

Bijlagen jaarrekening 2021

Bijlage A – Reserves en voorzieningen

Hieronder het overzicht van de reserves en voorzieningen. Per reserve is weergegeven wat de stand per 1 januari was, welke stortingen en onttrekkingen er zijn geweest en wat de stand was per 31 december. Vervolgens zijn de grootste reservemutaties nader toegelicht.

Bedragen x € 1.000

Algemene reserve				
nr + omschrijving reserve	Stand per 1/1	Stortingen	Onttrekkingen	Stand per 31/12
103 Algemene reserve	4.995	6.150	2.295	8.850
Totaal algemene reserve	4.995	6.150	2.295	8.850
Amortisatiereserves				
nr + omschrijving reserve	Stand per 1/1	Stortingen	Onttrekkingen	Stand per 31/12
301 Amortisatiereserve investeringssubsidies instellingen	608	0	196	412
302 Amortisatiereserve Willinkplein Zuid	975	0	25	950
307 Amortisatiereserve Nieuw Weerdinge	165	0	1	164
318 Amortisatiereserve sportvelden	258	0	49	209
320 Amortisatiereserve reconstructie N391-N34	0	619	0	619
322 Amortisatiereserve reconstructie N391-N862	0	282	0	282
323 Amortisatiereserve afronding Boulevard Noord	0	250	6	244
340 Amortisatiereserves sporthal Klazienaveen	315	0	11	304
344 Amortisatiereserve herwaarderingsreserve onderwijs	9	0	9	0
373 Amortisatiereserve schoolgebouwen	2.807	0	149	2.658
Totaal amortisatiereserves	5.137	1.151	447	5.841
Egalisatiereserves				
nr + omschrijving reserve	Stand per 1/1	Stortingen	Onttrekkingen	Stand per 31/12
303 Reserve Arbeidsmarkt Regio Drenthe	3.276	1.419	2.155	2.539
304 Reserve overlegpartners	428	269	120	577
308 Egalisatiereserve verkiezingen	181	311	220	272
310 Calamiteitenfonds accommodaties	492	74	28	538
315 Jeugdbeleid	37	78	0	115
319 Reserve woonwagens	277	141	0	418
321 Ontwikkeling landelijk gebied	109	0	0	109
324 Exploitatie woonwagens	490	162	123	529
351 Reserve ESF	429	75	0	504
357 Fonds museale voorzieningen	64	0	0	64
378 Reserve Emmen Vernieuwt	2.300	442	1.198	1.543
Totaal egalisatiereserves	8.082	2.972	3.845	7.209
Overige bestemmingsreserves				
nr + omschrijving reserve	Stand per 1/1	Stortingen	Onttrekkingen	Stand per 31/12
309 Reserve uitbetaling claims aansprakelijkheid	0	200	0	200
311 Fonds Bouwen, Duurzaamheid & Jeugdwerkloosheid	237	0	0	237
313 Reserve MO/VO	0	705	0	705
314 Reserve beschermd wonen	0	636	0	636
316 Reserve Brede aanpak dak- en thuisloosheid	0	928	0	928
335 Reserve Corona	5.681	16.485	12.021	10.144
336 Reserve bedrijfsvoering	1.000	591	591	1.000
337 Bestemmingsreserve onderhoud gebouwen	1.541	385	364	1.563
338 Fonds Economische Structuurversterking	0	100	0	100
339 Bestemmingsreserve strategische innovatie (SIOF)	66	0	46	20
346 Fonds Dorpen en Wijken	68	100	74	94
349 Reserve Fonds Herstructurering Centrum Emmen	1.028	0	348	680
350 Bestemmingsreserve onderhoud gymzalen	14	0	0	14
353 Bestemmingsreserve boekwaarde	983	1.341	75	2.249
354 Bestemmingsreserve veiligheid	60	0	0	60
359 Bestemmingsreserve SRLE	122	0	121	0
362 Reserve fysieke leefomgeving	1.006	645	790	861
365 Bestemmingsreserve bodemsanering	4.957	1.014	498	5.473
368 Reserve asielzoekers/statushouders	30	0	0	30
375 Bestemmingsreserve citymarketing en promotie	158	0	150	8
391 Bestemmingsreserve buitenkunst bezit	75	0	24	51
Totaal overige bestemmingsreserves	17.025	23.131	15.103	25.052
Totaal reserves	35.239	33.404	21.690	46.952

N.B. in de stortingen aan de algemene reserve zit ook een toevoeging van € 2.340.443 vanwege het resultaat 2020

Voorzieningen				
nr + omschrijving voorziening	Stand per 1/1	Stortingen	Onttrekkingen	Stand per 31/12
402 Voorziening dubieuze vorderingen	258	87	0	345
408 Voorziening dubieuze debiteuren belastingen	453	380	343	490
427 Boekwaarden schoolgebouwen	3.209	0	3.209	0
458 Voorziening GKB risicofonds	18	0	0	18
460 Voorziening bijstandsdebiteuren	2.207	0	669	1.538
480 Voorziening grondvoorraad / overige gronden	4.582	0	30	4.551
481 Voorzieningen grondexploitatie	23.995	734	1.545	23.183
482 Voorziening deelneming stationbedrijf Emmen BV	1.800	0	0	1.800
484 Voorziening riolering	8.956	0	65	8.891
485 Voorziening afvalstoffenheffing	574	751	0	1.325
487 Voorziening lening CQ	750	-135	0	615
489 Voorziening sloopkosten Aquarena	170	0	0	170
490 Voorziening lening stadionbedrijf	1.125	0	0	1.125
491 Voorziening groot onderhoud Atlas theater	928	360	268	1.020
493 Voorziening aandelenkapitaal Wildlands	10.000	0	0	10.000
494 Voorziening Wethouderspensioenen	2.597	0	239	2.358
Totaal voorzieningen	61.621	2.177	6.368	57.430
Totaal reserves en voorzieningen	96.860	35.581	28.058	104.382

Hieronder zijn de grootste reservemutaties (>500.000 euro) toegelicht.

Reserve corona

Voor een uitgebreid overzicht van de stortingen en onttrekkingen, zie de paragraaf corona.

Algemene Reserve

De storting van € 6,1 mln. bestaat uit een jaarlijks storting van € 3,4 mln. om het weerstandsvermogen op peil te brengen en het jaarrekeningresultaat van 2020 ad € 2,3 mln. De onttrekkingen van deze reserve zijn geweest om de reserve boekwaarde aan te vullen met € 1,2 miljoen en een bijdrage aan Fresenius Kabi ad € 0,5 mln.

Bestemmingsreserve boekwaarde

Vanuit de algemene reserve is er een storting geweest in de bestemmingsreserve boekwaarde van € 1,2 mln.

Reserve brede aanpak dak- en thuisloosheid

De storting betreft de reservering van de niet-bestede middelen brede aanpak dak- en thuisloosheid van € 0,9 mln.

Reserve Maatschappelijke Opvang / Vrouwenopvang (MO/VO)

De storting betreft de reservering van de niet bestede middelen Veilig Thuis ad € 0,7 mln. voor maatschappelijke- en vrouwenopvang.

Reserve Beschermde Wonen

De storting betreft een reservering van een € 0,7 mln. voor de centrumgemeente (CG). Dit vooralsnog positieve resultaat van 2021 is het gevolg van de ingevoerde productdifferentiatie.

Amortisatiereserve reconstructie N391-N34

De storting van € 0,6 mln. komt vanuit de reserve Emmen Vernieuwt ter dekking van de kapitaallasten.

Bestemmingsreserve bodemsanering

De storting van € 1 mln. bestaat onder andere uit een bijdrage vanuit de meicirculaire voor bodemsanering en een jaarlijkse dotatie.

Reserve Arbeidsmarktregio Drenthe (AMRD)

In 2021 is € 1,4 mln. toegevoegd aan de reserve Arbeidsmarktregio Drenthe. Deze middelen zijn voor het grootste deel afkomstig uit circulaire (€ 1 mln.). De onttrekking bestaat voor het grootste deel uit € 1,2 mln. voor Perspectief op Werk.

Bestemmingsreserve Emmen Vernieuwt

De onttrekking van € 1,2 mln. bestaat voor € 0,6 mln. uit de reservering van de amortisatiereserve reconstructie N391-N34 ter dekking van de kapitaallasten. Nog eens een bedrag van € 0,5 mln. is bedoeld voor de vorming van de volgende amortisatiereserves: amortisatiereserve N391-N862 en amortisatiereserve afronding Boulevard Noord.

Bijlage B – Begrotingsrechtmatigheid

Algemeen

In verband met de regelgeving omtrent begrotingsrechtmatigheid moet het college bij de jaarrekening inzicht geven in de begrotingsoverschrijdingen.

Volgens de financiële verordening van de gemeente Emmen handhaaft de raad de lasten van de begroting op programmaniveau. Dit betekent dat bij begrotingsoverschrijdingen aan de lastenkant het college een analyse in de jaarrekening opneemt, waarbij de oorzaken en de achtergronden worden toegelicht. Bij de jaarrekening krijgt de raad vervolgens het voorstel voorgelegd om de begrotingsoverschrijdingen alsnog te autoriseren.

Voor de analyse is gebruik gemaakt van de landelijke indeling van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA). Deze indeling is als volgt:

1 =	Kostenoverschrijdingen die geheel of grotendeels worden gecompenseerd door direct gerelateerde inkomsten.
2 =	Kostenoverschrijdingen die passen binnen het bestaande beleid, maar die niet tijdig konden worden gesignaleerd.
3 =	Kostenoverschrijdingen die passen binnen het bestaande beleid, maar waarbij de accountant ondubbelzinnig vaststelt dat die ten onrechte niet tijdig zijn gesignaleerd.
4 =	Kostenoverschrijdingen inzake activiteiten die niet passen binnen het bestaande beleid en waarvoor men tegen beter weten in geen voorstel tot begrotingsaanpassing heeft ingediend.
5 =	Kostenoverschrijdingen inzake activiteiten welke achteraf als onrechtmatig moeten worden beschouwd omdat dit bijvoorbeeld bij nader onderzoek van de subsidieverstrekker, belastingdienst of een toezichthouder blijkt.
6 =	Kostenoverschrijdingen op activeerbare activiteiten (investeringen) waarvan de gevolgen voornamelijk zichtbaar worden via hogere afschrijvings- en financieringslasten in het jaar zelf of pas in de volgende jaren.

Budgetafwijkingen welke weliswaar in financiële zin binnen de begroting blijven, maar waarbij zeer duidelijk is dat aanzienlijk minder prestaties zijn geleverd c.q. activiteiten zijn ontplooid dan in de financiële begroting specifiek als doelstelling was aangegeven en welke niet in de jaarrekening zijn toegelicht vormen een aparte categorie “begrotingsoverschrijdingen”. Het gaat hier om afwijkingen van beoogde prestaties en niet om financiële budgetafwijkingen c.q. niet financiële informatie die de accountant soms wel waarneemt, maar waar hij niet standaard op toetst. Indien de accountant deze vorm van onrechtmatigheid waarneemt heeft dit geen gevolgen voor de strekking van de accountantsverklaring. Wel zal de accountant deze waarnemingen opnemen in zijn verslag van bevindingen.

Analyse

De analyse van de begrotingsoverschrijdingen is opgesplitst in:

- begrotingsoverschrijdingen voor wat betreft lasten per programma exclusief reservemutaties (rekening van baten en lasten);
- begrotingsoverschrijdingen voor wat betreft investeringskredieten (investeringen).

