

**Subsidieaanvraag
2023**



Subsidieaanvraag Sedna 2023



sedna

Onderdeel van Tintengroep

Inhoudsopgave

Samenvatting	2
1. Inleiding	3
2. De kern van ons werk	4
3. Onze inzet in 2023	8
4. Vijf maatschappelijk opgaven.....	8
4.1 HET DOORBREKEN VAN ARMOEDE	9
4.2 PERSPECTIEF VOOR JEUGDIGEN	12
4.3 HET FACILITEREN EN DOOR ONTWIKKELEN VAN INFORMELE ZORG	16
4.4 ONDERSTEUNING BIJ EN PREVENTIE VAN HUISELIJK GEWELD.....	21
4.5 HET VERSTERKEN VAN DE ZELFREDZAAMHEID VAN INWONERS	24
5. Lopende opdrachten	28
6. Aanvullende subsidie aanvraag	30
7. Begroting 2023 en verder	34
7.1 INDEXATIE	34
7.2 MEERJARIGE BEGROTING	35

Samenvatting

In de subsidieaanvraag voor 2023 schetst Sedna welke ontwikkelingen we in Emmen zien en lichten we toe waar we ons in 2023 op willen richten. In de kern werken wij aan het versterken van de sociale basis in de gemeente Emmen. Wij doen ons werk zodat mensen zich beter voelen, makkelijker redden en meer verbinden. We richten ons op het duurzaam versterken zodat we stappen zetten in de sociale verankering van inwoners. Daarbij willen we in 2023 de beweging maken van individueel naar collectief.

We doen ons werk aan de hand van vijf maatschappelijke opgaven. Dit zijn:

- Het doorbreken van armoede,
- Perspectief voor jeugdigen,
- Het faciliteren en doorontwikkelen van informele zorg,
- Ondersteuning bij en preventie van huiselijk geweld,
- Het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners.

In de subsidieaanvraag worden per opgave de jaardoelen, de dienstverlening, het geplande bereik, de beoogde impact en de monitoring toegelicht. De resultaten en inzichten van 2022 zijn verwerkt.

Onze dienstverlening is altijd in ontwikkeling. We bewegen mee en anticiperen op dat wat we zien dat er nodig is. Om dat te kunnen doen brengen we ook continu verbeteringen aan in onze monitoring van de dienstverlening. Bijvoorbeeld het verbeteren van de registratie van het gerealiseerde bereik, een verbetering van de effectmeting, en de verdere implementatie van impactmetingen van collectieve activiteiten en het inzichtelijk maken van het (maatschappelijk) rendement. Aandachtspunt is dat het werkbaar moet blijven voor onze collega's.

In financiële zin zijn we, zoals ambtelijk aan ons gevraagd, in onze basis subsidieaanvraag uitgegaan van het subsidiebedrag van 2022 plus de indexering. Als indexering hanteren wij de indexatie zoals voorgeschreven in de Cao Sociaal Werk, Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening van 3,13%.

Ons werk en onze organisatie krijgt tijdelijke financiering. Naast de jaarlijkse subsidieopdracht lopen er veel tijdelijke projecten. Tijdelijke financiering noodzaakt ons om ook ons personeel (gedeeltelijk) tijdelijk in dienst te hebben. In de huidige arbeidsmarkt is dit een complexe opgave. Echter, nog belangrijker is dat tijdelijke financiering veel kost. Met het vertrek van een medewerker of het stoppen van een project loopt opgedane kennis en ervaring weg en opgebouwde samenwerking stopt. Kortom tijdelijke financiering maakt dat wij onvoldoende stevige relaties op kunnen bouwen. Zowel met inwoners als met onze partners. En dat is nu net waar we voor zijn. Welzijnswerk is structureel nodig in Emmen en daarom vragen we een meerjarige subsidie aan. Uiteraard betekent een meerjarige subsidierelatie nog steeds dat de gemeente jaarlijks bepaalt waar de inzet van Sedna op gericht wordt. Op basis van een jaarplan doet Sedna een voorstel en, net als nu, rapporteren we over de voortgang en verantwoorden we ons in een jaarverslag.

Met deze subsidieaanvraag vragen wij middelen om in 2023 verder te werken aan de vijf maatschappelijke opgaven. In hoofdstuk 4 leest u hier meer over. Daarnaast heeft Sedna een aantal opdrachten die, in financiële zin, los van deze aanvraag staan en in 2022 gestart zijn en voornamelijk gericht zijn op het tegengaan van de negatieve effecten van corona. We vatten deze in hoofdstuk 5 samen. Wij zien in 2023 ook opgaven waarin wij graag een rol zouden willen spelen maar waarvoor wij onvoldoende middelen hebben en dus aanvullende financiering aanvragen. Dit wordt verder toegelicht in hoofdstuk 6.

1. Inleiding

Voor u ligt de subsidieaanvraag 2023 van welzijnsorganisatie Sedna, onderdeel van de Tintengroep. In deze subsidieaanvraag leest u wie we zijn, waarom we ons werk doen en hoe we dat doen. Ook maken we een raming van de verwachte impact die we willen realiseren en tot slot vindt u ook de begroting.

Wij maken in de subsidieaanvraag - op basis van het overleg met de gemeente - scherp welke doelen en impact we in 2023 willen bereiken. Dit is niet in beton gegoten. Als er gaandeweg zich zaken voordoen waar onze inzet gewenst is dan stellen we bij. Er zal altijd inzet zijn die niet past binnen de reguliere opdracht. Daarmee is het aan de gemeente om te bepalen óf dat een deel van wat we hebben voorgenomen niet uitgevoerd gaat worden óf dat extra inzet nodig is.

Sedna richt zich op het bereiken van effect voor inwoners. Een deel van de inzet van Sedna ligt vooraf vast. Spreekuren moeten bemenst worden, gesprekken (op scholen, bij huisartsen, etc.) moeten gevoerd worden. Het verschil tussen onze vaste en reguliere inzet en onze ontwikkelingsgerichte en dus meer flexibele inzet is niet direct in absolute cijfers weer te geven omdat wij zo flexibel mogelijk willen zijn en ons richten op het te bereiken effect. Prioriteiten stellen en een afweging maken of dat extra gesprek echt wel het gewenste effect gaat hebben en dus nodig is, is onze standaard manier van werken.

De opbouw van de subsidieaanvraag is in lijn met de aanvraag van vorig jaar en kent ook een aantal wijzigingen. De vijf maatschappelijke opgaven waaraan wij werken zijn ongewijzigd. Dit zijn de voor de gemeente Emmen belangrijkste opgaven. We hebben de uitwerking van de maatschappelijke opgaven dit jaar nog inzichtelijker gemaakt. Onze vorige aanvraag kende onder meer een uitgebreide uitwerking in hoofddoelen en jaardoelen. Omdat we scherper willen laten zien waarom we doen wat we doen en hoe we dat gaan doen hebben we gekozen om per opgave aan te geven: wat de doelgroep is, wat de hoofdlijn is, welk doel we voor ogen hebben, wat we daarvoor gaan doen en hoeveel inwoners we verwachten te bereiken.

In 2022 hebben we, naast onze reguliere subsidie, een aantal extra opdrachten gekregen. De opdrachten richten zich op het tegengaan van de ontstane negatieve effecten van corona bij onder meer kinderen, jongeren en ouderen. Deze lopende opdrachten zijn in de tweede helft van 2022 gestart en lopen nagenoeg allemaal door in 2023. Voor de volledigheid beschrijven we deze lopende opdrachten in hoofdstuk 5. Tot slot zien wij opgaven waarin wij een rol kunnen en willen spelen, maar die niet opgepakt kunnen worden binnen de reguliere opdracht en de lopende opdrachten. Deze opgaven omschrijven we in hoofdstuk 6.

Wat hebben wij nodig in 2023?

Om tot versterking van de sociale basis te kunnen komen zijn vertrouwen en relationele continuïteit van groot belang. Vertrouwen heeft twee dimensies: vertrouwen van inwoners van de gemeente. Allerlei onderzoeken tonen aan dat inwoners steeds minder vertrouwen hebben in de instituties. Het vertrouwen in het welzijnswerk is gelukkig altijd nog hoog. Daarmee kunnen wij een belangrijke rol spelen in het bouwen aan herstel van vertrouwen. Daarvoor hebben wij op onze beurt vertrouwen nodig van de gemeente want alleen dan is er een goede basis voor samenwerking met maatschappelijke partners.

Met relationele continuïteit bedoelen wij: vaste, herkenbare gezichten in de buurten en wijken. Het zijn immers de mensen die de verbinding maken en als er veel wisselingen in mensen zijn komt de verankering niet en is de kans groot dat de verbinding afbrokkelt. De huidige kortdurende financiering van projecten en van Sedna zelf wordt daarom door zowel inwoners als maatschappelijke partners als storend en niet helpend ervaren. Wij ontkomen er door deze kortdurende financiering, gezien de onzekerheid die dit met zich meebrengt, niet aan om veel met tijdelijke mensen te werken. Iets wat in de huidige arbeidsmarkt ons ook op achterstand zet. Welzijnswerk is structureel nodig in Emmen en daarom vragen wij een meerjarige subsidie aan. Uiteraard betekent een meerjarige subsidierelatie nog steeds dat de gemeente jaarlijks bepaalt waar de inzet van Sedna op gericht wordt. Op basis van een jaarplan doet Sedna een voorstel en, net als nu, rapporteren we over de voortgang en verantwoorden we ons in een jaarverslag.

Naast meerjarige middelen vragen wij met onze aanvullende aanvraag ook meer middelen. Voor de transformatie is de beweging naar het voorliggend veld essentieel. Door bijvoorbeeld niet te kijken naar “wat heeft dit kind” (medicaliseren) maar naar “wat heeft dit kind nodig” kan eerder en breder het verschil gemaakt worden in een gezin of bij een kind waardoor zwaardere zorg niet of minder nodig is. Door tijdig handelen gericht op normaliseren, anders en breder kijken en staan voor transformeren kunnen kosten van zorg teruggebracht worden. Dit vraagt echter wel een investering in het welzijnswerk. Ervaring elders binnen de Tintengroep heeft ons geleerd dat dit gaat om -10+5. Er kan een kostendaling van 10 gerealiseerd worden door +5 te investeren in het welzijnswerk.

2. De kern van ons werk

In de subsidieaanvraag voor 2023 schetst Sedna welke ontwikkelingen we in Emmen zien en lichten we toe waar we ons in 2023 op willen richten.

Onze basis

Het vertrekpunt voor Sedna bestaat uit drie bouwstenen. In ons werk ziet u deze drie bouwstenen terug. In de eerste plaats gaan wij uit van het principe dat voor ieder mens een sociale basis belangrijk is. Wij delen het mensbeeld van Martha Nussbaum. Ieder mens, ook de kwetsbare, heeft waarde in zich en de potentie om te groeien. Mensen zijn in staat en geneigd om zich met anderen verbonden te voelen. Ze willen erbij horen, deelnemen en bijdragen.

Een tweede bouwsteen is het gedachtegoed van Positieve Gezondheid van Machteld Huber. Gezondheid is daarin meer dan de afwezigheid van ziekte. Je kunt je gezond voelen ondanks een slechte fysieke of psychische gesteldheid. En gezondheid is ook zingeving, een zinvolle dagbesteding, elkaar ontmoeten en samen zijn.

Tot slot vormt positief welbevinden van Hans van Ewijk een belangrijke leidraad in ons werk. Activering kan kwetsbare mensen ondersteunen in hun deelname aan de samenleving. Een inwoner staat niet op zichzelf. We bewegen en maken onderdeel uit van het grotere geheel.

Wat wij zien in Emmen

In Emmen zien we dat het met heel veel inwoners van Emmen goed gaat. We zien echter ook dat het met een steeds groter wordende groep inwoners minder goed gaat én dat de groep mensen waar het niet goed mee gaat eveneens groeit. We zien het in cijfers op basis van het dataplatform Waarstaatjegemeente van de VNG én we zien en ervaren het in de praktijk van ons werk.

De cijfers laten zien dat in Emmen meer inwoners dan elders in het land een beroep doen op de huisartsenzorg (79,2% gemeente Emmen; 74,6% landelijk), de GGZ/POH GGZ (5,2% gemeente Emmen; 4,6% landelijk) en de wijkverpleging (5,7% gemeente Emmen; 3,3% landelijk). Daarnaast zien we als we kijken naar de huidige wachttijden van bijvoorbeeld de basis GGZ dat mensen 20 weken moeten wachten tot een intakegesprek en dan nog eens 8 weken tot de start van de behandeling.

Onze ervaring is ook dat, mede door corona, steeds meer inwoners zich eenzaam voelen. Dit is ook terug te zien in de cijfers. In 2016 voelden 38,8% van de inwoners van de gemeente Emmen zich eenzaam. In 2020 is dit toegenomen tot 47%.

Alhoewel het aantal huishoudens met schulden in de gemeente Emmen lijkt af te nemen (10,6% in 2016; 9,7% in 2020) ligt dit percentage hoger dan het landelijk gemiddelde (7,9% in 2020;) én neemt het percentage kinderen in uitkeringsgezinnen niet af (9% in 2016; 9% in 2020). Daarnaast ervaren wij dat de problematiek van inwoners die bij ons in beeld komen steeds vaker complexer wordt. We zien bijvoorbeeld dat inwoners met meer schuldeisers te maken krijgen én dat dit steeds vaker (allemaal) over schulden gaat voor directe levensbehoeften (huur, gas, elektra, water). We zien in het schoolmaatschappelijk werk een toename van vraag én een toename in complexiteit. Dit signaleren onze collega's van Stichting Peuterwerk ook bij de kinderen tot 4 jaar.

