



Projectplan Brede aanpak dak- en thuisloosheid Centrumgemeente Emmen

*Een breed plan van aanpak dat zich richt op preventie, vernieuwing
van de opvang en wonen met begeleiding*

Bestuurlijk opdrachtgever	Robert Kleine, Wethouder gemeente Emmen, Onderwijs, Cultuur, Welzijn en Jeugd
Ambtelijk opdrachtgever	Ria Sterkenburgh, teamleider ABS, gemeente Emmen, namens de gemeenten Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen.
Projectleider brede aanpak Dak- en thuisloosheid	Jessica van der Woude, namens de gemeenten Borger-Odoorn, Coevorden en Emmen

Inhoudsopgave

1.	Aanleiding	4
1.1	Doel en resultaat project	4
1.2	Beoogd projectresultaat	4
1.3	Afbakening	5
1.4	Risico's	5
2.	Maatregelen	6
2.1	Fasering maatregelen	10
2.2	Samenhang	10
2.3	Maatschappelijk rendement	11
3.	Beheersing	12
3.1	Doorlooptijd en totaalplanning	12
3.2	Financiën	12
3.3	Projectorganisatie	13
3.4	Communicatie	13
3.5	Stakeholders	14

1. Aanleiding

In Nederland is een grote groep mensen dak- en thuisloos. Het CBS schat dat het aantal dak- en thuisloze mensen sinds 2009 meer dan verdubbeld is, naar bijna 40.000 mensen.¹ Het kabinet heeft daarom in de aanpak 'Een (t)huis, een toekomst' een oproep gedaan aan alle centrumgemeenten om plannen in te dienen voor het tegengaan van dak- en thuisloosheid. Daarbij dient sprake te zijn van een brede aanpak op alle leefgebieden. Een eigen passende woonplek met begeleiding vormt hierbij de basis. Het kabinet heeft in totaal 200 miljoen euro beschikbaar gesteld.²

De volgende kaders zijn meegegeven bij het indienen van het plan:

- Het betreffen extra aanvullende maatregelen
- De maatregelen dragen bij aan de realisatie van de landelijke doelstellingen:
 - ❖ Preventie
 - ❖ Vernieuwing van de opvang
 - ❖ Wonen met begeleiding
 - ❖ Landelijk 10.000 extra woonplekken met passende begeleiding
- Hierbij is samenwerking met woningcorporaties, cliëntenorganisaties, zorgaanbieders en andere relevante partijen essentieel.
- Het plan bevat indien van toepassing een begroting
- Het plan bevat kwantitatieve resultaten
- Afstemming centrumgemeente - regiogemeenten

Door middel van het indienen van een regionaal plan van aanpak is hier vanuit Emmen, in haar rol als centrumgemeente, een beroep gedaan op de beschikbare middelen. Op basis van het regionale "plan van aanpak brede aanpak dak- en thuisloosheid" heeft VWS in 2021 incidenteel 1,6 mln. euro beschikbaar gesteld voor de regio Zuidoost-Drenthe. De toekenning is opgenomen in de decembercirculaire 2020 van het Rijk. De middelen worden bij de centrumgemeente Emmen neergelegd. In dit projectplan worden de verschillende maatregelen nader uitgewerkt. Hiervoor zullen de toegekende middelen worden ingezet.

1.1 Doel en resultaat project

Met de extra middelen wil het kabinet gemeenten en ketenpartners ondersteunen in de aanpak van dak- en thuisloosheid. De incidentele extra financiële impuls is bedoeld voor de uitvoering van het regionale plan van aanpak, gericht op het terugdringen van dak- en thuisloosheid en om een bijdrage te leveren aan de realisering van extra woonplekken met passende begeleiding. Hier wordt invulling aangegeven door uitvoering te geven aan de maatregelen die zijn opgenomen in het binnen BOCE opgestelde plan (zie bijlage 1).

De middelen ten aanzien van de brede aanpak van dak- en thuisloosheid zijn in principe bestemd voor het kalenderjaar 2021. Echter gelet op de late opstart van het project wegens onvoorziene omstandigheden is het niet haalbaar dat alle maatregelen in 2021 worden uitgevoerd. Het is mogelijk om de middelen die in 2021 niet worden uitgegeven in een bestemmingsreserve mee te nemen naar 2022. Hiermee wordt de looptijd verlengd en kunnen de maatregelen in het kader van zorgvuldigheid boven snelheid naar behoren worden uitgewerkt.