Begrotingsoverschrijdingen lasten per programma (rekening van baten en lasten)

In onderstaand overzicht komen alleen de lastenoverschrijdingen (met een ondergrens van € 400.000) aan de orde. Deze ondergrens vindt zijn basis in het controleprotocol en wordt gehanteerd om de analyse bij overschrijdingen op hoofdlijnen te kunnen uitvoeren. Een overschrijding aan de lastenkant wil niets zeggen over het tekort op het programma als geheel, want er wordt geen rekening gehouden met extra inkomsten. De toelichting op de oorzaken binnen een programma is beperkt tot de hoofdlijnen. Een gedetailleerd overzicht van financiële afwijkingen is opgenomen in bijlage C.

Lasten exclusief reservemutaties:

Bedragen x €1000

Programma	Lasten begroting na wijziging	Lasten volgens rekening	Overschrijding
4 Onderwijs en Jeugd	50.938	53.379	2.441-
5 Bouwen, Wonen en Milieu	47.291	49.090	1.799-

Programma 4 Onderwijs en jeugd

Taakveld	Lasten begroting na wijziging	Lasten volgens rekening	Overschrijding	Categorie NBA-indeling
4.1 Openbaar basisonderwijs	35.104	38.276	3.172-	1

4.1 Openbaar Basisonderwijs

De verschillen op baten en lasten worden veroorzaakt doordat openbaar onderwijs een eigen P&C cyclus kent die geen financieel effect heeft op de exploitatie van de gemeente omdat verschillen worden onttrokken of gestort in de reserve onderwijs. De werkelijke resultaten in de jaarrekening zijn 0.

Programma 5 Bouwen, Wonen en Milieu

Taakveld	Lasten begroting na wijziging	Lasten volgens rekening	Overschrijding	Categorie NBA-indeling
8.2 Grondexploitatie	7.012	10.593	3.581-	1/2

8.2 Grondexploitatie

Eenzijds een voordelig resultaat op grondexploitatie 2021 en anderzijds een correctie van teveel genomen winsten in 2019 en 2020 bij de grondexploitatie (zie ook de baten), dit is nader toegelicht in de paragraaf grondbeleid.

Begrotingsoverschrijdingen investeringskredieten

De begrotingsoverschrijdingen op investeringskredieten worden jaarlijks inzichtelijk gemaakt bij de jaarrekening. Voor de afwijking geldt een ondergrens van € 50.000. Bij de jaarrekening 2021 is er sprake van de volgende kredietoverschrijdingen groter dan € 50.000 (bedragen x € 1.000).

Investering	Toegekend krediet	Werkelijke uitgaven	Overschrijding krediet	Waarvan kosten 2021	Categorie NIVRA-indeling
Afwaarderen Nw. Amsterdamsestraat -Ermerweg	600	1.058	458-	78	1

Afwaarderen Nieuw Amsterdamsestraat -Ermerweg

Hier komt nog een subsidie binnen, er is € 500.000 aangevraagd. In 2022 wordt dit afgerekend.

Bijlage C – Financiële analyses

In deze bijlage wordt een gedetailleerder beeld geschetst van de ontwikkelingen van de begroting 2021. Vervolgens is een gedetailleerde verschillenanalyse per programma opgenomen tussen de begroting na wijziging en de jaarrekening (van de verschillen groter dan € 50.000).

1. Ontwikkeling van de begroting

De onderstaande tabel geeft op detailniveau de ontwikkeling van het begrotingsresultaat 2021 weer.

Dit is aanvulling op het overzicht zoals opgenomen in paragraaf 2.1 van de jaarrekening.

Bedragen x € 1.000	Nummer	Begroten uitgaven	Begroten inkomsten	Begroten saldo	Saldo reservemutaties	Saldo na reservemutaties
Omschrijving	besluit					
Primitieve begroting		421.521	424.865	3.343	-2.137	1.206
Raadsbesluiten:						
Sloop gebouwen	16.0026	57	-	-57	57	-
Amendement LEF Bewonersplatform	16.0052	94	-	-94	94	-
Onderhoud gebouwen	16.0098	221	-	-221	221	-
SEREH	16.0127	65	-	-65	65	-
Kadernota 2018 - Energielota 2017-2020	17.0046	133	-	-133	133	-
Binnenstadfonds omgevingsvisie	17.0068	2.057	1.028	-1.028	1.028	-
Waterfabriek	19.0082	150	-	-150	150	-
Instellen reserve aansprakelijkheid	20.0078	-199	-	199	-	199
Instellen amortisatiereserve	200.073	10	-	-10	10	-
Financiële bijdrage aan project MedFood, Fresenius Kabi	21.0013	500	-	-500	500	-
Coronasteun Wildlands	21.0021	1.176	-	-1.176	1.176	-
Berap 1 2021	21.0037	2.733	2.464	-268	130	-138
Correctie Berap 2021-I	21.0037	-	-	-	-	-
Berap 2 2021	21.0074	-9.581	-1.746	7.835	-4.914	2.921
Besluit begrotingswijzigingen II	21.0075	26	26	-	-	-
Vorming Fonds Economische Versterking meicirculaire	1.974	-100	5.235	3.261	-453	2.808
2021 - compensatie corona	-	-	1.723	1.723	-1.723	-
Septembercirculaire	8.417	9.310	893	-8	-	885
Decembercirculaire	1.582	5.143	3.561	-3.561	-	-
Decembercirculaire	611	2.503	1.892	-1.264	-	628
Subtotaal Raadsbesluiten		9.926	25.686	15.762	-8.459	7.303
Collegebesluiten:						
Werkas	13.0386	16	-	-16	16	-
Asbest beheren en beheersen	14.0911	11	-	-11	11	-
Angelo (restant 2020)	19.0036	69	-	-69	69	-
Verkeersmaatregelen (restant 2020)	19.0097	21	-	-21	21	-
Kienstobbe	19.0112	-	49	49	-49	-
Voorjaarsender 2019; Vrienden dagcentrum De Beek	19.0410	4	-	-4	4	-
Voorjaarsender 2019 Buurtv. Emmer-Erfscheidenveen	19.0410	2	-	-2	2	-
Drenthe Flower energieverdeelsysteem	19.0431	28	-	-28	28	-
Voorjaarsender 2020 t Dorpshuis Het Trefpunt Zandpol	20.0061	2	-	-2	2	-
Verkoop voormalig schoolgebouw Pastoor Vroomstraat Barger (	20.0017	-	70	70	-70	-
DNW Voorjaarsender 2020: Dorpshuis d'Oale Turfstee	17.0956	2	-	-2	2	-
Overloop Emmerhout	19.557	105	-	-105	105	-
Najaarsender 2020; Oranjedorp	36.3580	20	-	-20	20	-
Regiodeal zuid- en oost Drenthe 3e tranche	8.383	270	270	-	-	-
Bloemenhuis Zwart	26.493	50	50	-	-	-
Data-analist datawarehouse	8.854	61	61	-	-	-
Groene Chemie	38.0498	200	200	-	-	-
Noodsteun cultuur	10.506	310	-	-310	310	-
Drents Flower SRLE	3.5648	94	-	-94	94	-
3 Hofjes Veenoord	5.2337	121	110	-11	11	-
Subsidie Provincie Rensenspark	5.6862	35	35	-	-	-
Masterplan Veenpark	7.1100	368	-	-368	368	-
Dorpshuis Weerdinge	6.8557	28	-	-28	28	-
Subsidie RREW	5.7528	491	491	-	-	-
Corona reclamebelasting	8.7912	-	-264	-264	264	-
Voorbereidingskrediet Tennet	12.1894	175	175	-	-	-
1/3 Regeling Kerffien	12.7992	54	-	-54	54	-
Uitvoering Subsidieregeling Frisse start na corona provincie Dre	13.1583	100	100	-	-	-
Uitvoeringskader Wet Inburgering	13.6721	50	-	-50	50	-
Programma duurzaamheid en energie	14.4624	130	-	-130	130	-
Middelen Recreatie en Toerisme	14.8090	30	-	-30	30	-
Gunning bruggen en sluisen	12.1142	63	63	-	-	-
Tegemoetkoming sport	16.9220	-	-309	-309	309	-
Aanpassing Jaarplan bodem 2021	17.3859	25	-	-25	25	-
Gat van Reef	14.4160	-	285	285	-285	-
Leegstandskosten taakstelling statushouders	17.8842	9	-	-9	9	-
Stimuleringsfonds	19.6231	34	-	-34	34	-
Area 2021	16.9212	201	101	-100	100	-
Sloop locatie OBS De Kubus	19.7319	151	-	-151	151	-
Winterevenement	18.9944	100	-	-100	100	-
Subsidie juridische ondersteuning statushouders	20.6168	16	-	-16	16	-
Regiodeal 5e tranche	21.2159	2.551	2.551	-	-	-
Projectleider beleidskader participatiewet	21.4832	135	-	-135	135	-
Extra onderhoud buiten beelden Emmen	21.6412	50	-	-50	50	-
Ontwikkeling Biedienplein Emmen	27.3866	14	14	-	-	-
Schapenveenweg: huur tbv verwijderen parkeerterrein	28.6866	-58	-	58	-58	-
Voorbereidingskrediet bouwplan Welhaak Erica	14.7339	29	29	-	-	-
Afwikkeling meerkosten jeugdhulp 2020	29.0183	22	-	-22	22	-
Verkiezingen corona	29.0830	-	-	-	-	-
Corona rijksmiddelen fysiek mentaal en soc. welbevinden jeugd	31.1179	15	-	-15	15	-
Stimuleringsregeling dorpen en wijken najaarsender 2021	34.5575	41	-	-41	41	-
Correctie 122-518 Najaarsender DNW 2021	34.5575	-32	-	32	-32	-
Project café Halfweg Barger Oosterveld	20.0621	30	30	-	-	-
Voorbereidingskrediet ontwikkeling Centric locatie	29.3877	50	50	-	-	-
De Traden Barger Oosterveld	35.4893	19	19	-	-	-
Onderwijsachterstandenbeleid	20.0095	874	874	-	-	-
Subtotaal Collegebesluiten		7.186	5.054	-2.132	2.132	-
CMT-besluiten:						
Opgavegericht werken	145	-	-	-145	145	-
Professionalisering inkoop en Teamleider VLO	190	-	-	-190	190	-
Project herijking subsidieproces	102	-	-	-102	102	-
I Ontwikkeling BOCE	35	35	-	-	-	-
Elimineren onrechtmatigheid applicaties	18	-	-	-18	18	-
Extra inhuur juridische expertise rechtmatigheid subsidies sociaal domein	40	-	-	-40	40	-
Realisatie project I-visie en projectleider nieuwe werkconcept	94	-	-	-94	94	-
Integriteitscoördinator en corona waardering	54	-	-	-54	54	-
Subtotaal CMT-besluiten		678	35	-643	643	-
Administratieve wijzigingen		4.916	4.389	-527	527	-
Totaal		444.227	460.029	15.803	-7.294	8.509

2. Financiële verschillenanalyse per programma

Hieronder is per programma aangegeven wat de verschillen zijn bij de lasten en baten per taakveld en het totale verschil van de reservemutaties. Vervolgens zijn alle verschillen met een omvang groter dan € 50.000 toegelicht. Wat niet is toegelicht zijn de verschillen met betrekking tot corona. Deze verschillen en de bijbehorende reservemutaties zijn terug te vinden in de paragraaf corona.