Onze focus

Sedna richt zich op het duurzaam versterken en verankeren van de sociale basis van Emmen. In de wijken, buurten en in de dorpen zetten wij ons in om groei van inwoners te bevorderen zodat zij zich beter voelen, zich beter redden en zich meer verbinden. Ons vertrekpunt is de inwoner als onderdeel van het grotere geheel, dus de leefwereld. Vanuit gebiedsgericht werken kijken wij wat er nodig is om de sociale basis te versterken.

Transformatie en normalisering

Een stevigere sociale basis leidt ertoe dat het met meer inwoners beter gaat. De leefwereld wordt versterkt. Het heeft ook effect op de systeemwereld. Een stevigere sociale basis leidt tot minder of een ander beroep op (medische) zorg en tot het eerder signaleren van problemen. Ons werk draagt bij aan de transformatie van langdurige en zwaardere zorg naar preventie, vroegtijdig signaleren en combineren van zorg en welzijn en sluit aan bij de Strategienota van de gemeente én bij de eerste contouren van de nieuwe visie op het sociaal domein "Erbij horen in Emmen: Verder Samen". Onze inzet en focus sluit aan bij de drie pijlers: Goed voelen, Rondkomen en Ontwikkelen.

Mijn Positieve Gezondheid (MPG) helpt inwoners om beter om te gaan met (medische) beperkingen en laat hen inzien dat zij meer zijn dan hun beperking. Deze normalisering staat centraal in ons werk.

Professionals met impact

Als sociaal werker kunnen wij op drie verschillende niveaus zorgen dat er versterking en versteviging wordt bereikt.

- A. Het niveau van de individuele inwoner
- B. Het niveau van groepen inwoners (bereiken in en met netwerken)
- C. Het niveau van instanties

Voor meer informatie zie het rapport van de Tintengroep: [Het geheim van sociaal werk](#).

- A. Het niveau van de individuele inwoner

De eerste kernactiviteit die Sedna uitvoert is integrale hulpverlening aan (kwetsbare) inwoners.

Het maatschappelijk werk van Sedna bestaat uit buurtmaatschappelijk werk (gericht op verschillende hulpvragen en doelgroepen), schuldhulpverlening en school- en jeugdmaatschappelijk werk (SMW/JMW). De kerntaken van het maatschappelijk werk zijn het verstrekken van informatie/advies, het uitvoeren van integrale hulpverlening (voor individu, gezin of groep) en het bieden van een vangnet voor kwetsbare inwoners. De geboden hulpverlening is altijd gericht op het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners zodat deze inwoners na de hulpverlening (weer) zelfstandig kunnen functioneren en opschaling naar geïndiceerde zorg kan worden voorkomen.

Bij de hulpverlening wordt ook toegewerkt naar de normalisatie van vraagstukken die onderdeel uitmaken van de alledaagse problematiek van het leven. Bij jeugd wordt bijvoorbeeld door het SMW, het JMW en de gezinscoaching gewerkt aan de normalisering van opvoedvraagstukken en het bevorderen van de zelfredzaamheid van ouders en kinderen, zodat zij deze vraagstukken zo snel mogelijk zelf verder kunnen oppakken.

B. Het niveau van de groepen inwoners

Het werken in de buurt richt zich onder andere op het ondersteunen en versterken van informele zorg, het bevorderen van de leefbaarheid in de gebieden in samenwerking met inwoners en het organiseren van collectieve activiteiten rondom verschillende maatschappelijke thema's (zoals armoede en laaggeletterdheid). Onder buurtwerk valt ook het jongerenwerk, dat gericht is op de activatie en participatie van jongeren. De kerntaken van het buurtwerk zijn het verstrekken van informatie/advies, het begeleiden van groepen en het ontwikkelen en uitvoeren van programma's, projecten en activiteiten. Alle taken zijn gericht op het versterken van de zelforganisatie en samenredzaamheid van inwoners.

C. Niveau van instanties

Om de sociale basis van Emmen verder te versterken is samenwerking met andere organisaties essentieel. Voor Sedna gaat het hierbij om een breed palet aan partijen. Ten eerste nemen wij deel aan een deel van gemeentelijke initiatieven: onder andere Armoedepact, Regenbooggemeente, Woon Zorgvisie, Geldloket, Lokaal preventie akkoord, Bargeres Verrast! en het Veiligheidsoverleg. Naast de samenwerking met de opdrachtgever – de gemeente Emmen – werkt Sedna in de gebieden en gemeentebreed samen met tal van vrijwilligersorganisaties en professionele organisaties: zoals EOP's, Dorpenzorg, De Toegang, de hoofdaanbieders, huisartsen, OGGZ, Veilig Thuis, en zorgaanbieders als de GGZ, Accare, Icare, Leger des Heils, ANWB, Yorneo, woningbouwcorporaties Domesta, Lefier, Woonservice, Steunouder Nederland, VNN, Facet en vrijwilligersorganisaties als Stichting Leergeld, Humanitas, De Voedselbank, Kinderhulp enz.

Ook in deze samenwerking zetten we het doel voorop: eigenaarschap creëren zodat de sociale structuur versterkt wordt. We weten waar we goed in zijn en gaan daarom graag een partnerschap aan met andere organisaties. Partnerschap gebaseerd op gelijkwaardigheid, erkenning van elkaars toegevoegde waarde/professionaliteit en gericht op een gezamenlijke opdracht. Alleen zo kan voorkomen worden dat meerdere partijen hetzelfde doen.

Van minder individueel naar meer collectief

De afgelopen periode hebben wij, als gevolg van de coronacrisis, een verschuiving gezien van collectieve naar individuele dienstverlening. Verklaarbaar omdat ontmoeting en gezamenlijke activiteiten veelal niet plaats konden vinden dan wel dat het aantal deelnemers achterbleef. In 2023 willen we de beweging inzetten van individuele naar collectieve dienstverlening, omdat deze wijze

van dienstverlening langduriger een versterkend effect kan hebben. Van zorgen voor naar zorgen dat. Dit laat zich het beste uitleggen aan de hand van de interculturele moedergroep.

We kunnen op het niveau van het individu met verschillende moeders in gesprek gaan of we kunnen een activiteit organiseren waarin moeders samen in gesprek gaan. Van de ander leren, in plaats van alleen van ons, en daarmee zelf een netwerk opbouwen en versterken. Dit heeft vaak een duurzamer effect dan de individuele hulpverlening.

Mijn Positieve Gezondheid

In 2021 is Mijn Positieve Gezondheid (MPG) voor het eerst opgenomen in onze werkwijze. MPG is een waardevol (gespreks)instrument waarmee het eigen vermogen en de eigen regie van de klant centraal wordt gesteld. We zetten dit instrument in op het individuele niveau. Daarnaast zijn wij aan het onderzoeken hoe wij de methode MPG kunnen inzetten bij onze collectieve activiteiten.

Monitoring

Omdat sociaal werk geen exacte wetenschap is monitoren we onze dienstverlening continu en proberen we deze monitoring en daarmee ook onze dienstverlening continu te verbeteren. We registreren wat we doen, doen aan effectmeting en impactmeting en maken het maatschappelijk rendement op deze manier steeds zichtbaarder.

Registratie van bereikte inwoners

In 2023 gaan we het registratieproces van onze collectieve diensten verder aanscherpen zodat het gerealiseerde bereik van deze diensten beter inzichtelijk gemaakt kan worden. De aanpassingen zorgen onder andere voor een duidelijk onderscheid tussen het bereikte aantal inwoners en vrijwilligers. Ook geeft deze aanpassing ons de mogelijkheid inzichtelijk te maken met welke ketenpartners wij samenwerken.

Effectmeting met de Zelfredzaamheid-Matrix

De effecten van onze individuele hulpverleningstrajecten worden in kaart gebracht aan de hand van de Zelfredzaamheid-Matrix (ZRM). In 2023 werken we verder aan het optimaliseren van het registratieproces, zodat de effecten van onze integrale ondersteuning beter inzichtelijk gemaakt kunnen worden.

Collectieve impactmeting

Voor het meten van de impact van onze collectieve dienstverlening is een gevalideerde vragenlijst ontwikkeld. In 2023 zal Sedna onderzoeken op welke situaties dit instrument toepasbaar is en dit waar mogelijk inzetten om de impact van onze diensten meer inzichtelijk te maken.

Maatschappelijk rendement

Naast het uitvoeren van maatschappelijke businesscases kunnen we ook gebruik maken van de expertise van de Tintengroep in het maken van financiële impactanalyses. Zo lukt het steeds beter om inzichtelijk te maken dat zorgkosten dalen als er meer in het voorliggende welzijnswerk wordt geïnvesteerd.

Gebiedsgericht samen met vrijwilligers en ervaringsdeskundigen

Het werken aan de sociale basis hebben we ook vertaald in onze eigen organisatie. Met ongeveer 70 collega's (2/3 vast en 1/3 flexibel) werken wij voornamelijk vanuit gebiedsteams. En dat doen wij niet alleen.

In een aantal van onze gebiedsteams worden lichte en enkelvoudige vragen opgepakt door vrijwilligers. Uiteraard trekken we ons terug als de vrijwilligers dit zelf kunnen, maar zolang het nodig is staan wij achter, naast of voor hen. Ons hoger liggende doel blijft dat niet wij maar de buurt, de wijk en de mensen samenredzaam worden. Dit is een continu proces dat per gebied en wijk kan verschillen. Vrijwilligers zijn daarnaast hele belangrijke oren en ogen voor ons. Er zijn ongeveer 230 aantal vrijwilligers met een vrijwilligersovereenkomst aangesloten bij Sedna. Ook hebben wij nu één ervaringsdeskundige in dienst en nog drie ervaringsdeskundigen die bij ons ervaring opdoen voor hun opleiding tot ervaringsdeskundige.

3. Onze inzet in 2023

Onze inzet voor volgend jaar bestaat uit drie pijlers.

1. Met deze subsidieaanvraag vragen wij middelen om in 2023 verder te werken aan de vijf maatschappelijke opgaven. In hoofdstuk 4 leest u hier meer over.
2. Sedna heeft een aantal lopende opdrachten die, in financiële zin, los van deze aanvraag staan en in 2022 gestart zijn. We vatten deze in hoofdstuk 5 samen.
3. Wij zien in 2023 ook opgaven waarin wij graag een rol zouden willen spelen maar waarvoor wij onvoldoende middelen hebben en dus aanvullende financiering aanvragen. Dit wordt verder toegelicht in hoofdstuk 6.

4. Vijf maatschappelijk opgaven

Sinds twee jaar spitst Sedna haar dienstverlening toe op vijf urgente sociaal-maatschappelijke thema's in gemeente Emmen. Deze opgaven zijn:

- Het doorbreken van armoede
- Perspectief voor jeugdigen
- Ondersteuning en doorontwikkeling van informele zorg
- Ondersteuning bij en preventie van huiselijk geweld
- Het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners

Deze vijf thema's vormen ook voor 2023 de belangrijkste focus. Dit zijn in inhoudelijke zin de meest urgente onderwerpen. Daarnaast hechten wij er ook veel waarde aan onze werkzaamheden duurzaam te vervolgen, zodat alles wat tot nu toe bereikt is bestendig wordt.

Per maatschappelijke opgave lichten we in het onderstaande de doelgroep toe, de hoofdlijnen waaraan wordt gewerkt, de jaardoelen voor 2023, maken we de dienstverlening concreet, omschrijven we de beoogde impact en ramen we het geplande bereik voor 2023. We registreren ons bereik in principe op individueel niveau. De impact van ons werk gaat echter verder dan het benoemde aantal in bereik. Door de systemische aanpak van bijvoorbeeld de gezinscoach bereiken we niet alleen het kind maar ook het gezin. Het kind vindt u wel in ons bereik, het gezin (nog) niet. Dit omdat op impact registreren van bereik nu onder andere nog heel arbeidsintensief is.

4.1 Het doorbreken van armoede

4.1.1 Doelgroep¹

In Emmen leeft 6,1% van de volwassen bevolking (6.300 inwoners) en 8,4% van de minderjarigen (1.500 inwoners) in armoede. Armoede betekent in dit verband een inkomen onder of gelijk aan het (door de CBS gehanteerde) lage-inkomensgrens. Armoede, of beter gezegd inkomensarmoede komt neer op het hebben van onvoldoende geld (inkomen) om een bepaald consumptieniveau te realiseren dat in Nederland als minimaal noodzakelijk wordt geacht.

Binnen de opgave 'Doorbreken van armoede' is er specifieke aandacht voor de doelgroepen zoals deze verwoord zijn in het rapport van de Tintengroep "[*Uit de duivelskring van armoede*](#)".

Dit betreffen:

- Inwoners/huishoudens met (toenemende) schuldenproblematiek.
- Inwoners/huishoudens waarbij sprake is van laaggeletterdheid.
- Inwoners/huishoudens waarbij sprake is van langdurige armoede (door multiproblematiek).

4.1.2 Hoofdpijnen

Binnen deze opgave richt Sedna zich de komende jaren op de volgende hoofdpijnen:

- ❖ Het verlagen van het aantal huishoudens dat (langdurig) in armoede leeft.
- ❖ Het stabiliseren, verminderen en voorkomen van schuldenproblematiek bij inwoners.
- ❖ Voorkomen van uithuiszettingen, bewindvoeringen en geïndiceerde hulpverlening.
- ❖ Aandacht en ondersteuning voor vraagstukken die verband houden met armoede problematiek, zoals laaggeletterdheid, leefstijl, geestelijke gezondheid, werk en opleiding, leefomgeving en huiselijke sfeer.