1.2 Kernboodschap

Een brede aanpak op alle leefgebieden (preventie, schulden, toeleiding naar onderwijs, werk en met name wonen) draagt bij aan het terugdringen van dak- en thuisloosheid.

¹ <https://www.cbs.nl/nl-nl/nieuws/2019/34/aantal-daklozen-sinds-2009-meer-dan-verdubbeld>

² De extra middelen vormen een aanvulling op de reeds lopende trajecten in het kader van de "meerjarenagenda beschermd wonen en maatschappelijke opvang" en het "actieprogramma dak- en thuisloze jongeren 2019 – 2021". Maar ook op bijvoorbeeld de maatregelen uit het "hoofdlijnenakkoord ggz", waarbij extra middelen voor gemeenten beschikbaar zijn gesteld, omdat met de ambulantisering van de ggz een steeds groter beroep wordt gedaan op gemeenten om kwetsbare mensen op een goede manier in de thuisomgeving te helpen.

1.3 Afbakening

- Dit project richt zich op de uitvoering van de maatregelen zoals die zijn opgenomen in het plan van aanpak brede aanpak dak- en thuisloosheid. Daar waar mogelijk wordt aansluiting gezocht bij bestaande (lokale) trajecten. Dit kan verschillen per (regio)gemeente.
- De uitwerking van de maatregelen die in het plan van aanpak zijn genoemd strekt tot in ieder geval het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek, dat zal worden afgesloten met een GO/NO GO moment. Dit moment bepaalt of de maatregel nader wordt uitgewerkt en uitgevoerd. Hierin wordt ook de mogelijkheid meegenomen dat bepaalde maatregelen in de regiogemeenten tot uitvoering kunnen worden gebracht. Het haalbaarheidsonderzoek wordt eerst teruggekoppeld in de projectgroep en besproken met de opdrachtgever, zowel ambtelijk als bestuurlijk.
- Vervolgens vindt er een bestuurlijke terugkoppeling plaats in het BO BOCE BWMO waarin de betrokken portefeuillehouders zijn vertegenwoordigd met het thema maatschappelijke opvang in portefeuille.
- Gemeente Emmen is als centrumgemeente eindverantwoordelijk voor de uitvoering van Maatschappelijke Opvang. De verantwoordelijk portefeuillehouder is vanuit deze verantwoordelijkheid bevoegd om te besluiten of een maatregel nader wordt uitgevoerd. Onderdeel is hierbij dat er voorafgaand aan dit besluit nauwe afstemming is geweest met de portefeuillehouders van de regiogemeenten.
- De collegeleden in Emmen hebben op voorhand aangegeven geen aanvullende middelen ter beschikking te stellen. Dit betekent dat bij behoud van eventuele deelprojecten c.q. maatregelen deze budgetneutraal moeten worden geborgd.

1.4 Risico's

Projectrisico	Hoe voorkomen	Eigenaar	Mate van risico
Onvoldoende ambtelijke capaciteit mogelijk vanuit de drie gemeenten	Duidelijke afspraken en opschaling richting teamleiders bij signalering. Eventueel extern inhuren.	Kerngroep brede aanpak dak- en thuisloosheid	Aannemelijk
Korte doorlooptijd voor de uitwerking van de maatregelen i.v.m. vertraging in de opstart van het project	Haalbaarheidsonderzoek uitvoeren, uitkomst is bepalend voor de nadere uitwerking van de maatregelen ³ . Bestemmingsreserve 2022 t.a.v. middelen brede aanpak.	Kerngroep brede aanpak dak- en thuisloosheid	hoog
Hoe maatregelen structureel budgetneutraal te borgen vanuit incidentele middelen?	Dit punt meenemen in haalbaarheidsonderzoek, daarnaast is dit een vast besprekspunt tijdens de periodieke evaluaties t.a.v. de voortgang per maatregel.	Kerngroep brede aanpak dak- en thuisloosheid	hoog
Uitvoering maatregel loopt langer dan duur opdracht projectleider	Maatregel inbedden binnen reguliere en bestaande structuren ook financieel.	Opdrachtnemer in overleg ambtelijk opdrachtgever	Aannemelijk, afhankelijk van de maatregel

³ Voor een aantal maatregelen waar reeds mee is gestart is dit niet van toepassing: pilot Interwonen, Welkom in de Buurt en de bestandsanalyse.