Programma 1 - Inwoners en Bestuur

Taakveld (Bedragen * €1.000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Vershil
Bestuur	5.532	5.579	5.009	570
Burgerzaken	3.279	2.754	3.085	-331
Totaal lasten	8.810	8.333	8.094	239
Bestuur	0	0	248	248
Burgerzaken	1.219	996	1.397	401
Totaal baten	1.219	996	1.645	649
Mutatie reserves	-87	-199	-86	-113
Saldo Inwoners en Bestuur (netto)	7.504	7.138	6.363	774

Verschillenanalyse

Lasten

Bestuur

Voordeel op de fractievergoeding, omdat – conform de verordening fractievergoeding – het teveel aan reserve is teruggestort. Tevens is abusievelijk in 2021 een aanzienlijk deel van de fractievergoeding niet overgemaakt. De betrokken fracties hebben aangegeven af te zien van het alsnog uitbetalen van de vergoeding. 100

Burgerbegroting-projecten in Emmerhout en Nieuw-Dordrecht konden vanwege corona deels niet worden uitgevoerd. 124

Bij alle EOP's zijn minder middelen besteed in 2021 onder andere doordat initiatieven vanwege corona geen doorgang konden vinden, het verschil is gestort in de reserve EOP. 145

Burgerzaken

Meerkosten paspoorten en ID-bewijzen in verband met aanschaf documenten door toename in de aanvraag. De coronaepidemie ligt hoogstwaarschijnlijk ten grondslag aan de gemaakte keuzes van verlenging die afwijkt ten opzichte van het gangbare traject bij verlengingen. -98

Vluchtelingen vanuit 2015/2016 konden dit jaar het Nederlandschap aanvragen, wat heeft geleid tot hogere kosten in de aanschaf van documenten ten behoeve van naturalisatie. -99

Baten

Bestuur

Vrijval uit de voorziening wethouders-pensioenen op basis van actuariële berekeningen. De vrijval wordt voornamelijk veroorzaakt door een gewijzigd disconteringspercentage en het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd van een oud-wethouder. De pensioenverplichting voor deze oud-wethouder is nu structureel in de begroting opgenomen 239

Burgerzaken

Hogere legesopbrengsten verkoop paspoorten en ID-bewijzen. De coronaepidemie ligt hoogstwaarschijnlijk ten grondslag aan de gemaakte keuzes van verlenging die afwijkt ten opzichte van het gangbare traject bij verlengingen. 180

Vluchtelingen vanuit 2015/2016 konden dit jaar het Nederlandschap aanvragen wat heeft geleid tot hogere legesopbrengsten naturalisatie 140

Inkomsten UWV en detacheringen konden vanwege de krapte op de arbeidsmarkt niet worden ingezet voor vervanging 68

Reservemutaties

Bestuur

Storting van het resterende budget Erkende Overleg Partners in de bestemmingsreserve overlegpartners -145

Storting van het resterende budget Burgerbegroting in de bestemmingsreserve overlegpartners -124

Programma 2 - Economie en werkgelegenheid

Taakveld (Bedragen * €1000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Verschil
Bedrijfsloket en -regelingen	1.133	1.190	1.036	154
Economische ontwikkeling	4.336	7.667	5.270	2.398
Economische promotie	1.624	2.855	2.858	-3
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	268	246	254	-8
Totaal lasten	7.361	11.958	9.418	2.540
Bedrijfsloket en -regelingen	275	252	177	-75
Economische ontwikkeling	150	2.505	872	-1.633
Economische promotie	619	619	721	103
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	6	6	2	-4
Totaal baten	1.049	3.381	1.773	-1.609
Mutatie reserves	385	-1.982	-1.604	-378
Saldo Economie en Werkgelegenheid (netto)	6.697	6.594	6.040	554

Verschillenanalyse

Lasten

Economische ontwikkeling

Voor de Regiodeal zijn in 2021 de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is. Zie het nadeel bij de baten. 1.731

Een onderbesteding op het budget voor Just Transition Fund in verband met latere oplevering van een Nationaal Transitieplan en uitvoeringsprogramma. Ook is het budget pas in de loop van 2021 beschikbaar gesteld. 51

Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV regelgeving. Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10. Per saldo neutraal. 71

Voor het exploitatiebudget Emmen Vernieuwt geldt het gesloten systeem. Voordelen in enig jaar komen ten gunste van de bestemmingsreserve en nadelen in enig jaar komen ten laste van de bestemmingsreserve EV. Hierdoor worden de kosten evenredig gespreid over de jaren. In 2021 is niet alles uitgevoerd wat stond gepland. Enerzijds door de beperkt beschikbare capaciteit binnen programmabureau Emmen Vernieuwt, maar ook door onvoldoende beschikbare capaciteit binnen andere teams. Met name een tekort aan stedenbouwkundige capaciteit heeft ertoe geleid dat in 2021 slechts beperkt integrale gebiedsvisies opgesteld konden worden voor ontwikkelingen in Emmen Centrum. Daardoor zijn er ook minder kosten toegerekend vanuit andere teams. 342

Er is later in het jaar gestart met het opzetten van het programma Duurzaamheid en Energie waardoor een deel van de werkzaamheden doorschuift naar 2022. De bijdrage hiervoor vanuit de reserve bedrijfsvoering wordt in 2022 opnieuw aangevraagd. Zie het nadeel bij de reservemutaties. 65

Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen

Voordeel op loonsom door niet volledig inzetten van vacatureruimte en compensatie vanuit het UWV 57

Baten

Economische ontwikkeling

Voor de Regiodeal zijn in 2021 de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is. Zie het voordeel bij de lasten. -1.731

Niet geraamde bijdragen van derden voor diverse congressen en een terugvordering teveel betaalde subsidie. 51

Reservemutaties

Het voordelig exploitatiebudget wordt in de reserve Emmen Vernieuwt gestort. -362

Er is later in het jaar gestart met het opzetten van het programma Duurzaamheid en Energie waardoor een deel van de werkzaamheden doorschuift naar 2022. De bijdrage hiervoor vanuit de reserve bedrijfsvoering wordt in 2022 opnieuw aangevraagd. Zie het voordeel bij de lasten. -65

Programma 3 - Veiligheid

Taakveld (Bedragen * €1000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Verschil
Crisisbeheersing en brandweer	7.731	7.724	7.716	8
Openbare orde en veiligheid	1.959	2.005	2.409	-403
Totaal lasten	9.690	9.729	10.125	-395
Crisisbeheersing en brandweer	49	131	155	25
Openbare orde en veiligheid	15	160	322	162
Totaal baten	64	291	478	187
Mutatie reserves	-14	-14	-162	148
Saldo Veiligheid (netto)	9.612	9.424	9.485	-61

Verschillenanalyse

Lasten

Openbare orde en veiligheid

Extra kosten in het kader van toezicht en handhaving rondom het stationsgebied.

-250

Baten

Openbare orde en veiligheid

Specifieke uitkering (SPUK) van ministerie van Justitie en Veiligheid voor tijdelijke ondersteuning toezicht en handhaving rondom het stationsgebied.

125

Programma 4 - Onderwijs en jeugd

Taakveld (Bedragen * €1.000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Verschil
Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	9.888	10.388	10.140	248
Onderwijshuisvesting	5.647	5.447	4.964	483
Openbaar basisonderwijs	30.869	35.104	38.276	-3.172
Totaal lasten	46.404	50.938	53.379	-2.441
Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	4.800	6.036	6.178	142
Onderwijshuisvesting	70	144	171	27
Openbaar basisonderwijs	30.585	35.034	38.262	3.228
Totaal baten	35.455	41.214	44.611	3.397
Mutatie reserves	919	919	1.051	-133
Saldo Onderwijs en Jeugd (netto)	11.868	10.643	9.819	824

Verschillenanalyse

Lasten

Openbaar basisonderwijs

Voor het project opstellen cohorten naar aanleiding van de procedure gelijkstelling bekostiging onderwijs was budget begroot, maar door het verloop van de procedure doen deze kosten zich nauwelijks voor in 2021, maar vooral in 2022. Hiertoe wordt bij Berap I een resultaatbestemmingsvoorstel ingediend.

56

De verschillen op baten en lasten worden veroorzaakt doordat openbaar onderwijs een eigen P&C cyclus kent die geen financieel effect heeft op de exploitatie van de gemeente omdat verschillen worden onttrokken of gestort in de reserve onderwijs. De werkelijke resultaten in de jaarrekening zijn 0.

-3.228

Onderwijshuisvesting

Het saldo van lasten en baten wat betreft buiten gebruik gestelde scholen wordt doorbelast naar dit taakveld. Door onder andere hogere huurinkomsten en lagere kosten ontstaat een voordeel.

80

Vertraging in de uitvoering van onder andere huur noodlokalen bij diverse scholen.

105

Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV-regelgeving.

184

Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10, waar dit nader is toegelicht. Per saldo neutraal.

De boekwaarden van voormalige schoolgebouwen die gesloopt zijn of binnenkort gesloopt worden, zijn afgeboekt tegen de daarvoor ingestelde voorziening. Het resterende deel van de voorziening is nu vrijgevallen bij de jaarrekening.

116

Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Door een terugvordering van niet bestede onderwijsachterstand middelen uit 2020 ontstaat een voordeel van totaal €213.000, zie ook de baten.

121

Een onderschrijving op de middelen voor Jeugdparticipatie welke naar de egaliseringsreserve Jeugd gestort worden. Zie het nadeel bij de storting in de reserve.

61

Een niet geraamde decentralisatie uitkering voor laaggeletterdheid. Dit wordt gereserveerd via de AMRD-reserve (zie reservemutaties).

127

Baten

Openbaar basisonderwijs

De verschillen op baten en lasten worden veroorzaakt doordat openbaar onderwijs een eigen P&C cyclus kent die geen financieel effect heeft op de exploitatie van de gemeente omdat verschillen worden onttrokken of gestort in de reserve onderwijs. De werkelijke resultaten in de jaarrekening zijn 0.

3.228

Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Door een terugvordering van niet bestede onderwijsachterstand middelen uit 2020 ontstaat een voordeel van totaal €213.000, zie ook de lasten.

92

Reservemutaties**Onderwijshuisvesting**

Een onderschrijving op de middelen voor Jeugdparticipatie welke in de reserve Jeugdparticipatie gestort worden. -78

Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Een niet geraamde decentralisatie uitkering voor laaggeletterdheid, dit wordt gestort in de AMRD-reserve (zie voordeel op de lasten). -127

Programma 5 - Bouwen, wonen en milieu

Taakveld (Bedragen * €1000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Vershil
Afval	11.059	11.762	11.457	305
Beheer overige gebouwen en gronden	4.798	4.820	5.007	-187
Cultureel erfgoed	129	129	108	21
Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	6.584	7.012	10.593	-3.581
Milieubeheer	4.912	6.037	4.945	1.092
Riolering	9.019	7.584	7.375	208
Ruimtelijke Ordening	1.471	1.958	2.236	-278
Wonen en bouwen	6.000	7.990	7.217	772
Totaal lasten	43.971	47.291	48.939	-1.648
Afval	15.250	15.845	15.655	-190
Beheer overige gebouwen en gronden	3.867	4.064	4.771	707
Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	6.702	6.746	8.526	1.780
Milieubeheer	0	1.152	1.174	23
Riolering	12.452	11.112	10.446	-666
Ruimtelijke Ordening	0	0	246	246
Wonen en bouwen	3.417	5.053	4.832	-221
Totaal baten	41.687	43.972	45.652	1.679
Mutatie reserves	-260	-396	507	-903
Saldo Bouwen, Wonen en Milieu (netto)	2.024	2.923	3.794	-871

Verschillenanalyse**Lasten****Beheer overige gebouwen en gronden**

Overschrijding op de jaarlijkse exploitatie- en beheerskosten voor leegstaande scholen. Hier tegenover staat een interne verrekening aan de batenkant, per saldo geen resultaat. -143