4.1.3 Jaardoelen diensten, impact en bereik

De hoofdpijnen zijn vertaald naar de volgende jaardoelen voor 2023:

- A. Ondersteuning bij en het voorkomen van problematische huurschulden*
- B. Het stabiliseren, doorbreken en voorkomen van (toenemende) schuldenproblematiek*
- C. Het vergroten van de taalvaardigheid van inwoners*
- D. Het creëren van een duurzaam toekomstperspectief*
- E. Het bevorderen van kansengelijkheid bij kinderen en/of jongeren*

Deze jaardoelen en de bijbehorende diensten, impact en tot slot het bereik worden hieronder verder toegelicht. Daarna zullen we kort het Geldloket toelichten.

A. Ondersteuning bij en het voorkomen van problematische huurschulden

In 2023 biedt Sedna ondersteuning aan huishoudens met (toenemende) huurachterstanden. Hierbij is er nauwe samenwerking met verschillende woningbouwcorporaties in Emmen. In het jaar 2022 hebben we geconstateerd dat de invoering van de Wet Gemeentelijke schuldhulpverlening heeft geresulteerd in een lager bereik dan in het voorgaande jaar.

¹ CBS, 2021

Dienst:

Middels een intensieve samenwerking met verscheidene woningcorporaties in Emmen vroegtijdige signalering van en ondersteuning aan huishouden met (toenemende) huurachterstanden.

Impact individu: Inwoners zijn zelfredzamer op het gebied van financiën. De schulden van inwoners nemen niet langer toe. Door stressreductie verbetert het welbevinden op andere levensdomeinen zoals huiselijke relaties.

Impact instanties: Er zijn minder uithuiszettingen, minder beschermingsbewind en er wordt minder een beroep op zware (geïndiceerde) hulp- en dienstverlening gedaan. De huur wordt tijdiger betaald.

Impact netwerk: Grip op de financiën geeft mensen de ruimte om over invulling op andere levensdomeinen na te denken.

B. *Het stabiliseren, doorbreken en voorkomen van (toenemende) schuldenproblematiek*

In 2023 biedt Sedna individuele schuldhulpverlening aan inwoners en huishoudens.

Daarnaast zullen er ook collectieve trajecten worden aangeboden, gericht op schuldhulpverlening en algemene informatieve bijeenkomsten rondom financiële vraagstukken.

Het buurtmaatschappelijk werk biedt individuele ondersteuning aan inwoners bij hulpvragen die te maken hebben met armoedeproblematiek. Daarnaast biedt Sedna langdurige en/of intensieve ondersteuningstrajecten gericht op een integrale aanpak van verschillende levensdomeinen, zoals financiën, werk en opleiding, taalvaardigheid en sociale vaardigheden.

Dienst:

Individuele schuldhulpverlening en ondersteuning middels het organiseren van collectieve activiteiten. Het verstrekken van informatie/advies, en het uitvoeren van integrale hulpverlening (voor individu, gezin of groep) en het bieden van een vangnet voor kwetsbare inwoners. Dit zijn veelal kortdurende trajecten en langer waar dit noodzakelijk is.

Impact individu: Inwoners zijn zelfredzamer in verschillende levensdomeinen die gerelateerd zijn aan armoedeproblematiek.

Impact instanties: Door tijdige signalering ontstaan minder betalingsachterstanden.

Impact netwerk: Door deelname aan collectieve activiteiten vergroten inwoners hun netwerk.

C. *Het vergroten van de taalvaardigheid van inwoners*

De buurtwerkers van Sedna organiseren collectieve trajecten gericht op laaggeletterdheid. Hieronder vallen onder andere de praatcafés in de verschillende gebieden.

Dienst:

O.a. Praatcafés: tijdens deze ontmoetingsmomenten wordt geoefend met de Nederlandse taal. Door het praten over verschillende onderwerpen leer je beter Nederlands spreken.

Impact individu: Inwoners krijgen meer zelfvertrouwen en redden zich beter met de Nederlandse taal. Ouders zijn beter toegerust hun kinderen te ondersteunen bij huiswerk.

Impact instanties: Inwoners begrijpen de communicatie van instanties beter en hierdoor

verbetert de relatie en het resultaat van hun dienstverlening.
Impact netwerk: Netwerk bemerkt grotere zelfredzaamheid.

D. Het creëren van een duurzaam toekomstperspectief

Middels een integrale aanpak wil Sedna armoedeproblematiek doorbreken en een lange termijnperspectief creëren voor huishoudens. Om dit te realiseren continueert Sedna in 2023 het project Intergenerationele Armoede.

Dienst:

Intergenerationele armoede: Middels een integrale aanpak wil Sedna armoedeproblematiek doorbreken en een lange termijnperspectief creëren voor huishoudens.

Impact individu: Uit de vicieuze cirkel van generatiearmoede.

Impact instanties: Inwoners begrijpen de communicatie van instanties beter en hierdoor verbetert de relatie en het resultaat van hun dienstverlening.

Impact netwerk: Positief toekomstperspectief voor nieuwe generatie. Netwerk ziet de mogelijkheid om uit de vicieuze cirkel van armoede te komen.

E. Het bevorderen van kansengelijkheid bij kinderen en/of jongeren

In 2022 ontwikkelt Sedna een aanbod rondom het bevorderen van kansengelijkheid. In 2023 willen we dit opzetten en uitrollen.

Dienst:

In ontwikkeling.

Naast het ontwikkelen van een aanbod biedt Schoolmaatschappelijk werk bijvoorbeeld middels van inzet van o.a. kinderpapier, zomerpakketten, weekendje weg), Linda foundation, Stichting Leergeld e.d. kinderen en jongeren de kans meer mee te doen.

Impact jongere: Het vergroten van hun competenties en hun leefwereld door buiten het de eigen leefomgeving te kijken.

Impact instanties: Inwoners werken actief aan verschillende levensdomeinen voor een beter toekomstperspectief.

Impact netwerk: De volgende generatie heeft perspectief om uit de vicieuze cirkel van armoede te komen.

Het Geldloket

In het bestuurlijk overleg met betrekking tot het geldloket is afgesproken dat het geldloket in het najaar 2023 wordt geëvalueerd en dat daarna wordt besloten of het gecontinueerd wordt en welke rol Sedna daaraan krijgt. Inzet voor schuldhulpverlening van Sedna zit in de dienstverlening en dus in deze subsidieaanvraag. Mocht er in 2023 naast de schuldhulpverlening andere inzet nodig zijn dan zullen we eerst kijken of we dit kunnen opvangen binnen de subsidieaanvraag. Mocht dit niet het geval zijn dat leggen we de keuze voor aan de gemeente om andere inzet minder of niet te doen.

Jaardoel	Dienst	Bereik
A. Ondersteuning bij en het voorkomen van problematische huurschulden	Intensieve samenwerking met woningcorporaties	75

B. <i>Het stabiliseren, doorbreken en voorkomen van (toenemende) schuldenproblematiek</i>	Schuldhulpverlening	individueel	560
		collectief	
	Buurtmaatschappelijk werk	kortdurend	
		langdurig	
C. <i>Het vergroten van de taalvaardigheid van inwoners</i>	O.a. Praatcafés		200
D. <i>Het creëren van een duurzaam toekomstperspectief</i>	Intergenerationele armoede		8
E. <i>Het bevorderen van kansengelijkheid bij kinderen en/of jongeren</i>	O.a. Schoolmaatschappelijk werk		N.t.b.

4.2 Perspectief voor jeugdigen

4.2.1 Doelgroep

In Emmen is 25,6%² van de bevolking onder de 25 jaar (27.650 jeugdigen). Van deze leeftijdsgroep ontvangt 11,5%³ onder de 23 jaar jeugdzorg of jeugdhulp. De vraagstukken van deze jongeren bestaan uit één of meerdere thema's als eigen welbevinden (gedrag, eigen identiteit, gezondheid), huiselijke relaties, veiligheid in woon- en leefomgeving, opleiding en werk.

Sedna richt zich op alle jongeren met extra aandacht voor:

- Kinderen en jongeren (en opvoeders) met psychosociale problematiek (op het onderwijs).
- Kinderen en ouders met echtscheidingsproblematiek.
- Jongeren (17-27 jaar) met een afstand tot de samenleving.

4.2.2. Hoofdlijnen

Met de inzet binnen deze maatschappelijke opgave levert Sedna een bijdrage aan het anders inrichten van het jeugddomein waardoor minder de focus ligt op het inzetten van zwaardere jeugdzorg of jeugdhulp. Hierbij wordt er in de komende jaren gewerkt aan de volgende hoofdlijnen:

- ❖ Een systeemgerichte en integrale aanpak van psychosociale problematiek op school, waarmee wordt toegewerkt naar normalisatie.
- ❖ Het voorliggend veld draagt bij aan een oplossing van de toenemende wachttijden bij jeugdhulp en GGZ.
- ❖ Er wordt een basis gelegd voor een gezond opvoedingsklimaat.
- ❖ Een voorliggende voorziening voor echtscheidingsproblematiek.
- ❖ Jongeren in Emmen worden betrokken en geactiveerd.

4.2.3 Jaardoelen, diensten, impact en bereik

De hoofdlijnen zijn vertaald naar de volgende jaardoelen voor 2023:

² alle cijfers.nl stand 1-1-2022

³ alle cijfers.nl stand 1-1-2020

- A. Ondersteuning van kind en ouder(s) (SMW en JMW)*
- B. Integrale hulp ter voorkoming van zwaardere zorg*
- C. Jongeren bewegen om te participeren*
- D. Activiteiten voor en door jongeren*
- E. Het realiseren van een gezond en stabiel opvoedklimaat*

Deze jaardoelen de bijbehorende diensten, impact en tot slot het bereik worden hieronder verder toegelicht.

A. Ondersteuning van kind en ouder(s) (SMW en JMW)

In 2023 versterken we de werkwijze waarin onderscheid gemaakt wordt tussen individuele ondersteuning en collectieve trajecten. Bij de hulpverlening wordt toegewerkt naar de normalisatie van alledaagse opvoedproblematiek en een toename van zelfredzaamheid van ouders en kinderen. Zo kunnen zij op basis van eigen kracht met deze vraagstukken aan de slag en wordt indicatie alleen daar ingezet waar dit het juiste antwoord is.

Dienst: Ondersteuning schoolmaatschappelijk werk (SMW) en jeugdmaatschappelijk werk (JMW)

Impact individu: Kind en/of opvoeder ervaren meer zelfredzaamheid. (Opvoed)problematiek wordt genormaliseerd. Kinderen voelen zich prettiger op school.

Impact instanties: Gedragsproblemen in de klas zijn afgenomen en schoolprestaties verbeteren. Er is minder beroep op zwaardere zorg.

Impact netwerk: Nader concreet te maken.

Dienst: Kinderen van Ouders met Psychische Problemen (KOPP-) Groepen

De opzet van de KOPP-groepen is geschreven. In 2022 is gebleken dat er onvoldoende instroom voor deze groepen vanuit 2^e-lijns organisaties is om groepen te kunnen draaien. In 2023 is het mogelijk om de KOPP-groepen op te starten wanneer het blijkt dat er wel voldoende doorverwijzingen zijn.

Impact individu: Kinderen en jongeren van opvoeders met psychische en/of verslavingsproblemen voelen zich gezien en gehoord door lotgenoten contact. Kinderen en jongeren leren om beter met hun situatie om te gaan.

Impact instanties: Kinderen en jongeren kunnen beter meekomen op school en/of op de (sport-)vereniging.

Impact netwerk: Ouders met psychische en/of verslavingsproblemen merken meer veerkracht en welzijn bij hun kind.

Dienst: Negatieve effecten van scheiding op kinderen verminderen (echtscheidingsloket)

In 2022 zijn de kaders en voorwaarden geschetst die een basis bieden voor het echtscheidingsloket (werktitel). In 2023 zal het echtscheidingsloket concrete vorm krijgen waarin we de werkzaamheden op echtscheidingsbegeleiding in Emmen gaan samenbrengen in een integraal aanbod. Op basis van dit aanbod wordt ook gekeken of het wenselijk is een fysiek loket in te gaan richten waar mensen met vragen rondom scheiden binnen kunnen lopen.

Impact individu: Opvoeders leren hoe ze rekening moeten houden met kinderen tijdens het echtscheidingsproces. Voor kinderen biedt het rust, veiligheid en structuur.

Impact instanties: Er is minder beroep op zwaardere zorg.

Impact netwerk: Nader concreet te maken.

B. *Integrale hulp ter voorkoming van zwaardere zorg*

In Nieuw-Amsterdam werken CBS De Bron (Viviani), OBS De Bascule (Openbaar Onderwijs Emmen) kinderopvangorganisaties Zus&Zo en Vivikids, Stichting Peuterwerk en de gemeente samen aan de ontwikkeling van kinderen vanuit de visie gericht op normaliseren. Het project in Nieuw-Amsterdam laat zien dat de inzet van een onderwijs- en een gezinscoach zijn vruchten afwerpt. Door tijdig praktische en integrale hulp te organiseren op school, binnen een gezin en in de buurt is het beroep op zwaardere zorg teruggebracht. Door normalisatie van opvoedproblematiek en het versterken van zelfredzaamheid. En door goede samenwerking met de scholen, De Toegang en de huisartsen. Het huidige project loopt tot eind 2022. Samen met het onderwijs willen wij in 2023 Integrated Care voortzetten op de twee scholen in Nieuw-Amsterdam. Uitbouwen met vier scholen naar totaal zes scholen en uiteindelijk naar alle scholen in Emmen. Zie verder onze aanvullende aanvragen.