2. Maatregelen

In onderstaande matrix is per maatregel aangegeven wat het doel is, voor wie we dit doen, wat de samenhang is met andere domeinen en welk maatschappelijk rendement hiermee wordt behaald. Daarnaast is aangegeven wie trekker is van de maatregel en wie deelneemt aan de werkgroep.

Maatregelen	Doel	Doelgroep	Aantal	Integraliteit	Maatschappelijk effect	Randvoorwaarden
<u>Paradijsvogels</u> Trekker: Alies Eleveld Werkgroep: ▪ Rutger Verbeek ▪ Klaas van der Meulen ▪ Marc Euverman ▪ Simone Wijnands ▪ Germa Streuding	Innovatieve woonoplossingen in de vorm van Skaeve Huse realiseren voor inwoners die niet passen binnen de reguliere woonwijk. Skaeve Huse is een bijzondere woonvorm voor bewoners die zich niet aan een gewone woon-omgeving kunnen of willen aanpassen. Skaeve Huse is onder begeleiding wonen, in een rustige omgeving, met weinig prikkels van buitenaf.	Inwoners met problemen op meerdere leefgebieden. Deze inwoners veroorzaken maatschappelijke overlast en onrust, vaak sprake van middelenmisbruik, psychiatrische- en psychosociale problematiek.	20-30	• Zorg en Veiligheid • Participatiewet en Schulddienstverlening • Wonen, leefomgeving en ruimtelijke ordening • Wmo begeleiding • GGZ en VNN • Publieke gezondheid	▪ Verminderen maatschappelijke overlast en onrust ▪ Bevorderen leefbaarheid dorpen en wijken ▪ Verminderen inzet politie ▪ Voorkomen opname kliniek	▪ Beschikbare capaciteit werkgroep ▪ Locatie passend binnen de bestaande bestemming ▪ Check beleid Huisvesting Bijzondere Doelgroepen
<u>Flexibele woonschil</u> Trekker: Germa Streuding Werkgroep: ▪ Marianne Huisman ▪ Hein Ockels ▪ Peter de Jager ▪ Kirsten Klasen ▪ Anja de Vries ▪ Ger Oudekerk ▪ Alies Eleveld	Creëren van flexibele woonvormen, die tijdelijk, verplaatsbaar of makkelijk aanpasbaar zijn. Aanvullend op de huidige woningvoorraad. De bestaande woningmarkt voorziet onvoldoende in deze spoedvraag naar flexibel wonen. Doel is om dit kader een locatiestudie uit te voeren.	Dit geldt voor alle woningzoekenden, waaronder: ▪ Studenten en afgestudeerden, ▪ Arbeidsmigranten, ▪ Mensen in scheiding ▪ GGZ-uitstromers ▪ Statushouders.	Minstens 10% v/d huishoudens heeft snel beschikbare en betaalbare woonruimte nodig.	We sluiten aan bij het traject dat al in gang is gezet rondom alternatieve en flexibele woonvormen. Verder zijn er raakvlakken met: ▪ Herbestemming leegstand en (gemeentelijk) vastgoed	▪ Voorkomen instroom MO ▪ Bevorderen uitstroom BW/MO/VO ▪ Aansluiten bij behoefte naar alternatieve woonvorm	▪ Opdrachtformulering uitzetten ▪ Uitvraag in BOCE-verband ▪ Afstemming corporaties ▪ RTO Zorg