Afwaardering boekwaarde locatie "de Boerderij" door bestemmingsplanwijziging. -120

Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV-regelgeving. Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10, waar dit nader is toegelicht. Per saldo neutraal. 93

Hogere lasten onderhoud aan de panden: Drommedaar, Hospershuis en Villa Lindenhof. Zie ook hogere huurinkomsten, per saldo nihil. -60

Nadeel op bedrijfsvoering door inhuur adviesdiensten voor onder andere inkoop- en aanbestedingen. Daarnaast zijn er ook hogere inkomsten vanwege doorbelasting aan Borger-Odoorn. -120

De sloopkosten voor OBS De Kubus waren in eerste instantie verrekend met de reserve boekwaarden. Dit is gecorrigeerd omdat dit was meegenomen in de voorziening boekwaarden schoolgebouwen (zie ook reservemutaties). 151

Riolering

Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV-regelgeving. Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10, waar dit nader is toegelicht. Per saldo neutraal. 216

Meer storingen en calamiteiten door verouderde riolering. -221

Minder uitgaven voor monitoren van riolering. 125

Afval

Hogere storting in de voorziening afval omdat de lasten voor afval lager uitvielen. -155

Voordeel op inzameling en verwerking van oud papier. 281

Verkeerd ingeboekte taakstelling op veegkosten Area (zie ook programma 7, taakveld verkeer en vervoer). 100

Overige verschillen rondom afvalverwerking waaronder extra communicatie rondom invoering diftar. 79

Milieubeheer

Een onderbesteding van de beschikbaar gestelde middelen voor het jaarprogramma Bodembeheer 2021 wat door de RUD uitgevoerd wordt. Door onder andere personele verschuivingen bij de RUD is er vertraging in uitvoering op diverse projecten waardoor de lasten doorschuiven naar 2022. Dit wordt verrekend met de reserve. 572

Onder druk van de deelnemers is de begroting van de RUD 2021 minder gestegen dan in aanvang werd voorgesteld. Op basis van een eerdere kadernota, was in onze begroting rekening behouden met grotere kostenstijgingen dan zich nu hebben voorgedaan. Een deel van de kostenstijgingen komt op een later moment. 465

De voorbereidingskosten voor regieplan windenergie 2016 stonden op de balans, en worden verwerkt in de jaarrekening 2021. Deze kosten mogen maximaal 5 jaar op een balans staan en tevens wordt voorkomen dat het voorbereidingskrediet voor plankosten windenergie wordt overschreden. -260

De besteding van bewonersplatform windenergie is afhankelijk van ontwikkelingen windparken en bijeenkomsten. Dit viel in 2021 lager uit dan begroot en wordt verrekend met de reserve. 70

Een deel van energienota 2021 is als gevolg van beschikbare capaciteit en stagneren van overleg als gevolg van corona nog niet gerealiseerd en doorgeschoven naar volgend jaar. Dit leidt samen met een klein voordeel op de baten voor 2021 tot een lagere onttrekking aan de algemene reserve. 88

Ruimtelijke ordening

Niet geraamde lasten voor de Pilot Bodemdaling Nieuw Amsterdam. -215

Grondexploitaties

Uitkoopregeling Oosterveldsestraat 151, woning wordt aangekocht omdat die onder een hoogspanningsleiding ligt. Hiervoor is subsidie ontvangen via RVO, zie baten.	-239
Door het aantrekken van de economie nemen ook het aantal (woning) bouw-initiatieven vanuit de markt substantieel toe en daarmee de ambtelijke inzet die hiermee gemoeid is.	-74
Enerzijds een voordelig resultaat op grondexploitaties 2021 en anderzijds een correctie van teveel genomen winsten in 2019 en 2020 bij de grondexploitaties (zie ook de baten), dit is nader toegelicht in de paragraaf grondbeleid	-2881
Wonen en bouwen	
Voor de Regiodeal zijn in 2021 de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is. Zie het nadeel bij de baten.	624
Het meerjarig project "de drie Hofjes" in Veenoord is nog niet volledig uitgevoerd. De resterende middelen, gedekt uit subsidies en uit een reserve, worden later ingezet.	236
Nadeel op bedrijfsvoering, grotendeels veroorzaakt door interne uren van andere teams en extra kosten voor inhuur.	-118
Een vertraging in de uitvoering van de woon-en leefvisie Emmerhout. Hierdoor wordt er ook minder onttrokken aan de reserve.	91
Minder (onvoorziene) inspecties uitgevoerd door de GGD.	50
Extra kosten in het kader van handhavingsprojecten. Denk hierbij aan de sanering van de schietbaan.	-64
Meerkosten voor de omgevingswet, zie ook hogere opbrengsten bij de baten.	-56
Hogere lasten voor onderhoud woonwagendplaatsen.	-137
Baten	
Beheer overige gebouwen en gronden	
Extra doorbelasting lasten aan woningbouwcorporatie Lefier over voorgaande jaren.	87
Interne verrekking voor de jaarlijkse exploitatie- en beheerskosten van leegstaande scholen, per saldo geen resultaat.	144
Bij een aantal panden zijn de huurinkomsten hoger dan begroot door extra verhuur van ruimte. Bij Berap I 2022 zal dit structureel voor deze panden worden gecorrigeerd.	123
Het voorschot inzake eigenaarslasten Atlas theater was niet begroot. Dit zal bij Berap 1-2022 structureel worden gecorrigeerd.	63
Hogere baten verhuur Drommedaar, Hospershuis en Villa Lindenhof. Zie ook lasten onderhoud etc. Per saldo nihil	59
Hogere inkomsten door ondersteunende werkzaamheden voor de gemeente Borger-Odoorn, zie ook het nadeel op bedrijfsvoering bij de lasten.	70
Riolering	
Lagere onttrekking aan de voorziening riolering omdat er minder investeringen zijn gedaan dan was voorzien bij de begroting.	-693
Afval	
Door meer nieuwbouw kon meer afvalstoffenheffing worden geheven.	56
Door hoge afkeurkosten in kwartaal 4 worden de baten PMD (waarvan de begroting tussentijds was verhoogd) niet gerealiseerd.	-250
Ruimtelijke ordening	
Niet geraamde baten voor de Pilot Bodemdaling Nieuw Amsterdam.	215
Grondexploitaties	
Enerzijds een voordelig resultaat op grondexploitaties 2021 en anderzijds een correctie van teveel genomen winsten in 2019 en 2020 bij de grondexploitaties (zie ook de lasten), dit is nader toegelicht in de paragraaf grondbeleid.	1336
Uitkoopregeling Oosterveldsestraat 151, woning wordt aangekocht omdat die onder een hoogspanningsleiding ligt. Hiervoor is subsidie ontvangen via RVO.	239
Wonen en bouwen	
Voor de Regiodeal zijn in 2021 de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is. Zie het voordeel bij de lasten.	-624
Het meerjarig project "de drie Hofjes" in Veenoord is nog niet volledig uitgevoerd. De resterende middelen, gedekt uit subsidies en uit een reserve, worden later ingezet.	-225
Achterblijvende inkomsten voor de bouwleges. Bij berap II 2021 was uitgegaan van een voordeel van € 150.000.	-204
Extra opbrengsten leges omgevingswet, zie ook nadeel bij de lasten.	113
Incidentele inkomst vanwege verkoop grond (Breehof Nieuw Amsterdam) aan St. Leger des Heils.	638
Verkoop van woonwagens, het voordeel is gestort in de reserve (zie reservemutaties).	56
Reservemutaties	
Beheer overige gebouwen en gronden	
De sloopkosten voor OBS De Kubus waren in eerste instantie verrekend met de reserve boekwaarden. Dit is gecorrigeerd omdat dit was meegenomen in de voorziening boekwaarden schoolgebouwen (zie ook de lasten).	-151
Milieubeheer	
Doordat de werkelijke lasten voor het bewonersplatform windenergie lager uitvallen dan begroot, wordt er minder aan de reserve onttrokken (zie verschil lasten).	-70
Een deel van energienota 2021 is doorgeschoven naar volgend jaar. Dit leidt voor 2021 tot een lagere onttrekking aan de algemene reserve.	-113
Een onderbesteding van de beschikbaar gestelde middelen voor het jaarprogramma Bodembeheer wat door de RUD uitgevoerd wordt. Zie het voordeel bij de lasten.	-572
Wonen en bouwen	
Een vertraging in de uitvoering van de woon-en leefvisie Emmerhout, hierdoor wordt er ook minder onttrokken aan de reserve (zie ook de lasten).	-91
Verkoop van woonwagens, het voordeel is gestort in de reserve (zie ook de baten).	-65

Programma 6 - Inkomensondersteuning

Taakveld (Bedragen * €1.000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Verschil
Inkomensregelingen	64.058	71.438	69.765	1.672
Totaal lasten	64.058	71.438	69.765	1.672
Inkomensregelingen	53.322	60.105	61.787	1.682
Totaal baten	53.322	60.105	61.787	1.682
Mutatie reserves	-2	-212	1.956	-2.168
Saldo Inkomensondersteuning (netto)	10.734	11.121	9.935	1.186

Verschillenanalyse

Lasten

Inkomensregeling

Kwijtschelding gemeentelijke heffingen door economische situatie minder vrijstellingen.	54
SAM-beleid; door gunstige economische situatie, afnemend (minima) volume zijn diverse regelingen minder gebruikt en minder uitvoeringskosten gemaakt. Grootste reden voor resultaat is de stijgende onderbenutting van de toegekende bedragen in de webshop (wordt nader onderzocht) en slecht bereiken van jongeren met problematische schulden.	213
De balans moet nog aangepast worden naar de nieuwe financieringssysteem BBZ ingaande 1 januari 2020. In overleg met accountant is dit tot stand gekomen.	-156
BBZ buiten de BUIG; minder leningen verstrekt.	78
Diverse voordelen op de bedrijfsvoering doordat vacatures lastig in te vullen zijn, later worden ingevuld en door minder inhuur.	193
Inburgering; door hoge instroom statushouders zijn er meer kosten gemaakt. Hier tegenover staat ook een hogere inkomst, zie de baten.	-180
Regiodeal; in 2021 zijn de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is.	160

Baten

Inkomensregeling

Regiodeal; in 2021 zijn de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is.	-160
Voordeel op voorziening bijstandsdebiteuren. Vanwege een zuiverdere opbouw van de voorziening (schattingswijziging) sluit deze beter aan bij de werkelijke situatie. Het voordeel ontstaat met name omdat risicomarges niet meer zijn meegenomen bij het berekenen van de voorziening.	668
Voordeel op UUV-vergoedingen voor medewerkers in bepaalde persoonlijke situaties waardoor gemeente in aanmerking komt voor een vergoeding.	74
Inburgering; meer inkomsten ontvangen ter compensatie van de hoge instroom, zie ook de lasten.	211

Programma 7 - Openbare ruimte en Verkeer & vervoer

Taakveld (Bedragen * €1.000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Verschil
Begraafplaatsen	1.340	1.480	1.135	345
Economische Havens en waterwegen	13	13	19	-6
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	8.699	8.547	8.515	32
Openbaar vervoer	146	102	181	-79
Parkeerbelasting	0	0	3	-3
Parkeren	3.234	3.180	3.021	159
Verkeer en vervoer	16.205	15.699	15.944	-245
Totaal lasten	29.638	29.021	28.819	203
Begraafplaatsen	743	803	914	110
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	292	293	262	-31
Openbaar vervoer	100	100	197	97
Parkeerbelasting	4.194	4.209	2.774	-1.435
Parkeren	269	269	221	-49
Verkeer en vervoer	181	209	575	366
Totaal baten	5.780	5.883	4.942	-941
Mutatie reserves	-9	28	-1.434	1.462
Saldo Openbare Ruimte en Verkeer & Vervoer (netto)	23.848	23.166	22.442	724