Dienst: Integrated Care

Impact individu: Kind en opvoeder worden als gezin laagdrempelig ondersteund op school. Problematiek wordt genormaliseerd. Kind en opvoeder ervaren meer zelfredzaamheid.

Impact instanties: In gezamenlijkheid is een adequaat antwoord gevonden op de overvloed aan psychosociale problematiek op de school. Er wordt minder doorverwezen naar zwaardere zorg vanuit het onderwijs.

Impact netwerk: Nader concreet te maken.

C. *Jongeren bewegen om te participeren*

Het Movements team levert in 2023 een integrale activeringsaanpak jongeren met een afstand tot de samenleving. Movements helpt deze jongeren de regie over de eigen leefsituatie te herstellen en weer een actief aandeel te hebben in de samenleving.

Ongeveer 60% van de groep die een individueel traject doorloopt wordt weer actief betrokken in de vorm van een werkplaats, vrijetijdsbesteding of een opleiding. Voor een aantal van de jongeren wordt zwaardere zorg voorkomen of kan effectiever worden ingezet.

Dienst: Movements

Impact individu: Jongeren voelen zich weer actief betrokken bij de samenleving en hebben een sterker sociaal netwerk. Jongeren vinden een werkplaats, vrijetijdsbesteding, opleiding of ander doel.

Impact instanties: Er is minder beroep op zwaardere zorg.

Impact netwerk: In wijken en buurten wordt minder overlast ervaren.

D. *Activiteiten voor en door jongeren*

Het jongerenwerk is in alle gebieden vertegenwoordigd om de basisdienstverlening te kunnen waarborgen. Deze basisdienstverlening bestaat uit het opzetten en onderhouden van een netwerk van jeugdprofessionals die werken met de leeftijd 12+ en inspelen op situatie van sociale onrust. Gemeente breed wordt er ingezet op een activiteitenaanbod voor en door jongeren in samenwerking met de lokale brede scholen. De gemeente heeft het initiatief genomen om de visie op jeugd te actualiseren en wij werken hier graag aan mee. In het kader

van openbare ruimte en veiligheid is een overlegstructuur opgezet, jongerenwerkers nemen deel aan de lokale OVO's (operationeel veiligheidsoverleg) (daar waar ze zijn) en Sedna is vertegenwoordigd in het gemeentelijke TVO (tactisch veiligheidsoverleg). Met betrekking tot het programma Angelslo wordt extra ingezet om het jongerencentrum te ondersteunen. Het jongerencentrum is een onderdeel van het wijkcentrum Angelslo waarbij het bestuur eindverantwoordelijk. De jongerenwerkers geven het activiteiten aanbod vorm met als uitgangspunt voor en door jongeren. Daarnaast is het de wens van Sedna dat het jongerencentrum Base openblijft en dat geactualiseerde ambities en doelstellingen van het wijkcentrum en de gemeente samen uitgewerkt worden zodat Sedna gericht de inzet kan bepalen.

Dienst: Jongerenwerk

Impact individu: Jongeren voelen zich weer actief betrokken bij de samenleving en hebben een sterker sociaal netwerk. Jongeren vinden een werkplaats, vrijetijdsbesteding, opleiding of ander doel.

Impact instanties: Er is minder beroep op zwaardere zorg.

Impact netwerk: In wijken en buurten wordt minder overlast ervaren.

E. Het realiseren van een gezond en stabiel opvoedklimaat

Binnen het project goede start, de lokale uitwerking Moeders van Emmen wordt in de eerste 1000 dagen van een kind een goede start gerealiseerd. De projectperiode loopt eind 2023 af. Daarna zal voor voortzetting van dit project een aanvraag in de reguliere subsidieaanvraag volgen. Eind 2023 is er een invoeringsplan waarin de borging, de integrale benadering met andere werkzaamheden en voorwaarden voor de doorzetting na de projectperiode zijn omschreven.

Dienst: Moeders van Emmen

Impact individu: Door stressreductie verbetert het welbevinden en de huiselijke relaties. Kinderen groeien op met een gezondere leefstijl. Moeders zijn zelfredzamer bij de opvoeding.

Impact instanties: Er wordt minder beroep gedaan op geïndiceerde voorzieningen.

Impact netwerk: Nader concreet te maken.

Jaardoel	Dienst		Bereik
A. Ondersteuning van kind en ouder(s) (SMW en JMW)	Schoolmaatschappelijk werk		1.672
	Jeugdmaatschappelijk werk		
	KOPP-Groepen		
	Negatieve effecten van scheiding op kinderen verminderen (echtscheidingsloket)		
B. Integrale hulp ter voorkoming van zwaardere zorg	Integrated Care		40
C. Jongeren bewegen om te participeren	Movements	Individueel	300
		Collectief	
D. Activiteiten voor en door jongeren	Jongerenwerk		720

E. <i>Het realiseren van een gezond en stabiel opvoedklimaat</i>	Moeders van Emmen	30
---	-------------------	----

4.3 Het faciliteren en doorontwikkelen van informele zorg

Sedna vindt het belangrijk dat mensen naar elkaar omkijken en samen zorgdragen voor een prettige leefomgeving. Binnen deze opgave richt Sedna zich daarom op het faciliteren, versterken en (door)ontwikkelen van verschillende vormen van informele zorg. De insteek is om, daar waar mogelijk, het initiatief en de inzet bij de vrijwilligers, mantelzorgers en inwoners zelf te laten.

Wanneer nodig, zal Sedna zelf het initiatief nemen voor nieuwe vormen van informele zorg, hierin staat de inwoner centraal en zijn vrijwilligers partners in de ontwikkeling.

4.3.1 Doelgroep

De doelgroep van deze maatschappelijke opgave omvat alle inwoners van de gemeente Emmen; gezamenlijk vormen zij tenslotte de samenleving. Daarbinnen heeft Sedna specifiek aandacht voor:

- Inwoners/vrijwilligers die zich willen inzetten voor een ander;
- Inwoners/vrijwilligers die een tegenprestatie moeten doen;
- Inwoners die een lichte en laagdrempelige ondersteuningsbehoefte hebben;
- Organisaties/stichtingen/verenigingen die zich vrijwillig willen inzetten;
- (Jonge) mantelzorgers met een ondersteuningsbehoefte.

4.3.2 Hoofdpijnen

Binnen deze opgave richtte Sedna zich in de afgelopen jaren en in de komende jaren op de volgende hoofdpijnen:

- ❖ Vrijwilligers in Emmen worden geactiveerd, gefaciliteerd en ondersteund.
- ❖ Mantelzorgers en jonge mantelzorgers zijn goed in beeld, krijgen ondersteuning waar nodig en worden gewaardeerd.
- ❖ Informele diensten en collectieve activiteiten worden ondersteund, aangeboden en (door)ontwikkeld.
- ❖ Organisaties krijgen informatie, advies en/of ondersteuning met betrekking tot vrijwilligerswerk.

4.3.3 Jaardoelen, diensten, impact en bereik

De hoofdpijnen zijn vertaald naar de volgende jaardoelen voor 2023:

- A.** *Het ondersteunen en matchen van vrijwilligers, organisaties en inwoners aan elkaar.*
- B.** *Een bijdrage leveren aan het voorkomen van overbelasting van mantelzorgers.*
- C.** *Samen met vrijwilligers en inwoners activiteiten/diensten opzetten en uitvoeren die bijdragen aan het zorgen voor elkaar en aan het welbevinden van inwoners.*

Deze jaardoelen de bijbehorende diensten, impact en tot slot het bereik worden hieronder verder toegelicht.

- A.** *Het ondersteunen en matchen van vrijwilligers, organisaties en inwoners aan elkaar.*

Het ondersteunen en matchen van vrijwilligers en organisaties aan elkaar vindt zowel in de gebiedsteams als binnen het ViP! plaats. De buurtwerkers dragen in de gebieden de ViP! punten. Zij zijn zichtbaar en aanwezig in de wijken en dorpen en weten wat er speelt, daardoor kunnen zij op een laagdrempelige wijze matches vormgeven. Gemeente brede vragen worden binnen het ViP! opgepakt.

Op verzoek van de gemeente en de pleegzorgorganisaties is de Steunoudercoördinator bij Sedna in dienst. Hiermee sluit Sedna aan bij het project “Informeel steun – formele zorg” wat is opgezet door de pleegzorgorganisaties. Samen met hen onderzoeken we welke (vernieuwende) vormen van informeel steun er mogelijk nog ingezet kunnen worden ter ondersteuning van (pleeg- en gezinshuis)ouders.

Dienst: ViP!

In 2023 maken we met het ViP! een doorontwikkeling door, waardoor het ViP! over een jaar dé expert is op het gebied van vrijwilligerswerk in de gemeente Emmen. Bij het ViP! kunnen inwoners en organisaties terecht als ze op zoek zijn naar vrijwilligers(werk) of vragen hebben over vrijwilligerswerk. Daarnaast geeft het ViP! informatie en advies over vrijwilligerswerk aan organisaties die (willen) werken met vrijwilligers.

Impact individu: Vrijwilligers voelen zich ondersteund en gewaardeerd. Vrijwilligers worden geactiveerd en doen mee in de samenleving. Vrijwilligers ervaren voldoening doordat ze van betekenis zijn voor een ander.

Impact instanties: Organisaties krijgen antwoord op al hun vragen over inzet van vrijwilligers. Daardoor kunnen zij hun vrijwilligers gericht inzetten en hun kosten lager houden. Lokale organisaties maken meer gebruik van vrijwilligers.

Impact netwerk: Er ontstaat een netwerk waarbij organisaties elkaar weten te vinden en informatie kunnen uitwisselen.

Dienst: Jongeren Perspectief Fonds (JPF)

Sedna is betrokken bij het Jongeren Perspectief Fonds (JPF) en bemiddelt op verzoek een jongere richting vrijwilligerswerk. Daarbij vindt korte begeleiding plaats in de vorm van een plaatsingsgesprek, een tussentijdse- en een eindevaluatie. Voor vragen gedurende de plaatsing is de medewerker van het ViP! beschikbaar.

Impact individu: De jongere krijgt werkervaring op het gebied waarin hij/zij een opleiding gaat doen (of al doet). Jongeren leren gericht te werken aan een (persoonlijk) doel tijdens hun vrijwilligerswerk. De jongere werkt aan zijn ontwikkeling. De jongere maakt kennis met vrijwilligerswerk (jong geleerd is oud gedaan).

Impact instanties: Verjonging in de vrijwilligerspool. Extra vrijwillige inzet door inzet van de jongere.

Impact netwerk: Het netwerk van de jongere wordt vergroot.

Dienst: Tegenprestatie

Wanneer het inwoners niet lukt om zelfstandig vrijwilligerswerk te vinden en dit wel moet vanwege de tegenprestatie dan helpt Sedna bij het vinden van en bemiddelen naar vrijwilligerswerk.

Impact individu: De inwoner krijgt een zinvolle dagbesteding. Vergroten van de eigenwaarde van de inwoner.

Impact instanties: Extra inzet van een vrijwilliger voor een organisatie.

Impact netwerk: Het netwerk van de inwoner wordt groter. Goed voorbeeld doet goed volgen.

Dienst: Maatjes

In het afgelopen jaar hebben we gezien dat het aantal vragen naar vrijwilligers die 1 op 1 ondersteuning willen bieden aan individuele inwoners met een lichte ondersteuningsbehoefte, door ons “maatjes” genoemd, is toegenomen. Daarom wordt er in 2023 specifiek aandacht geschonken aan deze vragen.

Impact individu: Vrijwilligers worden geactiveerd en doen mee in de samenleving.

Vrijwilligers ervaren dat ze van betekenis zijn voor een ander. Inwoners krijgen laagdrempelige ondersteuning, dicht bij huis en vertrouwd.

Impact instanties: De inwoner doet eerst beroep op de omgeving voor er formele zorg (instanties) worden ingeschakeld. Formele zorg wordt daardoor later ingezet.

Impact netwerk: Beroep op mantelzorgers wordt verkleind. Het netwerk van de inwoners wordt vergroot.

Dienst: VIP!-school

Vanuit het VIP! wordt de VIP-school georganiseerd. Dit is een vrijwilligersschool met workshops, cursussen en trainingen voor en door vrijwilligers. Ook vrijwilligers van externe organisaties kunnen meedoen aan het aanbod van de VIP!-school. Instanties kunnen hun aanbod op het gebied van vrijwilligersscholing ook aanbieden via de VIP!-school.

Impact individu: Vrijwilligers worden geschoold m.b.t. het vrijwilligerswerk wat zij doen.

Vrijwilligers voelen zich gewaardeerd en ondersteund. Vrijwilligers krijgen handvatten waardoor ze beter bemiddelbaar zijn op de arbeidsmarkt.

Impact instanties: Instanties hebben een plek waar ze hun aanbod kwijt kunnen en hun vrijwilligers naar kunnen verwijzen. Instanties hebben goed geïnformeerde vrijwilligers, die relevante kennis in huis hebben.

Impact netwerk: Vrijwilligers bouwen aan een netwerk doordat zij verschillende organisaties en vrijwilligers tegenkomen tijdens de workshops, trainingen en cursussen.

