeheveld naar de nog vast te stellen grondexploitaties.