Verschillenanalyse

Lasten

Verkeer en vervoer

Lagere lasten aan onderhoud verkeersregelininstallaties (VRI's) aan de Rondweg. Deels omdat VRI's zijn overgedragen aan de Provincie en doordat schades en herstelwerkzaamheden verhaald konden worden op derden.	74
Het programma gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2021 was niet begroot. Per saldo loopt dit budgetneutraal in de begroting, zie ook de baten.	-248
Voordeel op het calamiteitenbudget voor schoonhouden wegen omdat in 2021 geen calamiteiten zijn geweest.	50
Voordeel bedrijfsvoering vanwege niet ingezette vacatureruimte (zou ingezet worden t.b.v. vervanging medewerker die met pensioen is gegaan).	75
Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV-regelgeving. Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10, waar dit nader is toegelicht. Per saldo neutraal.	97
Verkeerd ingeboekte taakstelling op veegkosten Area (zie ook programma 5, taakveld afval).	-100

Hogere lasten voor gladheidsbestrijding (meer uitrukken en meer zoutverbruik).	-252
Extra onderhoudskosten voor machines en extra kosten voor inzet/huur van hoogwerkers.	-72
Parkeren	
Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV-regelgeving. Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10, waar dit nader is toegelicht. Per saldo neutraal.	67
Begraafplaatsen	
Doordat het ontwikkelen van een herinrichtingsplan voor begraafplaats de Wolfsbergenmeer meer tijd heeft gekost, zijn de begrote kosten nog niet gemaakt. Voor het voordeel dat in 2021 vrijvalt wordt in Berap I 2022 een resultaatbestemmingsvoorstel ingediend.	342

Baten

Verkeer en vervoer

Het programma gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2021 was niet begroot. Per saldo loopt dit budgetneutraal in de begroting, zie ook de lasten.	248
--	-----

Voordeel inkomsten legeskosten vergunningen.

54

Begraafplaatsen

Door een grotere vraag naar natuurbegraven zijn extra inkomsten gegenereerd.	78
--	----

Programma 8 - Sport en cultuur

Taakveld (Bedragen * €1.000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Verschil
Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	5.521	6.656	6.667	-11
Media	2.606	2.628	2.609	19
Sportaccommodaties	8.413	8.472	8.308	164
Sportbeleid en activering	1.269	1.114	1.119	-5
Totaal lasten	17.809	18.870	18.702	167
Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	11	196	244	48
Media	100	100	100	0
Sportaccommodaties	2.315	2.045	2.348	303
Sportbeleid en activering	17	17	85	68
Totaal baten	2.443	2.359	2.778	419
Mutatie reserves	-215	-1.123	-831	-292
Saldo Sport en Cultuur (netto)	15.152	15.388	15.094	294

Verschillenanalyse

Lasten

Sportbeleid en activering

De regeling Sportakkoord (zie baten). Deze Sisa-regeling is in 2020 getroffen met als doel mensen zoveel mogelijk met plezier te laten sporten. Tot en met 2022 kunnen gemeenten hiervoor een specifieke uitkering aanvragen.	-50
---	-----

Sportaccommodaties

Minder onderhoudswerkzaamheden aan installaties en gebouwen uitgevoerd dan gepland.	107
Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het uitstel van de herinrichting van de sportparken Veenoord en Emmercompascuum (€ 42.000). Hierdoor vallen de kapitaallasten lager uit dan begroot. Daarnaast gaat het om diverse kleine afwijkingen.	85

Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV-regelgeving.	67
---	----

Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10, waar dit nader is toegelicht. Per saldo neutraal.

Baten

Sportbeleid en activering

Niet begrote baten voor de Sisa-regeling Sportakkoord, zie ook de lasten.	50
---	----

Sportaccommodaties

Doordat er brand is ontstaan in de testlocatie (van Schaikweg) heeft men uit moeten wijken naar de sporthal Bargeres. Hierdoor is een niet begrote vergoeding ontvangen vanuit de GGD.	60
--	----

Reservemutaties

Sportbeleid en activering

Minder onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd waardoor er in werkelijkheid een lagere onttrekking vanuit de reserve benodigd is, dan is begroot. Zie ook het voordeel aan de lastenkant. Het restant is nodig voor onderhoudswerkzaamheden die doorschuiven naar 2022.	-107
--	------

Programma 9 - Sociaal domein

Taakveld (Bedragen * €1.000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Vershil
Arbeidsparticipatie	10.882	14.406	14.424	-18
Begeleide participatie	26.433	26.967	26.928	39
Geescaleerde zorg 18+	17.398	12.427	12.216	211
Geescaleerde zorg 18-	401	401	401	0
Maatwerkdienstverlening 18+	33.246	33.945	32.996	950
Maatwerkdienstverlening 18-	36.537	36.062	33.693	2.369
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	6.020	6.608	6.431	176
Samenkracht en burgerparticipatie	5.885	6.876	6.449	428
Volksgezondheid	12.407	14.161	14.044	117
Wijkteams	2.659	2.841	2.681	161
Totaal lasten	151.867	154.694	150.261	4.433
Arbeidsparticipatie	0	591	560	-31
Begeleide participatie	0	0	20	20
Geescaleerde zorg 18+	829	889	626	-263
Maatwerkdienstverlening 18+	900	928	748	-180
Maatwerkdienstverlening 18-	0	61	82	21
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	198	198	141	-57
Samenkracht en burgerparticipatie	112	212	256	44
Volksgezondheid	0	911	242	-670
Wijkteams	0	134	0	-134
Totaal baten	2.038	3.925	2.674	-1.251
Mutatie reserves	-8	1.398	1.341	57
Saldo Sociaal Domein (netto)	149.821	152.167	148.928	3.239

Verschillenanalyse

Lasten

Regiodeal (wijkteams en volksgezondheid)

Voor de Regiodeal zijn in 2021 de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is. 837

Samenkracht en burgerparticipatie

Het saldo van subsidies cultureel werk wordt toegevoegd aan de egalisatiereserve calamiteitenfonds accommodaties, zie het nadeel bij de storting reserves. 71

Het bedrijfsvoeringsbudget voor herijking van het subsidieproces is onbenut en wordt voor 2022 opnieuw aangevraagd, zie nadeel bij onttrekking reserve. 102

Vanuit resultaatbestemming Kansrijke Start 2020 was incidenteel budget beschikbaar voor het oplossen van de taakstelling op het voorliggend veld. Omdat er ook een structurele verwerking van de betreffende taakstelling was gerealiseerd, valt dit budget nu vrij. 60

Maatwerkvoorziening (WMO)

Per 1 augustus 2021 is de levering van en het onderhoud op WMO-hulpmiddelen op basis van een P*Q constructie aanbesteed bij een nieuwe leverancier. Doordat de lumpsumfinanciering is losgelaten lijken de kosten voor 2021 gunstig uit te vallen. 95

Maatwerkdienstverlening 18+

Een aanvullende betaling aan de hoofdaanbieders huishoudelijke hulp voor de ontwikkelingen van kosten en volume. De omvang hiervan was bij Berap II nog niet bekend en is nu lager uitgevallen. 164

Het in 2021 toegekende (incidentele) budget naar aanleiding van de evaluatierapport Stichting de Toegang is niet volledig benut. Voor het voordeel dat in 2021 vrijvalt wordt in Berap I 2022 een resultaatbestemmingsvoorstel ingediend. 120

De totale kosten van het mantelzorgcompliment vallen lager uit dan begroot. Aangenomen wordt dat dit te maken heeft met het verlagen van het compliment van € 160 tot € 50 in 2021 waardoor inwoners niet meer de moeite doen om het aan te vragen. 66

Afname in het aantal aanvragen voor PGB begeleiding (Wmo). 268

De werkelijke kosten van indexatie lagen bij het product begeleiding lager dan begroot. 64

Maatwerkdienstverlening 18-

Bij de jaarrekening 2020 was een bedrag gereserveerd voor nog te betalen zorgkosten jeugdhulp over 2018 en 2019. Na afstemming met de zorgaanbieders blijkt dat alle kosten zijn voldaan waardoor de resterende reservering kan vrijvallen. 572

De verwachting is dat alle zorgkosten jeugdhulp over 2020 zijn betaald waardoor de resterende reservering vrij kan vallen. 166

In 2021 is een lokaal transformatiebudget gevormd met als doel om ontwikkelingen in gang te zetten waarmee op termijn de uitgaven voor jeugdhulp afnemen. Echter door vertraging in de ontwikkeling en besluitvorming zullen de bestedingen plaatsvinden in 2022. Hiertoe wordt bij Berap I 2022 een resultaatbestemmingsvoorstel ingediend. 500

Vanuit de regionale inkoopcontracten jeugdhulp hebben zorgaanbieders de beschikking over een transformatiebudget. Omdat de aanbieders dit niet volledig hebben besteed, valt een deel vrij. 244

Ook dit jaar zien we dat er minder jeugdhulp (ZIN) is geleverd dan was verwacht bij de begroting. Waarschijnlijk komt dit deels door beleidsmatige interventies en omdat er door (oa door corona) minder zorg geleverd kan worden door de zorgaanbieders. Een deel van het voordeel is daarom in de reserve corona gestort. 300

De ingezette daling van de Persoonsgebonden budgetten (PGB) voor Jeugd gaat sneller dan verwacht. 172

Geëscaleerde zorg 18+

Het afgelopen jaar was er sprake van grote veranderingen binnen Beschermd Wonen: De wet langdurige zorg (Wlz) werd uitgerold met tevens een uitname van een substantieel bedrag uit het gemeentefonds. Daarnaast werd de modulaire structuur ingevoerd en is er sprake van een verschuiving van PGB naar ZIN. Hierdoor ontstaan forse afwijkingen ten opzichte van de begroting.

Omdat Emmen centrumgemeente is voor de BOCE-gemeenten is bij berap II 2021 besloten om het eindresultaat te verwerken via de nieuw gevormde reserve Beschermd Wonen.

Hogere kosten ZIN Beschermd Wonen.

-1.270

Lagere kosten persoonsgeboden budget (PGB) beschermd wonen.

2.026

Volksgesondheid

Bij maatschappelijke opvang en vrouwenopvang (MO/VO) was besloten om geen eigen middelen meer toe te voegen.

-259

Doordat de extra (structurele) rijksbijdrage direct in de reserve is gestort ontstaat er een tekort. Dit is gecompenseerd door de storting in de reserve te verlagen, zie reservemutaties.

De lasten voor de Wet verplichte ggz (Wvvgz) zijn lager dan de beschikbaar gestelde rijksmiddelen.

82

Baten

Regiodeal (wijkteams en volksgesondheid)

Voor de Regiodeal zijn in 2021 de volledige baten en lasten begroot terwijl de looptijd soms enkele jaren is. Hierdoor ontstaat een verschil tussen begroting en de werkelijke lasten/baten. Voor 2022 en verder zal bij de bestuursrapportages worden bepaald wat de verwachte lasten/baten zijn zodat de afwijking beperkt is.

-837

Maatwerkvoorzieningen (WMO)

Lagere inkomsten uit eigen bijdragen CAK.

-57

Maatwerkdienst-verlening 18+

Lagere inkomsten uit eigen bijdragen CAK.

-105

Geëscaleerde zorg 18+

Lagere inkomsten uit eigen bijdragen CAK vanwege de overgang van Beschermd Wonen cliënten naar de Wlz.