B. Een bijdrage leveren aan het voorkomen van overbelasting van mantelzorgers.

Naar schatting bieden in Emmen ruim 32.000 inwoners van 15 jaar of ouder mantelzorg aan een naaste. Ongeveer 3.000 van deze inwoners voelen zich overbelast⁴.

In 2023 wil Sedna duidelijk in beeld zijn voor de ondersteuning en waardering van individuele mantelzorgers. Samen met de contactpunten geven we informatie, advies en voorlichting en bieden we waardering door het aanbieden van activiteiten, zowel gedurende het jaar als in de Week van de Mantelzorg.

Met onze partners proberen we jonge mantelzorgers in beeld te krijgen. Ook ondersteunen we de werkgroep jonge mantelzorgers. Daarnaast onderzoeken we of en hoe ervaringsdeskundigen ingezet kunnen worden als ‘maatje’ voor mantelzorgers.

⁴ MantelzorgNL, 2021

Dienst: Het ondersteunen van individuele mantelzorgers.

Wanneer mantelzorgers zich overbelast voelen, kunnen zij in een vicieuze cirkel terecht komen. Vaak wil de mantelzorger geen taken uit handen geven of degene waarvoor gezorgd wordt vindt het moeilijk iemand anders toe te laten, waardoor de taak steeds zwaarder wordt. Wij ondersteunen mantelzorgers om uit deze vicieuze cirkel te stappen en helpen in het zoeken naar een goed evenwicht tussen draaglast en draagkracht.

Impact individu: Mantelzorgers voelen zich gezien en gehoord. Er is een betere balans tussen draaglast en draagkracht. Mantelzorgers worden ontlast. (Jonge) mantelzorgers worden ondersteund, waardoor ze hun mantelzorgtaken beter kunnen volhouden.

Impact instanties: Er is evenwicht tussen wat de mantelzorger kan doen en wat organisaties bieden. Inzet van zwaardere zorg wordt uitgesteld of voorkomen.

Impact netwerk: Het netwerk van de mantelzorger en degene voor wie gezorgd wordt, wordt betrokken bij de zorg.

Dienst: Het ondersteunen van de lokale contactpunten mantelzorg in de gebieden.

Medewerkers van Sedna ondersteunen de contactpunten mantelzorg (CPM's) in de gebieden. Naast ondersteunen van de contactpunten bieden we ook ondersteuning bij het realiseren van lotgenotencontact per gebied.

Impact individu: Mantelzorgers voelen zich gezien en gehoord. Mantelzorgers worden gewaardeerd.

Impact instanties: De CPM's krijgen de ondersteuning die zij nodig hebben/wensen.

Impact netwerk: Er ontstaat een steunstructuur en lotgenotencontact.

Dienst: Week van de Mantelzorg en de Week van de Jonge Mantelzorger.

Samen met vrijwilligers en partners zorgen we voor een week vol activiteiten waarmee we (jonge) mantelzorgers bereiken en waarderen.

Impact individu: Mantelzorgers voelen zich gewaardeerd en kunnen de zorgsituatie even loslaten en iets leuks doen.

Impact instanties: Instanties kunnen zich presenteren en hun aanbod kenbaar maken.

Impact netwerk: Door deelname ontstaat lotgenotencontact.

Dienst: Het ondersteunen van de werkgroep jonge mantelzorgers.

Vanuit Sedna wordt ondersteuning geboden aan de werkgroep jonge mantelzorgers. Naast het ondersteunen van de werkgroep bieden we ook ondersteuning bij het realiseren van lotgenotencontact.

Impact individu: Jonge mantelzorgers voelen zich gezien en gehoord. Jonge mantelzorgers worden gewaardeerd.

Impact instanties: De werkgroepleden krijgen de ondersteuning die zij nodig hebben/wensen.

Impact netwerk: Er ontstaat een steunstructuur en lotgenotencontact.

C. Samen met vrijwilligers en inwoners activiteiten/diensten opzetten en uitvoeren die bijdragen aan het zorgen voor elkaar en aan het welbevinden van inwoners.

Collectieve dienstverlening is een belangrijk onderdeel van het werk van Sedna. Het draagt bij aan drie transities waar binnen de Tintengroep en binnen Sedna aan gewerkt wordt, namelijk:

- Van individueel aanbod naar collectief aanbod;
- Van deelnemende inwoners naar participerende inwoners;
- Van zorgen voor naar zorgen dat.

Collectieve dienstverlening heeft vaak een versterkend effect op de sociale basis. Met een sterkere sociale basis kunnen inwoners in hun eigen netwerk eerder een oplossing vinden voor minder complexe vraagstukken.

De insteek is om samen met vrijwilligers de collectieve dienstverlening vorm te geven en uit te voeren. Buurtwerkers nemen initiatief, coördineren of bieden ondersteuning afhankelijk van de vragen en signalen in het gebied. Waar mogelijk werken zij altijd samen met anderen, verzelfstandigen zij de activiteiten en/of brengen ze onder bij partners. Collectieve activiteiten worden opgezet vanuit de behoefte en de vraag van inwoners.

Diensten

Binnen deze maatschappelijk opgave worden veel verschillende collectieve diensten en activiteiten aangeboden. Sedna heeft deze diensten opgedeeld in drie verschillende categorieën, te weten:

- Diensten waarbij een individuele vrijwilliger een individuele inwoner ondersteunt.
- Diensten en activiteiten waarbij vrijwilligers groepen inwoners ondersteunen.
- Ondersteuning vrijwilligers van zelfstandige groepen.

Collectieve activiteiten gericht op individuele inwoners.

Sedna heeft verschillende collectieve activiteiten opgezet waarbij een vrijwilliger een inwoner ondersteunt. Buurtwerkers ondersteunen de vrijwilligers zodat zij hun taak goed kunnen uitvoeren. Voorbeelden van deze diensten zijn: buurtbemiddeling, mentor & maatje, de formulierenbrigade, de tolkenpoule en de seniorenbezoekers.

Collectieve activiteiten gericht op groepen inwoners.

Ook dit zijn diensten die onder Sedna vallen. Op basis van vragen en signalen wordt er, samen met inwoners, gekeken naar een antwoord op de vragen die leven. Sedna heeft onder andere de interculturele moedergroepen, de kledingdames, vrouwengroepen en de informele dagbesteding/ opgezet. Deze worden meestal begeleid door vrijwilligers met ondersteuning van een buurtwerker. Soms begeleidt de buurtwerker een activiteit samen met een vrijwilliger.

Ondersteuning vrijwilligers zelfstandige groepen.

Als inwoners of organisaties activiteiten of diensten opzetten waarbij zij hulp kunnen gebruiken, dan bieden de buurtwerkers van Sedna ondersteuning. Deze ondersteuning is meestal tijdelijk. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de opzet van de huiskamers in Emmen-Zuid, waarbij buurtwerkers van Sedna ondersteuning boden in de opstartfase. Soms blijven de buurtwerkers, op afstand, betrokken en kan er een beroep op hun worden gedaan als er (weer) ondersteuning nodig is.

De eettafel in Emmer-Compascuum valt bijvoorbeeld niet onder Sedna, maar Sedna biedt wel ondersteuning aan de vrijwilligers. En in Zwartemeer heeft Sedna het initiatief genomen om een huiskamer op te zetten. De uitvoering is ondergebracht bij een lokale organisatie, maar Sedna biedt nog wel de vrijwilligersondersteuning aan. Hetzelfde geldt voor de vrijwilligers van de repaircafés en diverse eettafelgroepen.

Door deze groepen te ondersteunen krijgen de buurtwerkers signalen over wat er leeft in een dorp en krijgen vrijwilligers adequate ondersteuning.

Impact individu: Inwoners blijven langer zelfstandig met de inzet van informele ondersteuning en voorzieningen. Zelfredzaamheid van inwoners wordt vergroot. Vrijwilligers worden geactiveerd en leveren een zinvolle bijdrage. Inwoners voelen zich minder eenzaam. Inwoners ervaren een hogere kwaliteit van leven.

Impact instanties: Lokale organisaties maken meer gebruik van vrijwilligers. Het aantal informele voorzieningen neemt toe en het gebruik van formele of geïndiceerde diensten wordt uitgesteld of voorkomen.

Impact netwerk: De samenredzaamheid in buurten en wijken wordt versterkt. Lokale sociale cohesie en sociale netwerken worden versterkt. Inwoners ervaren een hogere onderlinge betrokkenheid bij elkaar.

Jaardoel	Dienst	Bereik
A. <i>Het ondersteunen en matchen van vrijwilligers, organisaties en inwoners aan elkaar.</i>	ViP!	2100
	Tegenprestatie	
	Maatjes	
	ViP!-school	
B. <i>Een bijdrage leveren aan het voorkomen van overbelasting van mantelzorgers.</i>	Het ondersteunen van individuele mantelzorgers.	650
	Het ondersteunen van de lokale contactpunten mantelzorg in de gebieden.	
	Het ondersteunen van de organisatie van de Week van de Mantelzorg.	
	Het ondersteunen van de organisatie van de Week van de Jonge Mantelzorger.	
	Het ondersteunen van de werkgroep jonge mantelzorgers.	
C. <i>Samen met vrijwilligers en inwoners activiteiten opzetten die bijdragen aan het zorgen voor elkaar en aan het welbevinden van inwoners.</i>	Collectieve activiteiten gericht op individuele inwoners.	1300
	Collectieve activiteiten gericht op groepen inwoners.	
	Ondersteuning vrijwilligers zelfstandige groepen.	

4.4 Ondersteuning bij en preventie van huiselijk geweld

Huiselijk geweld hoort nergens thuis. Samen met onze partners is het onze ambitie huiselijk geweld en kindermishandeling in de gemeente Emmen volledig te stoppen. In een periode van drie jaar levert Sedna een bijdrage aan een betere signaalfunctie in de samenleving als het gaat om het

signaleren van huiselijk geweld en de uitvoering en ondersteuning van ouders en kinderen bij huiselijk geweld. Daarnaast leveren we een bijdrage aan het nazorgtraject van intensieve trajecten met risico op herhaling.

4.4.1 Doelgroep

Huiselijk geweld kan gaan over fysiek geweld, (ouderen)mishandeling en emotioneel geweld. Dit kan plaatsvinden in gezinnen/huishoudens tussen volwassenen, van volwassenen naar kinderen en vice versa. De complexiteit van deze situaties zit in het verborgen geweld wat vaak achter de voordeur schuilgaat.

4.4.2 Hoofddlijnen

Binnen deze opgave richtte Sedna zich in de afgelopen jaren en in de komende jaren op de volgende hoofddlijnen:

- ❖ Huiselijk geweld is in een vroeg stadium in beeld en mensen krijgen de juiste hulp.
- ❖ Komen tot een integrale en preventieve visie en aanpak van huiselijk geweld in samenwerking met ketenpartners.
- ❖ Er zijn faciliteiten voor nazorg na huiselijk geweld.

4.4.3 Jaardoelen, diensten, impact en bereik

De hoofddlijnen zijn vertaald naar de volgende jaardoelen voor 2023:

- A. Het bieden van hulpverlening bij huiselijk geweld en huisverboden*
- B. Een integrale visie en aanpak ontwikkelen in het kader van de Aanpak Voorkomen Escalatie*
- C. De uitkomsten van de pilot 'Eerder samen signaleren' worden verwerkt in een systeemgerichte aanpak voor de doelgroep.*
- D. Het inzetten van een ervaringsdeskundige om voorlichting te geven en hulpverleners te ondersteunen.*
- E. Maatschappelijke organisaties worden getraind in het signaleren van huiselijk geweld.*

Deze jaardoelen de bijbehorende diensten, impact en tot slot het bereik worden hieronder verder toegelicht.

A. Het bieden van hulpverlening bij huiselijk geweld en huisverboden

Door middel van individuele en collectieve trajecten worden inwoners, die te maken hebben met huiselijk geweld, geholpen het geweld in hun thuissituatie te stoppen. Na afronding van (zware) individuele trajecten kunnen nazorgtrajecten worden ingezet voor een integrale aanpak van overige hulpvragen, om zo een stabiele situatie te garanderen en terugval te voorkomen.

Dienst:

Psychosociale ondersteuning in het kader van 'Eerste hulp bij huiselijk geweld' en systeemgericht groepswork.

Impact individu: Leden van het huishouden erkennen problemen en zijn bewust van triggers voor huiselijk geweld. Relatieve problemen nemen af en leden weten te handelen als er spanning ontstaat.

Impact instanties: Beroep op geïndiceerde voorzieningen neemt af.

Impact netwerk: De leefomgeving is op de hoogte van de impact van huiselijk geweld en schakelt hulp in als er een toename van problemen ontstaat.

Dienst:

Maatschappelijk werkers verzorgen nazorgtrajecten, waarin naast relationele hulpvragen ook andere hulpvragen aan bod kunnen komen, die bijdragen aan stabilisatie van de gezinssituatie.

Impact individu: De hulpvrager heeft meer toekomstperspectief na huiselijk geweld. De hulpvrager valt niet terug in de probleemsituatie.

Impact instanties: Beroep op geïndiceerde voorzieningen neemt af.

Impact netwerk: Nader concreet te maken.

B. Een integrale visie en aanpak ontwikkelen In het kader van de Aanpak Voorkomen Escalatie

In het kader van de Aanpak Voorkomen Escalatie werkt Sedna samen met ketenpartners aan een integrale visie en aanpak in het kader van Huiselijk geweld.

Dienst:

Sedna participeert in de ontwikkeling van een integrale visie en aanpak in het kader van 'Aanpak Voorkomen Escalatie'.