Maatregelen + trekkers	Doel	Doelgroep	Aantal	Integraliteit	Maatschappelijk effect	Randvoorwaarden
<u>Onder de pannen</u> Trekker: Ger Oudekerk (onder voorbehoud) Werkgroep: • Rutger Verbeek • Tosca van Putten • Germa Streuding Afstemming met: • Menso • Sedna • De Toegang • Corporaties • Inkomen	Als mensen door het verlies van werk of relatie hun woning verliezen, is er nauwelijks doorstroom naar een betaalbare woning mogelijk omdat de woningmarkt op slot zit. Om te voorkomen dat deze mensen dakloos worden, kan het project "Onder de Pannen" tijdelijk uitkomst bieden in afwachting van een structurele oplossing.	▪ Economisch daklozen ▪ Jeugd – overgang 18-/18+	Afhankelijk v behoefte. Inschatting= 30 personen	▪ Participatiewet (kostendelersnorm) ▪ Schuldhulp/dienst ▪ Jeugd ▪ Beperkte woningvoorraad	▪ Voorkomen instroom MO ▪ Anti-kraak ▪ Voorkomen bankslapers ▪ Overgang 18-/18+	▪ Verkennen behoefte door in beeld brengen urgentie aanvragen corporaties ▪ Ervaringen gemeenten elders ophalen ▪ Bij deze vorm van legale onderhuur - waarbij de kostendelersnorm wordt vermeden - kunnen ook mensen in de bijstand en huurders van woningcorporaties een kamer verhuren. ▪ Afstemming Regenboog Groep ▪ Nadere regels opstellen t.a.v. onderhuur
<u>Het Hunebed Project</u> Trekker: Alies Eleveld Werkgroep: ▪ Ger Oudekerk ▪ Jessica v/d Woude ▪ Lucy Briggeman ▪ Tosca van Putten	Het doel van het project is om de kwetsbare inwoner centraal te stellen en zelf regie te geven in hun herstelproces. Dit willen we doen door 5 langdurige dak- en thuislozen beschikking te geven over € 10.000. Een gift zonder regels of tegenprestatie. Daarnaast hebben zij 24/7 toegang tot professionele hulp en begeleiding. Een unieke kans en experiment om eigen regie, zelfredzaamheid en autonomie te bevorderen.	▪ Langdurige dak- en thuislozen, doelgroep in PvA ▪ Doelgroep bepaling o.b.v. afwegingskader.	5	▪ Zorg en Veiligheid ▪ Participatiewet en Schulddienstverlening ▪ Wonen, leefomgeving en ruimtelijke ordening ▪ Wmo begeleiding ▪ GGZ, VNN ▪ Publieke gezondheid	▪ Verminderen maatschappelijke overlast en onrust ▪ Bevorderen leefbaarheid dorpen en wijken ▪ Verminderen inzet politie ▪ Voorkomen opname kliniek	▪ in BOCE verband oppakken ▪ inzicht geschikte kandidaten ▪ geschikte professionals, begeleiding en sparringspartner/regisseur/coördinator ▪ budget en mandaat beleggen bij professionals. ▪ Werkgroep met verschillende disciplines en creatieve denkers

Maatregelen + trekkers	Doel	Doelgroep	Aantal	Integraliteit	Maatschappelijk effect	Randvoorwaarden
<u>Woonvoorziening psychische verslaving</u> Trekker: Rutger Verbeek Wergroep: ▪ Hein Ockels ▪ RTO Zorg Afstemming met: • Treant Veldman Stichting • Inzet SdT • Inzet MEE	Een groeiende groep dakloze en verslaafde mensen die maar blijft terugkomen, niet afkickt, ouder wordt en behoefte krijgt aan een vaste plek. Voor deze groep mensen, die niet geplaatst kan worden in een reguliere woonvoorziening voor ouderen, zou een woonvoorziening voor dak- en thuisloze verslaafden gerealiseerd moeten worden.	Een groeiende groep dakloze en verslaafde mensen die maar blijft terugkomen, niet afkickt, ouder wordt en behoefte krijgt aan een vaste plek.	± 15-20 personen	▪ Zorg en Veiligheid ▪ Participatiewet en Schulddienstverlening ▪ Wonen, leefomgeving en ruimtelijke ordening ▪ Wmo begeleiding ▪ GGZ, VNN ▪ Publieke gezondheid	▪ Verminderen maatschappelijke overlast en onrust ▪ Bevorderen leefbaarheid dorpen en wijken ▪ Verminderen inzet politie ▪ Voorkomen opname kliniek	• Locatiestudie • Locatie passend binnen de bestaande bestemming • Check beleid Huisvesting Bijzondere Doelgroepen • Gedoogbeleid middelengebruik meenemen in verkenning
<u>Kamers met Kansen</u> Trekker: Tosca van Putten Wergroep: • Rutger Verbeek • RTO Zorg • Jeugd • Lokale Toegang Afstemming met: • Medewerking vastgoedpartners/ intern huisvesting • 2GetThere • Sedna	Kamers met kansen is opgezet om jongeren met steun in de rug de stap te laten zetten naar zelfstandigheid. Het doel is om jongeren de kans geven een zelfstandig eigen leven te kunnen gaan leiden. Jongeren worden hierbij ondersteund in wonen, werken, leren, netwerkontwikkeling, vrijetijdsbesteding en andere vaardigheden die nodig zijn om de aansluiting met de samenleving te hervinden en te behouden.	Jongeren van 17 – 25 jaar die begeleiding nodig hebben bij de stap richting zelfstandigheid. (BW is te zwaar)	10 jongeren	▪ Huisvestingsprobleem ▪ Overgang 18-/18+ ▪ Preventie ▪ Voorkomen schulden	• 18-/18+ • Voorkomen inzet duurdere ondersteuning, ook op langere termijn (een dak is randvoorwaardelijk voor het slagen van andere kansen in het leven van de jongere.	• Behoeftedonderzoek • Inventarisatie aanbod aanbieders t.a.v. kamertraining • Onderzoeken combi met 2GetThere • Huurcontract kamer koppelen aan begeleidingsplan – belangrijk onderdeel hierbij is de toeleiding naar onderwijs/werk. • Ervaren gemeenten elders ophalen • Mogelijke koppeling met flexibele woonvormen • Combi jongeren/ouderen onderzoeken