-263

Reservemutaties

Samenkracht en burgerparticipatie

Het saldo van subsidies cultureel werk wordt toegevoegd aan de egaliseringsreserve calamiteitenfonds accommodaties, zie het voordeel bij de lasten.

-74

Het budget voor herijking subsidieproces is onbenut en daarom niet onttrokken aan de reserve, zie het voordeel bij de lasten.

-102

Bij Berap II is € 100.000 vrij gevallen voor de aanleg openbaar gebied Ravelijn (Tussenstee). Dit had verrekend moeten worden met een lagere onttrekking van reserve, doordat dit niet is gedaan ontstaat nu een nadeel op de reservemutatie.

-100

Volksgesondheid

De storting van de extra rijksmiddelen voor MO/VO is verlaagd ter compensatie van het tekort dat is ontstaan, zie de lasten.

259

Programma 10 - Bedrijfsvoering en inkomstenbronnen

Taakveld (Bedragen * €1000)	Primitieve begroting	Begroting	Rekening	Verschil
Algemene uitkering	1.588	445	127	318
Belastingen Overig	468	467	440	27
OZB woningen	1.426	1.583	1.480	103
Overhead	37.980	38.032	37.218	814
Overige baten en lasten	2.633	3.986	2.580	1.406
Treasury	-2.183	-173	807	-980
Vennootschapsbelasting	0	0	172	-172
Totaal lasten	41.912	44.340	42.825	1.516
Algemene uitkering	246.043	263.246	263.267	21
Belastingen Overig	345	81	106	25
OZB woningen	16.701	17.059	17.071	12
OZB- niet woningen	11.447	11.247	11.103	-144
Overhead	4.569	5.531	5.657	126
Overige baten en lasten	148	181	594	413
Treasury	2.553	2.866	2.664	-202
Totaal baten	281.806	300.211	300.461	250
Mutatie reserves	1.428	8.798	8.635	163
Saldo Bedrijfsvoering en Inkomstenbronnen (netto)	-238.466	-247.072	-249.002	1.929

Verschillenanalyse

Lasten

Overhead

Verlaging op de doorbelaste rente om te voldoen aan de BBV-regelgeving. Dit voordeel valt weg tegen het nadeel op taakveld treasury programma 10, waar dit nader is toegelicht. Per saldo neutraal.

58

Voordeel diverse teams op loonsom en inhuur. Loonsom met name door niet ingevulde vacatureruimte als gevolg van herstructurering teams, taakstellingen, vertrek medewerkers en doorbelasting van de loonsom bij opdrachten en klussen. Inhuur met name door doorbelasting kosten naar andere teams bij specifiek daarvoor uitgevoerde werkzaamheden zoals bijvoorbeeld bij Inkoop (insteek: de 'vervuiler' betaalt).

198

Vrijval kapitaallasten door onder meer niet benutte vervangingsinvesteringen omdat de aanbesteding geen aanbieders heeft opgeleverd (FMIS) en het later in gebruik nemen van een investering.

117

Vennootschapsbelasting

Enkel voor het onderwerp 'reclame-activiteiten' heeft de gemeente Emmen een bedrag in de VPB aangifte opgenomen (ter voorkoming van verdere rente-lasten en boetes). De gemeente heeft bezwaar ingesteld dat in overleg met de belastingdienst

-172

wordt aangehouden in afwachting van reeds door andere gemeenten ingestelde procedures op dit onderwerp. Voor de VPB 2016, 2020 en 2021 zijn de aanslagen vastgesteld en voor 2017, 2018 en 2019 zijn voorlopige aanslagen opgelegd.

Treasury

Een onderdeel van treasury kan gezien worden als 'bank'. Er worden leningen aangetrokken voor de financiering van de investeringen. De rentelasten hiervan worden doorbelast naar de taakvelden en betalen ze aan 'de bank' op basis van het begrote rente-omslagpercentage. Doordat er 'door de bank' minder leningen zijn aangetrokken en tegen een lager rentepercentage dan begroot, is het werkelijke rente-omslagpercentage lager. Omdat deze afwijking groter is dan 25%, moet conform BBV een correctie plaatsvinden ten behoeve van de getrouwe weergave van de rentelasten op de taakvelden. Dit geeft een voordeel op de diverse taakvelden en een nadeel op taakveld treasury, per saldo neutraal. Voor 2022 en verder is het rente-omslagpercentage structureel verlaagd.

De werkelijke rentetoerekening aan grondexploitaties vindt (conform voorschrift BBV) plaats over de bruto boekwaarde per 1 januari. In de begroting is uitgegaan van rentetoerekening over de boekwaarde per 1 januari exclusief de waarde van eerder genomen resultaat. Dit geeft een hogere doorbelaste rente.

Algemene uitkering

Vrijval taakmutaties ca. die wel zijn begroot, maar niet zijn besteed. 318

Overige baten en lasten

Voordeel op het budget t.b.v. inzet externe specifieke expertise bij aansprakelijkheidsstellingen (denk aan letselschade). 50

Aansprakelijkheidsstellingen zijn niet voorspelbaar en kunnen, bij wijze van spreken, nog op de laatste dag van het jaar binnenkomen. Dit houdt in dat dit budget tot op het laatste moment beschikbaar dient te blijven.

Voordeel op inkomsten uit interne opdrachten/klussen medewerkers van het mobiliteitsbureau. Het voordeel t.o.v. Berap II ontstaat doordat in het laatste kwartaal nog interne opdrachten/klussen zijn gestart en opdrachten/klussen zijn verlengd. 124

Stelpost loonstijgingen – de stijging van de pensioenpremies is niet verdeeld over de teams. Dit resulteert in een voordeel op deze stelpost en in een nadeel op de loonkosten over alle programma's, als de verdeling wel was toegepast. Vanwege het organisatie brede voordeel op de loonsom is dit nadeel niet zichtbaar. 295

Stelpost loonstijgingen – de CAO overeenkomst 2021-2022 resulteert in een voordeel. 327

Overrealisatie van de taakstelling op bedrijfsvoering. 408

Er is minder beroep gedaan op de post onvoorzien, waardoor een voordeel ontstaat. 122

Storting in de voorziening dubieuze debiteuren. -148

Er is geen beroep gedaan op de stelpost/volume ICT verbeterinvesteringen. 250

Baten

Overhead

Nadeel op inkomsten i.v.m. beëindiging huurovereenkomsten van vier locaties van De Toegang. -57

Extra inkomsten gegenereerd door facturatie van ICT-producten aan gemeente Coevorden, Borger-Odoorn en RUD. 118

Overige belastingen

Vrijval voorziening dubieuze Belastingdebiteuren. 82

Treasury

De ontvangen rente rekening courant Wildlands was in 2021 dubbel begroot. Voor 2022 is dit rechtgezet. -180

Overige baten en lasten

Per saldo een voordeel op ingediende BTW en BCF suppleties over de diverse jaren voor 2021. 368

Reservemutaties

Overige baten en lasten

Vrijval op de aangewende middelen uit de reserve Bedrijfsvoering. 247

Bijlage D – Financiële kengetallen

Kengetallen zijn getallen die de verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting en kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie van de gemeente.

In de paragraaf weerstandsvermogen en risicomanagement zijn de kengetallen weergegeven. In deze bijlage worden de kengetallen nader toegelicht en een analyse gegeven van het verloop van de kengetallen afgelopen jaren.

Kengetallen alleen zeggen nog niet veel: het gaat enerzijds om de onderlinge relatie tussen kengetallen (en andere variabelen) en anderzijds om de ontwikkeling in de tijd die de kengetallen laten zien. Die meerjarige trend kan laten zien of de financiële positie verbetert of juist verslechtert.

De kengetallen maken inzichtelijk(er) over hoeveel (financiële) ruimte de gemeente beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken of opvangen.

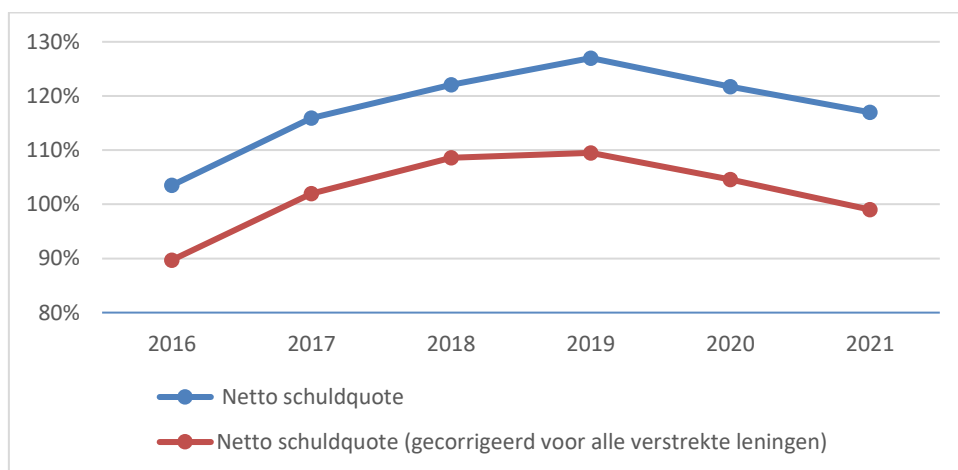
Voor de beoordeling van de financiële positie is het belangrijk dat zowel naar de balans als naar de exploitatie wordt gekeken. In de kengetallen structurele exploitatieruimte en belastingcapaciteit komt tot uitdrukking of de gemeente over voldoende structurele baten beschikt, en welke mogelijkheid er is om de structurele baten op korte termijn te vergroten. De kengetallen netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen, solvabiliteitsratio en grondexploitatie hebben betrekking op de balans.

1. Netto schuldquote (gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen)

Dit kengetal geeft inzicht in het niveau van de gemeentelijke schuldenlast ten opzichte van het totaal van de baten. Hiermee kan een oordeel worden gevormd in hoeverre het inkomen van de gemeente toereikend is om de schuldverplichtingen te voldoen. Hoe hoger de schuld, hoe hoger de netto schuldquote. Daarnaast wordt de netto schuldquote, gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen, als apart cijfer gepresenteerd. Zo wordt duidelijk wat het aandeel van de verstrekte leningen in de exploitatie is en wat dit betekent voor de schuldenlast.

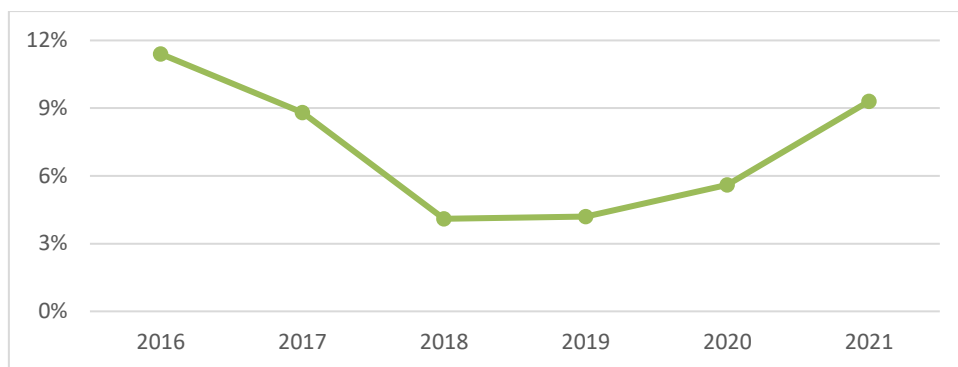
In het algemeen geldt dat een lager percentage beter is dan een hoger. De signaalwaarde voor de netto schuldquote is >130%. Binnen de gemeente Emmen is sprake van een relatief hoge schuldendruk. Dit is veroorzaakt door de investeringen van afgelopen jaren in o.a. centrumvernieuwing. Tevens is te zien dat voornamelijk door de verstrekte lening aan Wildlands de netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen lager is. Vanaf 2020 is een daling van de netto schuldquote te zien, dit wordt enerzijds veroorzaakt door een stijging van de totale baten en anderzijds door een afnemende schuldenlast.