Impact individu: Inwoners krijgen vroegtijdig duurzame ondersteuning bij huiselijk geweld zodat problematiek niet onnodig escaleert en er minder kans op terugval is.

Impact instanties: Alle ketenpartners zijn handelingsbekwaam en zetten in op duurzame oplossingen rondom huiselijk geweld.

Impact netwerk: Het bewustzijn van huiselijk geweld neemt toe en de drempel om hulpverlening in te schakelen wordt lager.

C. De uitkomsten van de pilot 'Eerder samen signaleren' worden verwerkt in een systeemgerichte aanpak voor de doelgroep.

Dienst:

Afhankelijk van de uitkomsten van de pilot 'Eerder samen signaleren' wordt een systeemgerichte aanpak met effectieve interventies en een compleet aanbod voor de doelgroep (slachtoffer, pleger en kinderen) ontwikkeld.

Impact individu: Inwoners krijgen vroegtijdig duurzame ondersteuning bij huiselijk geweld zodat problematiek niet onnodig escaleert en er minder kans op terugval is.

Impact instanties: Alle ketenpartners zijn handelingsbekwaam en zetten in op duurzame oplossingen rondom huiselijk geweld.

Impact netwerk: Het bewustzijn van huiselijk geweld neemt toe en de drempel om hulpverlening in te schakelen wordt lager.

D. Het inzetten van een ervaringsdeskundige om voorlichting te geven en hulpverleners te ondersteunen.

Dienst:

De ervaringsdeskundige ondersteunt vanuit ervaring en deskundigheid de maatschappelijk werkers. Zij is aanwezig bij hulpverleningsgesprekken. En draagt bij aan bewustwording door het geven van advies.

Impact individu: Hulpvragers voelen zich begrepen en erkend. De drempel om hulp te vragen wordt verlaagd. Hulpvragers krijgt ondersteuning die beter aansluit bij hun situatie.

Impact instanties: Ketenpartners worden vroegtijdig ingeschakeld.

Impact netwerk: Het bewustzijn van huiselijk geweld neemt toe en de drempel om hulpverlening in te schakelen wordt lager.

E. Maatschappelijke organisaties worden getraind in het signaleren van huiselijk geweld.

Dienst:

Het geven van trainingen die de signaalgevoeligheid versterken.

Impact individu: Hulpvragers krijgen vroegtijdig passende ondersteuning.

Impact instanties: Het beroep op formele voorzieningen wordt voorkomen. Ketenpartners worden vroegtijdig ingeschakeld.

Impact netwerk: Er is bewustwording over het onderwerp huiselijk geweld. De leefomgeving weet waar ze huiselijk geweld kunnen melden. Er is signaalgevoeligheid en handelingsbekwaamheid.

Jaardoelen	Dienst	Bereik
A. <i>Het bieden van hulpverlening bij huiselijk geweld en huisverboden</i>	Psychosociale hulpverlening in het kader van Eerste Hulp bij Huiselijk geweld.	100
	Nazorgtrajecten	
B. <i>Een integrale visie en aanpak ontwikkelen in het kader van de Aanpak Voorkomen Escalatie</i>	Participeren in het ontwikkelen van een integrale visie in het kader van 'Aanpak Voorkomen Escalatie'	-
C. <i>De uitkomsten van de pilot 'Eerder samen signaleren' worden verwerkt in een systeemgerichte aanpak voor de doelgroep.</i>	Samen met ketenpartners een systeemgerichte aanpak ontwikkelen.	N.t.b.
D. <i>Het inzetten van een ervaringsdeskundige om voorlichting te geven en hulpverleners te ondersteunen.</i>	De ervaringsdeskundige ondersteunt vanuit ervaring en deskundigheid de maatschappelijk werkers. Zij is aanwezig bij hulpverleningsgesprekken. En draagt bij aan bewustwording door het geven van advies.	-
E. <i>Maatschappelijke organisaties worden getraind in het signaleren van huiselijk geweld.</i>	Het geven van trainingen, die de signaalgevoeligheid versterken.	300

4.5 Het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners

Binnen deze opgave zet Sedna zich specifiek in voor het versterken van de zelfredzaamheid van de inwoners van Emmen. Naast het versterken van de zelfredzaamheid en de samenredzaamheid werken we aan het normaliseren, activeren en collectiveren. De doelstelling is om zo vroeg en laagdrempelig mogelijk ondersteuning te bieden, zodat inwoners in de toekomst zonder of met

minimale (informele) ondersteuning verder kunnen. Daarnaast willen we inwoners betrekken in de samenleving, zodat zij op hun eigen wijze en vanuit eigen kracht mee kunnen doen en mee kunnen denken over leefomgeving.

4.5.1 Doelgroep

In alle maatschappelijke opgaves streeft Sedna naar het versterken van zelfredzaamheid. In de andere maatschappelijke opgaves ligt hierbij de nadruk op een specifiek thema (armoede, huiselijk geweld, informele zorg) of een specifieke groep (jeugdigen, ouders, vrijwilligers).

De doelgroep van 'Het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners' omvat alle inwoners van Emmen met vraagstukken rondom verschillende levensdomeinen. Binnen de opgave is er specifieke aandacht voor:

- Inwoners (die tijdelijk) in een kwetsbare positie zitten, vaak met problemen op meerdere levensgebieden.
- Inwoners die zich willen inzetten voor hun leefomgeving/maatschappelijke betrokken (willen) zijn.

4.5.2 Hoofdpijnen

Binnen deze opgave werkt Sedna aan de volgende hoofdpijnen:

- ❖ De zelfredzaamheid van de inwoners in Emmen wordt versterkt, waardoor er in de toekomst minder (zware) ondersteuning nodig is.
- ❖ Hulpvragen van inwoners zijn vroegtijdig in beeld en worden zo spoedig en laagdrempelig mogelijk opgelost.
- ❖ Er wordt samen met inwoners gewerkt aan de gebiedsagenda en bewonersinitiatieven worden gestimuleerd en ondersteund.

4.5.3 Jaardoelen, diensten, impact en bereik

Binnen deze maatschappelijke opgave werkt Sedna aan de volgende jaardoelen.

- A. Individuele en collectieve ondersteuning waarbij wordt toegewerkt naar meer zelfredzaamheid en normalisatie van alledaagse problematiek.*
- B. Een door inwoners gedragen gebiedsagenda/wijkaanpak, waarbij inwonersinitiatieven worden gestimuleerd en ondersteund.*
- C. Ondersteuning voor inwoners met Ernstige Psychiatrische Aandoeningen.*

Deze jaardoelen de bijbehorende diensten, impact en tot slot het bereik worden hieronder verder toegelicht.

- A. Individuele en collectieve ondersteuning waarbij wordt toegewerkt naar meer zelfredzaamheid en normalisatie van alledaagse problematiek.**

Dienst: Individuele ondersteuning

Het buurtmaatschappelijk werk biedt individuele ondersteuning aan inwoners om de zelfredzaamheid in verschillende levensdomeinen te versterken, zoals geestelijke gezondheid, huiselijke relaties, financiën, huisvesting en het sociale netwerk. Hierbij wordt waar mogelijk en waar passend toegewerkt naar de normalisatie van alledaagse vraagstukken en problematiek.

Impact individu: Hulpvragen van inwoners zijn snel in beeld waardoor zelfredzaamheid behouden blijft of snel herstelt. De zelfredzaamheid van inwoners neemt toe in verschillende levensdomeinen. Alledaagse problematiek wordt genormaliseerd.

Impact instanties: Nader concreet te maken.

Impact netwerk: Nader concreet te maken.

Dienst: Collectieve ondersteuning

Naast individuele ondersteuning biedt het buurtmaatschappelijk werk ook collectieve ondersteuning/groepswerk. De training sociale vaardigheden is er hier een voorbeeld van. Wij willen meer toewerken naar het collectivieren van individuele vragen.

Impact individu: Hulpvragers ervaren een toename in zelfredzaamheid in verschillende levensdomeinen.

Impact instanties: Minder beroep op geïndiceerde voorzieningen.

Impact netwerk: Een sociaal netwerk met aandacht voor de kwetsbare inwoners.

Dienst: Er-op-af teams

Door de aanpak van de er-op-af teams worden de hulpvragen tijdig gesignaleerd en opgelost.

In afwachting van de uitkomsten van het onderzoek naar de sociale teams is de aanpak nog niet uitgerold naar alle gebieden, maar alleen beschikbaar in Emmen Noord en Oost.

Impact individu: De hulpvraag is snel in beeld waardoor zelfredzaamheid intact blijft of snel herstelt.

Impact instanties: Ketenpartners zien snelle en adequate aanpak van zorg en/of (over-)last. Hierdoor is opschalen naar geïndiceerde voorzieningen minder vaak nodig.

Impact netwerk: De leefomgeving ervaart vermindering van zorgen/(over-)last.

Dienst: Uitvoering van de pilot Welzijn op Recept

Uitvoering van de pilot Welzijn op Recept in De Velden, waarbij huisartsen patiënten een welzijnsrecept geven. Hierdoor wordt bijgedragen aan de transformatie van het medisch domein naar het voorliggend veld.

Impact individu: Hulpvragers ervaren een toename in zelfredzaamheid. Hulpvragers ervaren minder eenzaamheid.

Impact instanties: Huisartsen worden ontlast door inzet van het voorliggend veld. Er wordt minder beroep gedaan op medische voorzieningen en meer toegewerkt naar normalisatie.

Impact netwerk: Het sociale netwerk uit een dorp wordt betrokken bij de oplossing. De inwoners bouwen een netwerk op.

B. Een door inwoners gedragen gebiedsagenda/wijkaanpak, waarbij inwonersinitiatieven worden gestimuleerd en ondersteund.

In de wijken en dorpen leven verschillende signalen en vragen. Aan de hand van de signalen neemt de buurtwerker initiatief om problemen aan de orde te brengen en acties uit te zetten voor oplossingen. Daarnaast ondersteunt de buurtwerker inwoners en samenwerkingspartners bij het oplossen van leefbaarheidsvraagstukken. Per jaar wordt samen met partners bekeken welke signalen en problemen worden geagendeerd en in acties omgezet.

Dienst: gebiedsagenda/wijkaanpak

De buurtwerker is actief in de dorpen en wijken. Hij/zij is zichtbaar aanwezig, present en aanspreekbaar voor alle vragen die te maken hebben met het (prettig) samenleven in de buurt. Samen met inwoners en partners zoekt de buurtwerker naar oplossingen bij leefbaarheidsvraagstukken. Samen met het sociaal team in het gebied (waaronder de gebiedsadviseurs van de gemeente) worden de signalen besproken en in acties omgezet.

Een voorbeeld hiervan zijn de lief-en leedstraten in Nieuw-Weerdinge. Die zijn ontstaan uit signalen van buurtbewoners over het gemis van betrokkenheid bij elkaar. Met ondersteuning van de buurtwerker zijn de lief-en leedstraten vormgegeven.

Impact individu: Inwoners ervaren minder eenzaamheid. Inwoners kunnen actief iets betekenen voor de leefbaarheid in hun buurt/wijk/dorp, hierdoor ervaren zij een grotere betrokkenheid bij elkaar en doen zij sneller een beroep op elkaar indien dat nodig is. Inwoners zijn meer betrokken bij de leefomgeving. Inwoners worden gehoord en zijn geïnformeerd.

Impact instanties: Instanties werken samen in de gebieden, elk binnen hun eigen expertise, om de leefbaarheid te vergroten. De positie van lokale organisaties wordt versterkt.

Impact netwerk: Het netwerk in een buurt/wijk/dorp wordt betrokken bij de oplossing. De samenredzaamheid is versterkt. De leefbaarheid in de wijk is verbeterd. Er is een toename in buurtbetrokkenheid en een sterkere sociale verbondenheid.

Dienst: Inwonersinitiatieven worden gestimuleerd en ondersteund.

Wanneer (groepen) inwoners zelf het initiatief nemen om de leefbaarheid in hun omgeving te vergroten, kunnen zij ondersteuning bij Sedna vragen. De buurtwerker ondersteunt dan de inwoners bij het opzetten van hun initiatief.

Impact individu: Inwoners kunnen actief iets betekenen voor de leefbaarheid in hun buurt/wijk/dorp, hierdoor ervaren zij een grotere betrokkenheid bij elkaar en doen zij sneller een beroep op elkaar indien dat nodig is. Inwoners zijn meer betrokken bij de leefomgeving. Inwoners worden gehoord en zijn geïnformeerd.

Impact instanties: Instanties werken samen in de gebieden, elk binnen hun eigen expertise, om de leefbaarheid te vergroten. De positie van lokale organisaties wordt versterkt.

Impact netwerk: Het netwerk in een buurt/wijk/dorp wordt betrokken bij de oplossing. De samenredzaamheid is versterkt. De leefbaarheid in de wijk is verbeterd. Er is een toename in buurtbetrokkenheid en een sterkere sociale verbondenheid.

C. Ondersteuning voor inwoners met Ernstige Psychiatrische Aandoeningen.

Dienst: Optimaal Leven Team

Vanuit het Optimaal Leven team in Emmen Oost wordt ondersteuning geboden aan inwoners met psychiatrische aandoeningen. Sedna is hierbij betrokken. De sociaal werker van Sedna heeft haar eigen caseload, zij kijkt met bewoners naar mogelijkheden om mee te doen in de wijk. Hierbij kijkt ze naar het netwerk en de informele steunstructuren van de wijk. Waar mogelijk wordt de inwoner toegeleid naar een zinvolle dagbesteding, werk of vrijwilligerswerk.