Maatregelen + trekkers	Doel	Doelgroep	Aantal	Integraliteit	Maatschappelijk effect	Randvoorwaarden
<u>Welkom in de Buurt</u> Trekker: N.t.b. Werkgroep: - Alies Eleveld - Jessica v/d Woude - Lucy Briggeman - Ger Ouderkerk Uitvoering Buro Bries & Alexander Impact.	De pilot Welkom in de Buurt heeft als doel om de uitstroom en de integratie in een woonwijk te vergemakkelijken van mensen die vanuit BW/MO weer zelfstandig gaan wonen in de buurt en gericht op Nieuwe Nederlanders.	Gericht op inwoners met een (psychische) kwetsbaarheid en Nieuwe Nederlanders.	-	- Sociale inclusie - Inclusieve samenleving - Zorg en Veiligheid	- Verminderen maatschappelijke overlast en onrust - Voorkomen inzet politie - Bevorderen leefbaarheid dorpen en wijken - Bevorderen uitstroom MO	- Goede ideeën kunnen worden ingediend door rechtspersonen - Het projectteam ondersteunt bij de uitwerking van het idee om te komen tot een gedegen subsidieaanvraag. - Bij toewijzing ontvangen zij deelfinanciering en begeleiding in de vorm van een maatwerktraject. - Impactonderzoek
<u>Pilot Interwonen</u> Trekker: Alies Eleveld Werkgroep: - Rutger Verbeek - Jessica v/d Woude Afstemming met: - Leger des Heils - Woonservice	Deze pilot is gericht op doorstroom vanuit de Maatschappelijke Opvang, waarbij bewoners kunnen oefenen met zelfstandig wonen. Zij ontvangen hierbij ondersteuning en begeleiding vanuit het Leger des Heils. In een appartementencomplex van Woonservice kan kleinschalige huisvesting met een steunpunt gevestigd worden.	Inwoners met problemen op meerdere levensgebieden. Er is vaak sprake van psychische problematiek. Wegens huurachterstand en/of overlast gevend woongedrag niet mogelijk om bij een corporatie huren.	5 bewoners	- Zorg en Veiligheid - Participatiewet en Schulddienstverlening - Wonen, leefomgeving en ruimtelijke ordening - Wmo begeleiding - GGZ en VNN - Publieke gezondheid	- Verminderen maatschappelijke overlast en onrust - Voorkomen inzet politie - Bevorderen leefbaarheid dorpen en wijken - Bevorderen door- en uitstroom MO	- Er wordt begeleiding en ondersteuning geboden om te werken aan de vooraf gestelde doelen die zijn opgenomen in het ondersteuningsplan. - De voortgang van het traject wordt periodiek geëvalueerd.
<u>Bestandsanalyse</u> Trekker: Alies Eleveld In afstemming met - Rutger Verbeek - Jessica v/d Woude - I&A		De bestandsanalyse is gericht op zowel de doelgroep die in de Maatschappelijke Opvang verblijft, als de doelgroep in Beschermd Wonen.		- Preventie en vroegsignalering - Datagestuurde werken - Monitoring	- Verminderen maatschappelijke overlast en onrust - Voorkomen instroom MO	

2.1 Fasering maatregelen

De maatregelen zijn divers van aard en kennen elk een eigen doorlooptijd en proces. Sommige maatregelen bevinden zich al in de uitvoering, terwijl andere maatregelen nog nader verkend moeten worden. Voor de uitwerking van de individuele maatregelen wordt onderstaande fasering aangehouden.