De gemiddelde netto schuldquote van alle Nederlandse gemeenten is 42% in 2020.



2. Solvabiliteitsratio

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Het geeft de verhouding tussen het eigen vermogen (het totaal van de algemene reserve en de bestemmingsreserves) en de totale balansomvang weer. Hoe hoger dit percentage, hoe gunstiger dit is voor de financiële weerbaarheid van de gemeente. De signaalwaarde is <20% en daar zit de gemeente Emmen dus flink onder. Dit is het gevolg van jarenlange investeringen die (deels) zijn gedekt door de inzet van reserves. Door positieve rekeningresultaten en extra stortingen in de algemene reserve om het weerstandsvermogen op peil te brengen, is het solvabiliteitsratio sinds 2019 licht gestegen. De gemiddelde solvabiliteit van alle Nederlandse gemeenten is 34,8% in 2020.

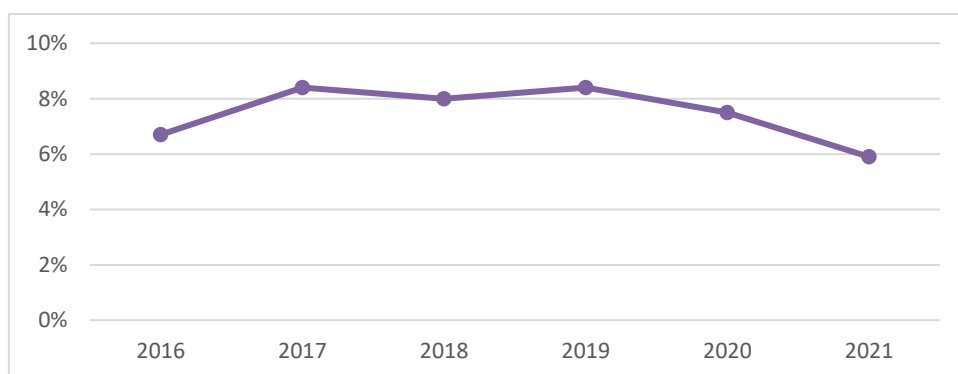


3. Grondexploitatie

Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten van de gemeente. In het algemeen geldt: hoe lager dit percentage hoe beter. De boekwaarde van de voorraden grond is van belang, omdat deze waarde moet worden terugverdiend bij de verkoop. De accountant moet ieder jaar beoordelen of de gronden tegen een actuele waarde op de balans zijn opgenomen.

De signaalwaarde is >35%, echter het kengetal laat een veel lagere waarde zien wat wijst op een gering beslag en daarmee een gering risico van de grondexploitatie op de exploitatie van de gemeente. Door meer verkopen, ten opzichte van andere jaren, van grondvoorraden op voornamelijk woningbouw en bedrijventerreinen in 2021 is het kengetal gedaald.

Het gemiddelde van het kengetal grondexploitatie van alle Nederlandse gemeenten is 9% in 2020.



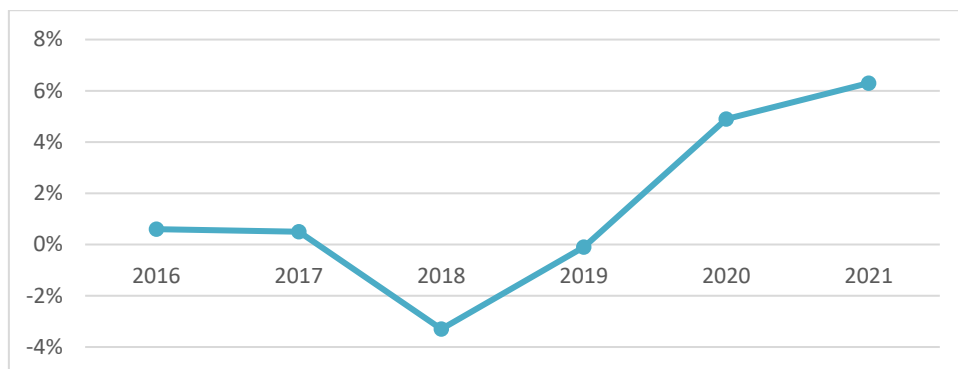
4. Structurele exploitatieruimte

In dit kengetal komt tot uitdrukking of een gemeente over voldoende structurele baten beschikt om de structurele lasten te dekken. Dit cijfer helpt mee om te beoordelen welke structurele ruimte een gemeente heeft om de eigen lasten te dragen of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is.

De structurele exploitatieruimte geeft aan hoe wendbaar een gemeente is. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten is meer flexibel dan een begroting waarbij structurele baten en lasten in evenwicht zijn. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten (waaronder de rente en aflossing van een lening) te dekken.

De signaalwaarde is <0%, in 2018 en 2019 was hier sprake van. Vanaf 2020 is er sprake van structurele ruimte, oftewel een positief saldo van structurele baten/lasten.

De gemiddelde structurele exploitatieruimte van alle Nederlandse gemeenten is 1,3% in 2020.



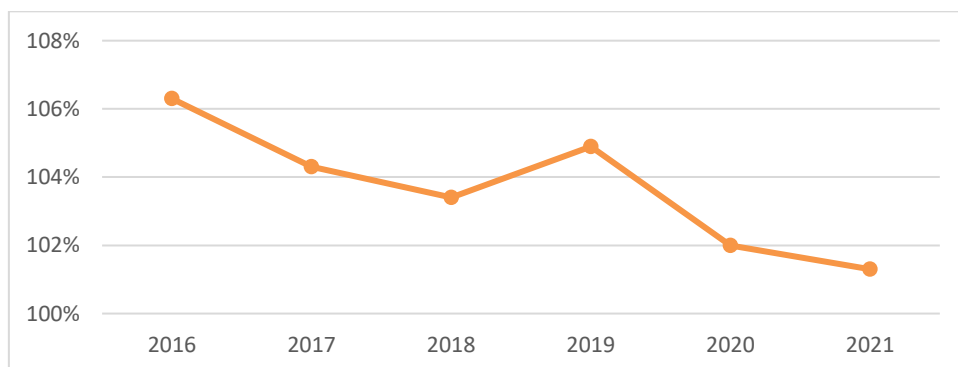
5. Belastingcapaciteit

Dit kengetal geeft inzicht in hoe de woonlasten voor een gezin bij een gemiddelde WOZ-waarde in de gemeente zich verhouden tot de landelijk gemiddelde woonlasten van een gezin. Als dit percentage laag ligt, hoeft dat nog niet te betekenen dat de gemeente meer inkomsten uit belastingen zou kunnen verwerven. De lagere woonlasten kunnen immers ook veroorzaakt zijn door een lagere gemiddelde WOZ-waarde in de gemeente ten opzichte van het landelijk gemiddelde.

De ruimte die de gemeente heeft om zijn belastingen te verhogen wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten. Het Coelo publiceert deze lasten ieder jaar in de Atlas van de lokale lasten. Onder de woonlasten wordt verstaan de OZB en de rioolheffing en reinigingsheffing voor een woning met gemiddelde WOZ-waarde in de gemeente. De signaalwaarde is >105%.

Uit onderstaande tabel blijkt dat de woonlast in Emmen een dalende trend laat zien.

De gemiddelde structurele exploitatieruimte van alle Nederlandse gemeenten is 106% in 2020.



Bijlage E – Verbonden partijen

A. Deelname in gemeenschappelijke regelingen

Bedragen x € 1.000

Verbonden partij	Gevestigd te/ Programma	Bijdrage	Zeggenschap	Vermogen en resultaat 2021			
				Begin begrotingsjaar	Eind begrotingsjaar		
Recreatieschap Drenthe	Diever programma 2	€ 165	8,0%	EV	€ 822	EV	€ 829
				WV	€ 810	WV	€ 805
						Resultaat	nihil

* cijfers begroting 2022

De 12 Drentse gemeenten participeren. De burgemeester is voorzitter van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur. De portefeuillehouder Recreatie en Toerisme is lid van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur.

Eems Dollard Regio (EDR) Programma	Bad Nieuwesches programma 2	€ 10	nvt	EV	N.B.	EV	N.B.
				WV	N.B.	WV	N.B.
						Resultaat	nihil

* cijfers over vermogen niet bekend

De portefeuillehouder werk is lid van het dagelijks bestuur en algemeen bestuur.

Gemeentelijke Gezondheidsdienst Drenthe	Assen programma 9	€ 3.914	8,0%	EV	€ 2.913	EV	€ 2.956
				WV	€ 6.672	WV	€ 11.175
						Resultaat	€ 108

* cijfers uit concept jaarrekening 2021

De 12 Drentse gemeenten participeren. De gemeente is in het dagelijks bestuur en algemeen bestuur vertegenwoordigd door de portefeuillehouder Volksgezondheid. De portefeuillehouder is tevens vicevoorzitter.

Gemeenschappelijke Veiligheidsregio Drenthe	Assen programma 3	€ 6.856	8,0%	EV	€ 2.859	EV	€ 2.867
				WV	€ 33.755	WV	€ 29.161
						Resultaat	€ 8

* cijfers begroting 2022

De 12 Drentse gemeenten participeren. Het algemeen bestuur bestaat uit de burgemeesters van de aan deze regeling deelnemende gemeenten. De Burgemeester is tevens lid van het dagelijks bestuur en plv. voorzitter.

Regionale Uitvoeringsdienst Drenthe	Assen programma 5	€ 2.786	8,0%	EV	€ 58	EV	€ 79
				WV	€ 4.352	WV	€ 4.344
						Resultaat	€ 22

* cijfers uit begroting 2022

De gemeente is in het dagelijks bestuur en algemeen bestuur vertegenwoordigd door de portefeuillehouder Toezicht en Handhaving. De portefeuillehouder is tevens voorzitter.

EMCO Groep	Emmen programma 9	€ 2.126	81,9%	EV	€ -	EV	€ -
				WV	€ 15.265	WV	€ 14.090
						Resultaat	-€ 3.811

* cijfers begroting 2022

3 gemeenten participeren in de EMCO groep. 4 portefeuillehouders zijn lid van het algemeen bestuur. 1 portefeuillehouder is tevens voorzitter van het db en ab.

Publiek Vervoer Groningen Drenthe	Assen	€	87	3,8%	EV	€	22	EV	€	23
	programma 4 en 9				WV	€	344	WV	€	344
								Resultaat	€	1

* cijfers uit begroting 2022

12 Groningse gemeenten, 12 Drentse gemeenten en de provincies Groningen en Drenthe participeren.

B. Deelname in stichtingen/ verenigingen/ overige

Bedragen x € 1.000

Verbonden partij	Gevestigd te/ Programma	Bijdrage	Zeggenschap	Vermogen en resultaat 2021			
				Begin begrotingsjaar		Eind begrotingsjaar	
Stichting Bodembeheer Schoonebeek	Emmen programma 5	Nvt	Nvt	EV	N.B.	EV	N.B.
				WV	N.B.	WV	N.B.
						Resultaat	N.B.

* cijfers over vermogen niet bekend

Namens de gemeente is de portefeuille-houder Milieu en Duurzaamheid lid van de raad van toezicht.