Impact individu: De hulpvrager maakt onderdeel uit van de wijk en kan op kwetsbare momenten terugvallen op zowel informele als professionele steun.

Impact instanties: Er is afstemming en een integrale hulpverlening voor deze kwetsbare doelgroep.

Impact netwerk: Bewoners met ernstige psychiatrische problematiek hebben een vangnet in de wijk waardoor minder overlast is en er minder beroep gedaan wordt op voorzieningen.

Jaardoel	Dienst	Bereik
A. <i>Individuele en collectieve ondersteuning voor inwoners in een kwetsbare positie, waarbij wordt toegewerkt naar meer zelfredzaamheid en normalisatie van alledaagse problematiek</i>	Individuele ondersteuning	950
	Collectieve ondersteuning	
	Er-op-af teams	
	Uitvoering van de pilot Welzijn op Recept	
B. <i>Een door inwoners gedragen gebiedsagenda/wijkaanpak.</i>	Gebiedsagenda/wijkaanpak	1250
	Inwonersinitiatieven worden gestimuleerd en ondersteund	
C. <i>Ondersteuning voor inwoners met Ernstige Psychiatrische Aandoeningen</i>	Optimaal Leven Team	40

5. Lopende opdrachten

In 2022 heeft Sedna extra opdrachten gekregen die grotendeels doorlopen in 2023. Voor het volledige overzicht benoemen wij deze hieronder kort.

De inzet is vooral gericht op het tegengaan van de negatieve effecten van corona en de subsidie is toegekend op basis van de NPO-middelen. De opdrachten kennen een eigen omschrijving wat betreft doel en verwachte impact.

Gezinscoaching

Met gezinscoaching zetten we in op het stimuleren en ondersteunen van een positieve verandering van de situatie binnen het gezin. Daarbij richten de gezinscoaches zich vooral op een stabiele situatie in het gezin waarin kinderen normaal kunnen opgroeien. De gezinscoaches werken nauw samen met het schoolmaatschappelijk werk én met het aanmeld- en adviesteam. De pilot aanmeld- en advies team loopt tot 1 januari 2023.

Schoolmaatschappelijk werk AZC

Vanuit het schoolmaatschappelijk werk wordt een extra bijdrage geleverd aan OBS de Hesselanden en het expertisecentrum anderstaligen. Daarnaast wordt het onderwijsteam ondersteund in balans en verwerking van de dynamiek van het werk.

Extra schoolmaatschappelijk werk Voortgezet Onderwijs

De inzet van extra schoolmaatschappelijk werk op het voortgezet onderwijs biedt ondersteuning in de gezinssituatie en ondersteuning bij jeugdhulp vanwege sociaal emotionele problemen bij leerlingen/studenten.

Extra schoolmaatschappelijk werk Basis Onderwijs

De inzet van extra schoolmaatschappelijk werk op de basisscholen ten behoeve van de ondersteuning van het kind, het gezin en de school en ondersteuning bij jeugdhulp op het gebied van sociaal emotionele problemen bij leerlingen.

Jongerenwerk/ brede ontwikkeling stimuleren

Vanuit het jongerenwerk wordt een breed activiteitsaanbod gecreëerd voor, door en met jongeren in samenwerking met alle netwerkpartners, het jongerenwerk en met de buurtsportcoaches en de cultuurcoaches. De focus ligt op de vakantieperiodes. Het jongerenwerk coördineert de inzet en de activiteiten en zorgt voor een passende systematiek voor het inzetten van geld. Het doel van het jongerenwerk is om aan jongeren een voorziening te bieden waar ze gebruik van kunnen maken om anderen te ontmoeten, voor een zinvolle vrijetijdsbesteding en toegang tot laagdrempelige zorg. Vanwege de effecten van de corona-epidemie bij jongeren is een extra impuls nodig om het bereik van jongeren en hun vindplaatsen te vergroten. Jongerenwerk stimuleert de ontwikkeling naar volwassenheid, waarmee voorkomen wordt dat jongeren gebruik moeten maken van geïndiceerde jeugdhulp. Ook wordt de ondersteuningsstructuur rondom kwetsbare jongeren sluitend gemaakt.

Droomfabriek

De Droomfabriek is een plek waar jongeren ondersteund kunnen worden om hun dromen na te streven en concreet stappen te zetten om hun dromen te realiseren. Het is een plek waar zowel praktische als sociale ondersteuning aanwezig is en waar jongeren zich gezien en gehoord voelen. Actiegericht, passend bij de beleavingswereld van kwetsbare jongeren. Bij de invulling wordt gebruik gemaakt van jongerenwerkers, coaches en vrijwilligers van Sedna en MEE Drenthe. In dit project wordt nauw samengewerkt met PRO Emmen.

Multidisciplinaire teams ouderenzorg

Deelname aan de multidisciplinaire teams ouderenzorg bij de huisartsen in Emmen en de daaruit voortvloeiende werkzaamheden in het kader van transformatie naar het voorliggend veld en ter bestrijding van de gevolgen van de Covid-19 crisis. Bv het verhoogd risico op slechte hygiëne, sociaal isolement, eenzaamheid, een lager welbevinden en een toename van gezondheidsproblemen. Een goede samenwerking tussen zorgverleners, huisartsen en het welzijnswerk in de wijk en met de oudere en eventuele mantelzorgers is essentieel om mogelijke problemen op tijd te signaleren en tijdig de juiste hulp te bieden. Het doel hiervan is:

- Goed afgestemde zorg voor kwetsbare ouderen
- Transformatie van zorg naar welzijn

Steunoudercoördinator

De inzet van steunouders en het verbinden van informele en formele steun versterkt de veerkracht van alle betrokkenen en draagt bij aan een vroege kansrijke start en het onderhouden van veerkracht, ter voorkoming van breakdowns en/of zwaardere formele zorg. Steunouders zijn volwassen vrijwilligers (van studenten tot opa's en oma's en alles daar tussenin) die een of twee dagdelen per week een gastvrij thuis bieden aan een kind en de ouders kunnen ondersteunen. Het gaat om kinderen en/of hun ouder(s) die om wat voor reden dan ook (tijdelijk) kwetsbaar zijn. Steunouders geven een kind, binnen hun eigen gezinsleven, een vertrouwde plek waar het welkom is en kind kan zijn. Daarmee krijgen ouders ruimte om op adem te komen en te ervaren hoe je de zorg voor kinderen samen kunt delen. Vaak wordt hiermee bovendien voorkomen dat zwaardere zorg nodig is. Steunouders worden begeleid door een steunoudercoördinator die in dienst is bij een professionele organisatie.

Inzet van de steunoudercoördinator is onderdeel van het project: informele steun – formele zorg, wat is geïnitieerd door de drie grote pleegzorgorganisaties en richt zich daarom naast de “reguliere” gezinnen met een ondersteuningsvraag ook op pleegouders en gezinshuisouders ter voorkoming van breakdowns en uithuisplaatsingen.

6. Aanvullende subsidie aanvraag

Onze inzet op de vijf maatschappelijke opgave kent focus en is hierdoor beperkt. Wij zien ook vraagstukken bij inwoners waar we nu onvoldoende of geen rol in kunnen spelen. In uw Strategienota staat verwoord dat het zaak is om te zorgen dat het goed gaat met mensen aan de voorkant, in plaats van achteraf helpen als het mis gaat. Daar is veel winst te halen en vraagt een investering aan de voorkant die zich terugverdient doordat zorgkosten en andere maatschappelijke kosten zullen dalen. Onderstaande aanvullende aanvragen komen voort uit deze ambitie. Als het goed is betekenen deze extra middelen (op termijn) geen extra kosten voor de gemeente. De extra inzet draagt bij aan kostenreductie. Dit betreft een raming. Wij willen de precieze inzet graag in overleg uitwerken zodat de definitieve kosten geraamd kunnen worden.

A. Integrated Care: vervolg en uitbreiding

Zoals eerder aangegeven is met het afronden van de maatschappelijke businesscase inzichtelijk geworden dat het eerder en breder signaleren van wat een kind nodig heeft leidt tot minder duurdere (jeugd)zorg in een later stadium. Door gewoon dichtbij te transformeren lukt het om de focus te leggen op het versterken van het gewone leven (normaliseren) en meer lokale voorzieningen in te zetten en minder specialistische hulp.

Vanwege het succes van Integrated Care willen we de werkwijze in Nieuw-Amsterdam continueren. Daarnaast willen de schoolbesturen en Sedna graag Integrated Care op alle basisscholen in Emmen mogelijk gaan maken. Om deze werkwijze verder te implementeren is een andere manier van kijken en werken nodig wat tijd en inzet vraagt. Dit willen we fasegewijs doen. Een plan daartoe wordt opgesteld.

Om in plaats van twee, zes scholen te kunnen bedienen vragen we voor de inzet van Sedna en de projectleiding voor 2023:

€298.939 aanvullende subsidie.

B. Inclusieve Energietransitie: dubbele duurzaamheid

Binnen de gemeente Emmen wordt op tal van gebieden, door inwoners, gemeenten, corporaties, energieleveranciers en andere maatschappelijke partners gewerkt aan de energietransitie. Feitelijk is hierbij sprake van wijk, buurt en dorpsvernieuwing waarbij inzet van sociaal werk kan leiden tot een bredere en inclusieve energietransitie. De opgave die wij zien is de energietransitie ook mogelijk te maken voor hen voor wie dit niet vanzelfsprekend is. De energietransitie biedt de kans om dubbele duurzaamheid tot stand te brengen. Door de ruimtelijke, volkshuisvestelijke opgave van het verduurzamen van woningen te koppelen aan de duurzame aanpak van sociale problematiek slaan we twee vliegen in een klap. Bij de sociale problematiek zetten we in op het collectief versterken (organiseren van bewonersparticipatie) en op het individuele. Door op een laagdrempelige manier in gesprek te komen achter de voordeur kunnen we inwoners ondersteunen in vraagstukken als armoede, schulden, eenzaamheid en werkloosheid.

Inzet van Sedna op de inclusieve energietransitie willen we graag samen met de gemeentelijke gebiedsregisseurs, gemeentelijke projectleiders nader concretiseren. Wij willen graag aanvullende subsidie voor buurtwerk zodat de inzet ook mogelijk is.

Hiervoor vragen we €81.720 aan.

C. Effecten corona: jongerenwerk in elk gebied

Corona heeft Emmen lange tijd in zijn greep gehad en het virus is niet weg. De negatieve effecten van het virus op inwoners zijn in fysieke en sociale zin verschillend maar overal zien we negatieve effecten op de sociale ontwikkelingen van kinderen en jongvolwassenen. We zien meer ouders dan voorheen die handelingsverlegen zijn in hun rol als ouder. En we zien een toename van eenzaamheid onder ouderen. Wat de corona-crisis betekent voor het welzijnswerk is op dit moment onderwerp van onderzoek in opdracht van Tinten. We verwachten de eerste uitkomsten eind 2022. De extra inzet die wij kunnen plegen op het tegengaan van de negatieve effecten van corona kent een looptijd van maximaal 1,5 jaar (eindigt eind 2023). Een effect dat zich in jaren heeft opgebouwd laat zich niet in een korte periode ombuigen.

Naast corona heeft de stuurgroep jeugdpreventie, bestaande uit deelnemers van de gemeente, De Toegang, GGD en Sedna, in beeld laten brengen hoe het huidige aanbod en de huidige vraag rondom jeugdvoorzieningen zich tot elkaar verhouden. Zonder te veel op de uitkomsten vooruit te willen lopen blijkt het aanbod niet voldoende overeen te komen met de vraag.

Om de negatieve effecten van corona tegen te kunnen gaan, om te kunnen bouwen aan de sociale basis, om vroeg te kunnen interveniëren en om tegemoet te komen aan de roep van onze maatschappelijke partners willen wij graag de basis van ons jongerenwerk verstevigen. Vanuit het Deltaplan en de NPO-gelden hebben wij nu een tijdelijke financiering gekregen die ingezet wordt op het tegengaan van de negatieve corona-effecten op jongeren. Deze financiering is echter niet structureel en is voor een goede basis van het jongerenwerk onvoldoende toereikend. Een voldoende basis bestaat voor ons uit twee jongerenwerkers per gebied waarbij de jongerenwerkers zowel onderdeel uitmaken van het gebiedsteams als van het gemeente-brede team zodat er ingespeeld kan worden op situaties waar dit nodig is. Is bv in een wijk meer nodig, of iets anders (elke jongerenwerker heeft ook een extra specialisme) dan kunnen we schakelen. Eén jongerenwerker per gebied zal zich fulltime bezig houden met de activiteiten voor de jongeren in het gebied terwijl de andere jongerenwerker juist inzet op het opbouwen en onderhouden van netwerken binnen en tussen gebieden.

Hiervoor vragen we €1.097.726 aan.

Effecten van corona op kinderen

Op scholen zijn de effecten van corona zichtbaar. Met de opdracht voor extra schoolmaatschappelijk werk kunnen we meer maar de druk blijft groot op onze medewerkers. Naast dat het aantal kinderen dat begeleiding nodig heeft groter wordt neemt ook de problematiek toe.

We vragen op dit moment geen extra subsidie omdat wij eerst de impact willen zien van de inzet van het extra schoolmaatschappelijk werk. Deze is gestart in september 2022 en afhankelijk van de effecten en de resultaten hebben we voor 2023 ook hier extra middelen voor nodig.

D. Vluchtelingen en Nieuwkomers

Op dit moment heeft Sedna geen opdracht voor de vluchtelingen uit Oekraïne. De afgelopen periode waren wij wel beschikbaar als aanspreekpunt voor de gemeente.