Fase 1: Verkenning

In deze fase wordt verkend wat ervoor nodig is om de maatregel nader uit te werken. Deze fase staat in het teken van het formeren van een werkgroep met inzet vanuit de juiste disciplines. Tijdens deze fase wordt een plan van aanpak en procesplanning opgesteld en staan o.a. de volgende vragen centraal:

- Wat is het beoogde resultaat van de maatregel?
- Waarom en hoe doen we dat?
- Wat is hiervoor nodig?
- Welke stakeholders zijn hiervoor nodig?
- (Hoe) kan de maatregel budgetneutraal worden geborgd?
- (Hoe) is de maatregel te borgen binnen de bestaande structuren?

Fase 2: Opstart

In de opstartfase volgt een nadere uitwerking van de maatregel. Hierbij wordt ook de haalbaarheid van het uitvoeren van de maatregel onderzocht. Deze fase wordt afgesloten met een GO / NO GO moment dat bestuurlijk wordt teruggekoppeld.

- Wat zijn de randvoorwaarden?
- Optioneel: Wat zijn de ervaringen in andere gemeenten?
- Is het haalbaar en kansrijk om de maatregel uit te voeren?
- Zo nee, wat maakt dat dit niet mogelijk is?
- Zo ja, welke (werk)afspraken worden er gemaakt?
- GO – NO GO via

Fase 3: Uitvoering

In deze fase wordt de maatregel uitgevoerd. Gedurende de looptijd van de maatregel vindt er afstemming en periodieke evaluaties plaats over de voortgang. Indien nodig wordt er bijgestuurd.

- Wat gaat goed? Wat kan beter?
- Wat is hiervoor nodig?
- Op welke wijze vindt er monitoring plaats?

Fase 4: Evaluatie + borging

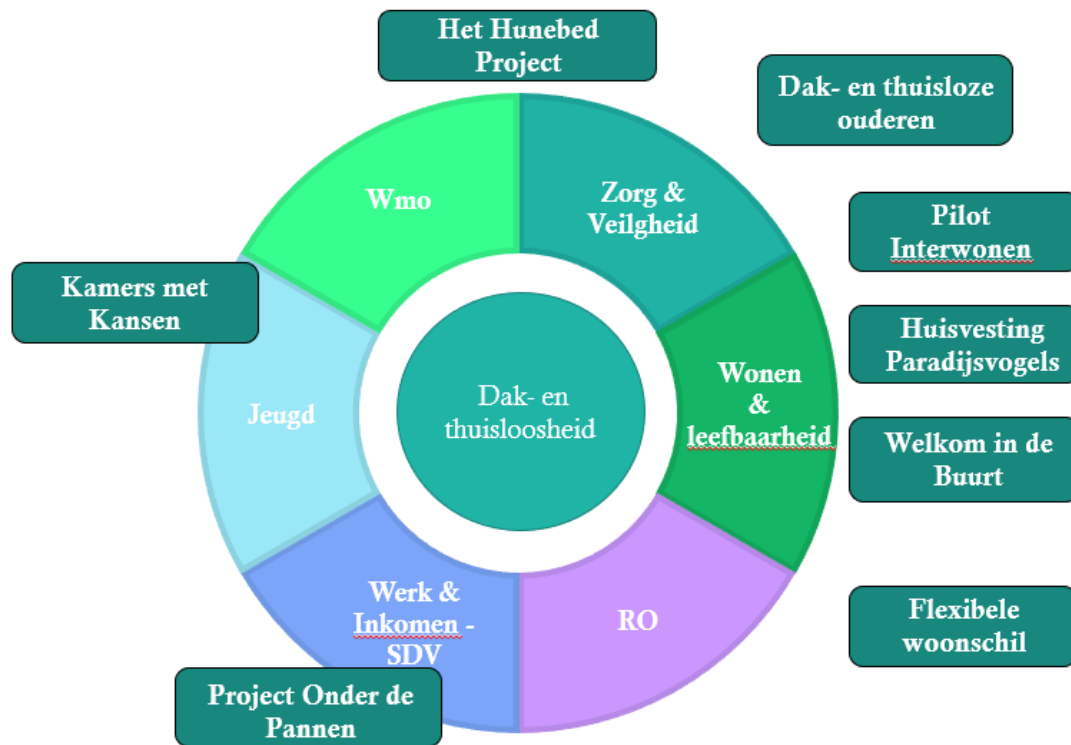
Tijdens deze fase staat het resultaat en het effect van de maatregel centraal.