Met de komst van de Wet Inburgering nieuwkomers is het inburgeringstraject veranderd. Van de grote groep "oude" statushouders hebben we de indruk dat een groot aantal hiervan een vrijstelling heeft gekregen van de inburgeringsplicht of onvoldoende zelfredzaam is. Dit heeft effect op onze spreekuren. De omvang van deze doelgroep zal naar verwachting niet verder toenemen omdat het

taalonderwijs inmiddels door de gemeente anders is georganiseerd. Echter, de huidige doelgroep die niet heeft kunnen profiteren van de recente aanpassing in het taalonderwijs heeft wel baat bij extra inzet van Sedna. Om te onderzoeken hoe we deze groep het beste kunnen ondersteunen in het zelfredzamer maken zouden wij graag een eenmalige tegemoetkoming zien van € 17.076.

E. Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn en blijven het cement van onze samenleving. Voor activiteiten in de buurt, voor het omzien naar elkaar en voor het draaiende houden van Emmen zijn veel vrijwilligers nodig. We zien vooral een steeds grotere vraag naar vrijwillige “maatjes” op verschillende gebieden. Voor ondersteuning in het huishouden of onderhoud van de tuin, om samen iets te doen of als hulp bij vervoer.

We zien ook, mede door corona, dat het steeds lastiger wordt voor organisaties om vrijwilligers te krijgen. Wij willen graag ons VIP ontwikkelen naar dé centrale plek in Emmen waar vrijwilligers en organisaties terecht kunnen voor bemiddeling van en vragen over vrijwilligerswerk.

ANWB Automaatjes

Zoals gezegd zien we een toename aan vragen naar vrijwilligers die een-op-een ondersteuning willen bieden aan individuele inwoners met een lichte ondersteuningsbehoefte, door ons “maatjes” genoemd. Binnen de maatschappelijke opgave Het faciliteren en door ontwikkelen van informele zorg gaan we daar extra aandacht aan schenken. Echter krijgen we ook veel vervoersvragen. Vanuit zowel de buitendorpen als uit Emmen zelf krijgen we vragen om mensen te vervoeren naar het ziekenhuis, fysiotherapeut, de coronavaccinatie, activiteiten en (familie)bezoek.

Deze vragen zijn niet gemakkelijk op te lossen. Daarom willen we graag aansluiten bij het project Automaatjes van de ANWB. Door daarbij aan te sluiten zijn verzekeringen, pr, systemen en dergelijke geregeld. De ANWB vraagt wel inzet van een coördinator voor 12 uren per week. Hiervoor hebben wij een bedrag van €40.250 nodig.

F. Wijkvisie Barges Verrast 2022-2032

De wijkvisie “Barges Verrast” kent een eerste mooie en inspirerende ruimtelijke uitwerking. Ook Sedna wil deze energie in de wijk graag vasthouden.

In lijn met de visie, waarin een duidelijke sociale opgave is verwoord, zouden wij ook graag mee willen werken aan een sociaal ontwikkelplan voor de wijk. Een wijkbedrijf, in welke vorm dan ook, zou een instrument kunnen zijn om de fysieke en ruimtelijke doelstellingen te koppelen aan de sociale doelstellingen.

De inzet van Sedna in Barges valt onder de reguliere subsidie. Voor het meewerken aan de sociaal ontwikkelkaart is extra inzet nodig.

Dit vraagt om een extra bedrag van €13.417

G. Mantelzorgconsulent

Binnen Sedna richten we ons op de ondersteuning van de contactpunten mantelzorg, de week van de mantelzorg en ondersteunen we mantelzorgers als zij individuele ondersteuning nodig hebben (zie de maatschappelijke opgave Het faciliteren en door ontwikkelen van informele zorg).

Volgens Mantelzorg.nl voelen ongeveer 3.000 mantelzorgers zich overbelast. Om deze doelgroep beter en eerder te ondersteunen doen we de aanvraag voor een mantelzorgconsulent. Een

mantelzorgconsulent is gespecialiseerd in het ondersteunen van mantelzorgers, biedt voorlichting en advies en regelt bepaalde voorzieningen als bijvoorbeeld respijtzorg. Ook zet de mantelzorgconsulent zich in om de positie van mantelzorgers te versterken en kan de mantelzorgconsulent cursussen bieden en bijeenkomsten organiseren waar mantelzorgers ervaringen kunnen delen en tips en adviezen kunnen uitwisselen.

Binnen Sedna willen we de mantelzorgconsulent met name gaan inzetten bij complexere vraagstukken. Hierdoor kunnen onze sociaal werkers zich richten op de taken die in de reguliere opdracht zitten en in het mantelzorgbeleid van de gemeente aan Sedna toegewezen zijn. Een deel hiervan heeft tot nu toe niet in de subsidieaanvraag van Sedna gezeten.

Ook willen we de mantelzorgconsulent inzetten om te onderzoeken welke vormen van respijtzorg nodig zijn. Onze inschatting is dat we hiervoor een mantelzorgconsulent van 24 uur per week nodig hebben. Dit komt neer op een totaalbedrag van €81.720.

H. Wachtlijsten GGZ

Binnen Sedna is het concept Welzijnsmakelaar ontwikkeld ter overbrugging van de wachtlijsten bij de GGZ. Het is een concept gericht op individuele en collectieve ondersteuning.

De collectieve momenten zijn de basis van de begeleiding. Wekelijkse bijeenkomsten waarin onderlinge ontmoeting en groepsgerichte activiteiten centraal staan met als doel de draaglast van de cliënt te verkleinen en de draagkracht te vergroten.

Zowel groepsgewijs als individueel worden met de cliënt a.d.h.v. Mijn Positieve Gezondheid gesprekken gevoerd waarbij de nadruk ligt op het vergroten van de draagkracht en doorbreken van het sociaal isolement en juist niet op de psychische klachten van de cliënt. Waar mogelijk worden praktische problemen samen met de cliënt aangepakt. Naast de vaste collectieve momenten waar groepsbegeleiding plaatsvindt, kan de cliënt bemiddeld en begeleid worden naar andere activiteiten waardoor zijn netwerk vergroot wordt.

Om het concept verder te ontwikkelen, af te stemmen met relevante partners en uit te voeren hebben we een inschatting gemaakt voor 20 uren per week. Dit komt neer op een bedrag van €68.303.

I. Impacter

Impacter Emmen is eind 2020 opgestart als onderdeel van een samenwerking met verschillende organisaties uit de vier noordelijke provincies. De eerste projectperiode heeft een lengte van twee jaar en eindigt december 2022. Deze eerste projectperiode wordt gefinancierd door een ZONMW-subsidie. Impacter maakt voor jongeren echt een verschil. Vanwege de toegevoegde waarde van Impacter in de gemeente Emmen hebben we in overeenstemming met de gemeente een DUS-I (Dienst Uitvoering Subsidies aan Instellingen) subsidie aangevraagd om het project te kunnen verlengen.

In de afgelopen projectperiode van Impacter hebben we jongeren bewust gemaakt van de maatschappelijke rol die ze kunnen hebben wanneer ze zich inzetten als vrijwilliger binnen een traject van maatschappelijke diensttijd. Je als vrijwilliger inzetten en daarmee iets kunnen betekenen voor een ander of je omgeving heeft als effect dat jongeren zich ontwikkelen tot actieve burgers. Wanneer een jongere betekenisvol vrijwilligerswerk doet heeft dit effect op de manier waarop de jongere in het leven staat. Actief, betrokken en met een groot verantwoordelijkheidsgevoel. Om Impacter goed onderdeel van de samenleving te laten worden is een DUS-I subsidie aangevraagd om

de projectperiode te kunnen verlengen met drie jaar. Echter, deze subsidie is niet dekkend om het werk uit te kunnen voeren. Hiervoor is nog een extra bijdrage nodig. Het verschil tussen de projectsubsidie en de daadwerkelijke kosten om Impacter te kunnen uitvoeren. Dit komt neer op een bedrag van € 35.000. Dit bedrag is een voorlopige raming voor 2023 en zal voor de komende drie jaren nog nader uitgewerkt worden.

7. Begroting 2023 en verder

Anders dan voorgaande jaren vragen wij, zoals aangegeven, een meerjarige subsidie aan. Gelijk aan voorgaande jaren bepaalt de gemeente vervolgens waar de inzet van Sedna op gericht wordt. Sedna doet vervolgens een voorstel op basis van een jaarplan en zal, net als nu, een voortgangrapportage en jaarverslag overleggen.

In de begroting hebben we de opzet van deze subsidieaanvraag financieel vertaald. Naast de reguliere subsidieaanvraag ziet u ook de aanvullende aanvraag.

7.1 Indexatie

Voor de reguliere subsidieaanvraag 2023 is het subsidiebedrag van 2022 (4.946.160) conform afspraak leidend.

Door de cao-afspraken stijgen onze loonkosten met 3,13 % (zie Cao Sociaal Werk, Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening). Dit maakt dat we voor 2023 een basissubsidie aanvragen van 5.100.975 euro.

In 2022 is, bij nader inzien ten onrechte, een korting op onze subsidie in rekening gebracht van 55.541. Afgesproken is dat deze omissie bij de subsidie 2023 hersteld wordt. In het totaalbedrag van de aanvraag is dit bedrag meegenomen.

Voor 2024 en 2025 vragen we respectievelijk 5.254.000 en 5.411.620 euro aan. Hierbij zijn we uitgegaan van een indexatie van 3%. Dit is een aanname en zodra de werkelijke indexatie bekend is zullen de bedragen gecorrigeerd moeten worden naar de werkelijke indexatie.

Op de volgende pagina wordt de begroting weergegeven in een tabel.

7.2 Meerjarige Begroting

Doorbreken van armoede	fte	tarief in €	totaal in €
Buurtmaatschappelijk werk	3,27	79,98	398.840
Schuldhelpverlening	2,53	79,98	308.583
Problematische huurschulden	0,89	79,98	108.553
Subtotaal	6,69		815.976
Perspectief voor jeugdigen	fte	tarief in €	totaal in €
Schoolmaatschappelijk werk (hieronder valt ook het echtscheidingsloket)	8,99	79,98	1.096.506
Movements	3,00	79,98	365.909
Jongerenwerk	2,42	79,98	295.166
Integrated care	0,67	79,98	81.720
Goede Start/ervaringsdeskundigen	0,67	64,46	65.862
Subtotaal	15,75		1.905.162
Doorontwikkelen van de informele zorg	fte	tarief in €	totaal in €
Buurtwerk (incl. laaggeletterdheid, er-op-af, ondersteuning (jonge) mantelzorgers, formulierenbrigade, tolkentelefoon, mentor en maatje, zelforganisatie inwoners, gebiedsagenda en inwonersinitiatieven)	7,61	79,98	928.188
Vrijwillige buurtbemiddeling (inzet Sedna uit flexibel budget 26.795 en bijdrage gemeente 26.872)	0,44	79,98	26.872
Vrijwilligers Informatie Punt (VIP!)	0,72	79,98	87.818
VIP!-school	0,56	79,98	68.303
Jongerenperspectieffonds	0,07	79,98	8.538
Week van de Mantelzorg		bijdrage gemeente	36.000
Subtotaal	9,40		1.155.719
Leveren van een adequate werkwijze Huiselijk geweld	fte	tarief in €	totaal in €
Maatschappelijk werk	1,61	79,98	196.371
Inzet ervaringsdeskundige	0,50	64,46	49.151
Subtotaal	2,11		245.522
Versterken van de zelfredzaamheid	fte	tarief in €	totaal in €
Buurtmaatschappelijk werk	6,53	79,98	796.461
Welzijn op recept (inbreng 8 uur integrale ouderenzorg)	0,22	79,98	26.833
Optimaal leven team buurtwerk	0,56	79,98	68.303

Subtotaal	7,31		891.597
Overige middelen	fte	tarief in €	totaal in €
Werkbudget			48.000
Flexibel budget (waaronder VBB, Problematische huurschulden)			39.000
Subtotaal			87.000
Totaal begroting 2023	41,26		5.100.975
Totaal begroting 2024			5.254.000
Totaal begroting 2025			5.411.620
Aanvullende opdrachten		tarief in €	totaal in €
Integrated Care	2,00	79,98	243.939
Integrated Care projectleiding			55.000
Inclusieve Energietransitie: dubbele duurzaamheid	0,67	79,98	81.720
Effecten corona: jongerenwerk in elk gebied	9,00	79,98	1.097.726
Vluchtelingen en nieuwkomers	0,14	79,98	17.076
ANWB Automaatjes	0,33	79,98	40.250
Wijkvisie Bargeres verrast 2022 - 2032	0,11	79,98	13.417
Mantelzorgconsulent	0,67	79,98	81.720
Wachlijsten GGZ	0,56	79,98	68.303
Impacter			35.000
Totaal aanvullende opdrachten 2023			1.734.151

Totaal Budgetsubsidie	Begroot 2023	Begroot 2024	Begroot 2025
<i>Lasten</i>			
Personeel	4.411.785	4.544.139	4.680.463
Huisvesting	397.260	409.178	421.453
Organisatie	263.160	271.055	279.186
Activiteiten	84.000	86.520	88.900
Totaal lasten	5.156.205	5.310.891	5.470.002
<i>Baten</i>			
Opbrengsten huisvesting	55.230	56.891	58.383
Totaal baten	55.230	56.891	58.383
Begroot voor Budgetsubsidie	5.100.975	5.254.000	5.411.620