- Wat is het effect van de maatregel?
- Is de maatregel succesvol gebleken?
- Waar blijkt dat uit? Hoe is dat gemeten?
- Zo nee, hoe komt dat?
- Verantwoording Ministerie inzet middelen

2.2 Samenhang

De aanpak van dak- en thuisloosheid vraagt van alle (centrum)gemeenten een extra inspanning, samen met zorgaanbieders, woningcorporaties en cliëntenorganisaties. Hier is integrale en domein overstijgende samenwerking voor nodig, zowel vanuit het sociaal en fysiek domein, maar ook ten aanzien van aanpalende wetgeving buiten de gemeentelijke kaders zoals de Wet langdurige zorg en de Zorgverzekeringswet. In de nadere uitwerking van de maatregelen worden de relevante stakeholders betrokken en benaderd, eventueel nemen zij zitting in de werkgroep.

In onderstaande figuur is de samenhang van de maatregelen ten aanzien van de portefeuilles en domeinen in beeld gebracht.



2.3 Maatschappelijk effect en rendement

Het maatschappelijk effect van de maatregelen waar op wordt ingezet is breed. Te denken valt aan:

- Voorkomen instroom in de Maatschappelijke Opvang
- Bevorderen uitstroom in de Maatschappelijke Opvang
- Verminderen maatschappelijke overlast en onrust
- Bevorderen leefbaarheid in dorpen en wijken
- Verminderen inzet politie
- Voorkomen opname kliniek
- Goede overgang 18-/18+

Op voorhand is niet te berekenen wat het financieel effect van de maatregelen zal zijn. Wel kan op basis van de maatschappelijke prijslijst van de effectencalculator het maatschappelijk rendement van de maatregelen in beeld worden gebracht. Dit is een instrument dat de maatschappelijke meerwaarde van nieuwe aanpakken in het domein van zorg en welzijn inzichtelijk maakt.

Hierbij kan gedacht worden aan:

Inzet	Kosten
Verblijf maatschappelijk opvang Exclusief – inclusief zorg/begeleiding	€ 80 - € 100 per dag
Gemiddeld verblijf maatschappelijke opvang	€ 12.000 per jaar
Inzet politie ter voorkoming van maatschappelijke onrust of overlast	€ 45 per uur
Kosten gemeente GGZ-cliënt met ernstig psychiatrische aandoening (EPA)	€ 17.000 patiënt/jaar
Intramurale (crisis)opname GGZ	€ 275 per dag

Bron: Maatschappelijke prijslijst – Effectencalculator versie 25 september 2017

Verder zal in de uitwerking van de maatregelen ook in beeld worden gebracht welke elementen van de maatschappelijke prijslijst van toepassing zijn om zodoende een doorkijk te geven van het maatschappelijk rendement.

3. Beheersing

3.1 Doorlooptijd en totaalplanning

De middelen ten aanzien van de brede aanpak van dak- en thuisloosheid zijn in principe bestemd voor het kalenderjaar 2021. Echter gelet op de late opstart van het project wegens onvoorziene omstandigheden is het niet haalbaar dat alle maatregelen in 2021 worden uitgevoerd. Het is mogelijk om de middelen die in 2021 niet worden uitgegeven in een bestemmingsreserve mee te nemen naar 2022. Hiermee wordt de looptijd verlengd en kunnen de maatregelen in het kader van zorgvuldigheid boven snelheid naar behoren worden uitgewerkt.

	2021												2022											
Activiteit/maanden	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Paradijsvogels																								
Flexibele woonschil																								
Onder de Pannen																								
Het Hunebedproject																								
Woonvoorziening ouderen																								
Kamers met Kansen																								
Welkom in de Buurt																								
Pilot Interwonen																								
Bestandsanalyse																								

Verkenning	
Opstart	
Uitvoering	
Evaluatie	

NB: Voor de maatregelen die zich nog in de fase van verkenning en opstart bevinden geldt dat er eerst een GO – NO GO moment plaatsvindt. Dit moment is bepalend voor het verdere verloop en de eventuele uitvoering.

3.2 Financiën

Maatregelen	Begroting
Paradijsvogels	€ 498.000,--
Flexibele woonschil	€ 30.000,--
Onder de Pannen	€ 110.000,--
Het Hunebedproject	€ 140.000,--
Woonvoorziening ouderen	€ 30.000,--
Kamers met Kansen	€ 80.000,--
Welkom in de Buurt	€ 356.000,--
Pilot Interwonen	€ 203.500,--
Bestandsanalyse	€ 35.000,--
Projectleider	€ 100.000,--
Totaal	€ 1.582.500

Voor de verkregen middelen geldt dat er een inspanningsverplichting van toepassing is. Daarom is het van belang dat elke maatregel op haalbaarheid wordt getoetst. Mocht blijken dat het niet haalbaar is om de maatregel uit te voeren, dan dient dit nader gemotiveerd te worden. Er dient een globale verantwoording plaats te vinden over de besteding van de middelen. De verantwoording is conform de reguliere wijze bij een decentralisatie uitkering.

3.3 Projectorganisatie

Stuurgroep	
Bestuurlijk opdrachtgever	Robert Kleine, Wethouder gemeente Emmen, Onderwijs, Cultuur, Welzijn en Jeugd, namens de gemeenten Borger-Odoorn Coevorden en Emmen
Ambtelijke opdrachtgever	Ria Sterkenburgh, teamleider ABS, gemeente Emmen, namens de gemeenten Borger-Odoorn Coevorden en Emmen
Projectleider	Jessica van der Woude

Projectgroep		
Jessica van der Woude	Projectleider brede aanpak dak- en thuisloosheid	Namens BOCE
Alies Eleveld	Beleidsadviseur Sociaal Domein	Emmen
Rutger Verbeek	Accountmanager Sociaal Domein	Emmen
Hein Ockels	Beleidsadviseur Sociaal Domein	Emmen
Germa Streuding	Beleidsmedewerker Wonen	Emmen
Marianne Huisman	Beleidsadviseur Wonen	Emmen
Tosca van Putten	Projectmedewerker Sociaal Domein	Extern
Ger Oudekerk	Beleidsadviseur Sociaal Domein	Coevorden
Margareth van 't Bosch	Beleidsadviseur Sociaal Domein	Borger-Odoorn

Bestuurlijk overleg BOCE BWMO		
Robert Kleine	Wethouder	Emmen
Guido Rink	Wethouder	Emmen
Albert Trip	Wethouder	Borger-Odoorn
Joop Brink	Wethouder	Coevorden

- De voortgang van dit project is gedurende de looptijd van het project een vast agendapunt.
- Dit bestuurlijk overleg staat onder voorzitterschap van wethouder Kleine van de gemeente Emmen. De agendapunten met betrekking tot de voortgang en/of besluitvorming op het project worden voorbereid door de projectleider in samenspraak met de projectgroep.
- Met de ambtelijk opdrachtgever wordt het bestuurlijk overleg voorbereid/doorgesproken m.b.t. dit project.
- Tijdens dit bestuurlijk overleg wordt ook besproken hoe de raad wordt meegenomen

Frequentie afstemming	
Stuurgroep	1x per maand
Ambtelijk opdrachtgever - projectleider	1x per 2 weken
Projectgroep	1x per week
Bestuurlijke afstemming BOCE BWMO	1x per kwartaal

3.4 Communicatie

Communicatieadviseurs van de 3 gemeenten worden nader betrokken t.a.v. de communicatie van de maatregelen. Te denken valt aan een persbericht bij de start van de uitvoering of de evaluatie. Activiteiten worden nader bepaald. Communicatiemiddelen waaraan gedacht kan worden:

- Website gemeenten BOCE
- Website toegangen
- Websites zorgvoorzieningen
- Lokale weekbladen
- Informatiebijeenkomst(en)
- Eventueel speciale nieuwsbrief

3.5 Stakeholders

Binnen dit project worden afhankelijk van de maatregel en het resultaat o.a. de stakeholders onderscheiden en betrokken (in willekeurige volgorde):

- College en raden van de gemeenten BOCE.
- Gemeentelijke afdelingen beleid en uitvoering sociaal en fysiek domein.
- Zorgaanbieders, woningcorporaties, de (lokale) toegang en sociale teams, lokale welzijnsorganisaties.
- Cliënt-vertegenwoordigende organen.
- Cliënten MO
- Adviesraden