PPS Bestemmingsplan Stroomdal	Schoonebeek programma 5	Nvt	Nvt	EV	N.B.	EV	N.B.
				WV	N.B.	WV	N.B.
						Resultaat	N.B.

* cijfers over vermogen niet bekend

Alle partijen hebben een gelijke stem. Besluiten en kunnen alleen worden genomen als alle partijen aanwezig zijn en met unanimiteit van stemmen.

Coöperatieve Vereniging DIMPACT	Enschede programma 10	Nvt	Nvt	EV	N.B.	EV	N.B.
				WV	N.B.	WV	N.B.
						Resultaat	N.B.

* cijfers over vermogen niet bekend

De portefeuillehouder zorg, welzijn en bedrijfsvoering vertegenwoordigt de gemeente in het algemeen bestuur van de vereniging en de gemeentesecretaris is lid van de raad van commissarissen.

C. Deelnemingen niet zijnde verbonden partijen

Bedragen x € 1.000

Verbonden partij	Gevestigd te/ Programma	Bijdrage	Zeggenschap	Vermogen en resultaat 2021			
				Begin begrotingsjaar		Eind begrotingsjaar	
Vereniging Internationaler Naturpark Bourtanger Moor Bargerveen	Meppen programma 2	Nvt	Nvt	EV	N.B.	EV	N.B.
				WV	N.B.	WV	N.B.
						Resultaat	N.B.
* cijfers over vermogen niet bekend							
De gemeente Emmen heeft een zetel in het DB en de ledenvergadering.							
Vereniging VEGANN	programma 10	Nvt	Nvt	EV	N.B.	EV	N.B.
				WV	N.B.	WV	N.B.
						Resultaat	N.B.
* cijfers over vermogen niet bekend							
De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente in de vereniging.							
Stichting Duurzaamheid Essent	programma 10	Nvt	Nvt	EV	N.B.	EV	N.B.
				WV	N.B.	WV	N.B.
						Resultaat	N.B.
* cijfers over vermogen niet bekend							

D. Deelname in coöperaties/ vennootschappen

Bedragen x € 1.000

Verbonden partij	Gevestigd te/ Programma	Dividend	Zeggenschap	Vermogen en resultaat 2021			
				Begin begrotingsjaar		Eind begrotingsjaar	
Area Reiniging NV	Emmen programma 5	€ 360	54,9%	EV	€ 6.339	EV	€ 6.335
				WV	€ 15.440	WV	€ 14.321
						Resultaat	€ 656

* cijfers uit jaarrekening 2020

Via stemrecht op aandelen: 54,94%.

De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.

Stadionbedrijf Emmen BV	Emmen programma 10	Nvt	Nvt	EV	€ -1.397	EV	€ -1.385
				WV	€ 3.460	WV	€ 3.400
						Resultaat	€ 12

* cijfers uit jaarrekening seizoen 2019/2020

EV en WV gemeten van 30/6 2019 tm 30/6 2020

Via stemrecht op aandelen.

Vertegenwoordiger van de gemeente Emmen als aandeelhouder is de portefeuillehouder Financiën.

NV Bank Nederlandse Gemeenten	Den Haag programma 10	€ 106	0,1%	EV	€ 4.154	EV	€ 4.364
				WV	€ 145.535	WV	€ 155.995
						Resultaat	€ 221

* cijfers uit jaarrekening 2020

Via stemrecht op aandelen: 0,105%.

De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.

Enexis Holding	Rosmalen programma 10	€ 443	0,6%	EV	€ 4.112	EV	€ 4.116
				WV	€ 4.146	WV	€ 4.635
						Resultaat	€ 108

* cijfers via opgave per mail op 10 maart 2021.

Via stemrecht op aandelen: 0,5917%.

De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.

Publiek Belang Elektriciteitsproductie BV	s-Hertogenbosch programma 10	Nvt	0,9%	EV	€ 1.590	EV	€ 1.569
				WV	€ 455	WV	€ 20
						Resultaat	€ -20

* cijfers jaarrekening 2020

Via stemrecht op aandelen: 0,8977%. De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.

1e CSV Amsterdam BV	s-Hertogenbosch programma 10	Nvt	1%	EV	€ 451	EV	€ 393
				WV	€ 84	WV	€ 27
						Resultaat	€ 172

* cijfers jaarrekening 2020

Via stemrecht op aandelen: 0,8977%. De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.

Menso NV	Emmen programma 9	Nvt	100%	EV	€ 785	EV	€ 1.233
				W	€ 2.519	W	€ 3.573
						Resultaat	€ 448

** cijfers concept jaarrekening 2020*

Via stemrecht op aandelen: 100%.

De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA

NV Waterbedrijf Drenthe	Assen programma 5	€ -	12%	EV	€ 38.733	EV	€ 42.844
				W	€ 131.584	W	€ 138.030
						Resultaat	€ 4.111

** cijfers uit jaarrekening 2020*

Via stemrecht op aandelen: 12,02%.

De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.

Wildlands Adventure Zoo Emmen (incl. Atlas Theater)	Emmen programma 10	Nvt*	100%	EV	€ -42.966	EV	€ -45.066
				W	€ 82.440	W	€ 79.410
						Resultaat	€ -2.100

** cijfers obv 4e kwartaalrapportage t/m dec 2021*

Via stemrecht op aandelen: 100%.

De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.

De gemeente Emmen is 100 % aandeelhouder van NDP B.V. (aandeelhouder van Wildlands Adventure Zoo Emmen B.V.).

Bijlage F – Specifieke uitkeringen

In deze bijlage zijn de verplichte formulieren voor de Sisa verantwoordingsinformatie over 2021 opgenomen.

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2021 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 7-2-2022								
Verstreker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A4	Regeling eenmalige uitkering gemeenten voor maatregelen ter vermindering overlast en criminaliteit asielzoekers Gemeenten	Besteding (jaar T) - zelfstandige uitvoering Gerealiseerd Aard controle R Indicator: A4/01	Cumulative besteding uitvoering projectplan (t/m jaar T) - inclusief uitvoering door derden Gerealiseerd Aard controle R Indicator: A4/02	Besteding (jaar T) (gedeeltelijk) verantwoord o.b.v. voorlopige toekenningen? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A4/03	Toelichting op projecten die afwijken van voorlopige toekenning Aard controle n.v.t. Indicator: A4/04	Project afgerond (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A4/05	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A4/06
			1 € 50.000	€ 50.000	Ja	Niet van toepassing	Ja	Ja
			2					
			3					
			4					
			5					
JenV	A7	Regeling specifieke uitkering tijdelijke ondersteuning toezicht en handhaving Gemeenten	Besteding (jaar T-1, 15-31 december 2020) Aard controle R Indicator: A7/01	Besteding (jaar T, 1 januari-30 september 2021) Aard controle R Indicator: A7/02	Project afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A7/03	Besteding (jaar T) (gedeeltelijk) verantwoord o.b.v. voorlopige toekenningen? (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A7/04	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld Aard controle n.v.t. Indicator: A7/05	
			€ 5.094	€ 205.186	Ja	Ja		
JenV	A12B	Incidentele bijdrage ondersteuning naleving controle op coronatoegangsbewijzen Veiligheidsregio's	Naam veiligheidsregio Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/01	Besteding (jaar T) Aard controle R Indicator: A12B/02	Besteding volgens besluit van de veiligheidsregio uitgevoerd (Ja/nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/03	Cumulative besteding (t/m jaar T) Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/04	Eindverantwoording (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: A12B/05	
			Veiligheidsregio Drenthe	€ 107.000	Nee	€ 107.000	Nee	

FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Besteding (T-1) - betreft nog niet verantwoorde bedragen over 2020 <i>Aard controle R Indicator: B2/01</i>	Aantal (potentieel) gedupeerden (als gemeld door Uitvoeringsorganisatie Herstel Toeslagen aan de gemeente) (jaar T) <i>Aard controle R Indicator: B2/02</i>	Cumulatief aantal (potentieel) gedupeerden (als gemeld door Uitvoeringsorganisatie Herstel Toeslagen aan de gemeente) (t/m jaar T) <i>Aard controle R Indicator: B2/03</i>	Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) <i>Aard controle R Indicator: B2/04</i>	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen c (artikel 3) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05</i>	
			0	287	287	0	0	
			Normbedragen voor a, b en d (Ja/Nee) (vanaf 2021) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/06</i>	Normbedrag voor e (Ja/Nee) (vanaf 2021) Nee: indicator B2/13 en B2/14 / Ja: indicator B2/21 en B2/22 <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/08</i>			
			Ja	Ja	Nee			
			Reeks 1 Aantal uitgewerkte plannen van aanpakken (jaar T) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle D2 Indicator: B2/09</i>	Reeks 1 Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpakken (t/m jaar T) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/10</i>	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b en d (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/11</i>	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b en d (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/12</i>		
			Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/13</i>	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/14</i>				
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/15</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden cumulatief (t/m jaar T) Keuze normbedragen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/16</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/17</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (t/m jaar T) Keuze normbedragen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/18</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/19</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten (t/m jaar T) Keuze normbedragen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/20</i>
			€ 103.740	€ 103.740	€ 48.552	€ 48.552	€ 0	€ 0
			Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerde), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) Keuze normbedragen <i>Aard controle R Indicator: B2/21</i>	Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerde), indien nog niet eerder opgegeven (t/m jaar T) Keuze normbedragen <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/22</i>				
			€ 120.000	€ 120.000				

BZK	C32	Regeling specifieke uitkering ventilatie in scholen Gemeenten	Beschikkingnummer /naam	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Start bouwactiviteiten uiterlijk 31 augustus 2022 (Ja/Nee)	Toelichting (verplicht als bij start bouwactiviteiten (indicator 04) 'Nee' is ingevuld)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: C32/01	Aard controle R Indicator: C32/02	Aard controle n.v.t. Indicator: C32/03	Aard controle D2 Indicator: C32/04	Aard controle n.v.t. Indicator: C32/05	Aard controle n.v.t. Indicator: C32/06
			1 SUVIS21-02355736	€ 0	€ 0	Ja		Nee
			2 SUVIS21-02356610	€ 0	€ 0	Ja		Nee
			3					
50								
BZK	C43	Regeling reductie energiegebruik woningen Gemeenten	Beschikkingnummer/naam	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Aantal bereikte woningen	Toelichting	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle n.v.t. Indicator: C43/01	Aard controle R Indicator: C43/02	Aard controle n.v.t. Indicator: C43/03	Aard controle n.v.t. Indicator: C43/04	Aard controle n.v.t. Indicator: C43/05	Aard controle n.v.t. Indicator: C43/06
			RREW2020-00449600	€ 133.797	€ 133.797	2.733		Nee
BZK	C47	Volkshuisvesting Gemeenten	Deelplannaam	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is in (jaar T)	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is (t/m jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde geherstructureerde woningen (inclusief labelstappen) (t/m jaar T)	Besteding (jaar T) - per deelplan Zelfstandige uitvoering	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per deelplan - inclusief uitvoering door derden vanaf sisa 2022
			Aard controle n.v.t. Indicator: C47/01	Aard controle n.v.t. Indicator: C47/02	Aard controle n.v.t. Indicator: C47/03	Aard controle n.v.t. Indicator: C47/04	Aard controle R Indicator: C47/05	Aard controle R Indicator: C47/06
			1 Aa en Hunze	0	0	0	€ 0	€ 0
			2 Borger- Odoorn	0	0	0	€ 0	€ 0
			3 Coevorden Schoonoord	0	0	0	€ 0	€ 0
			4 Coevorden Tuindorp	0	0	0	€ 0	€ 0
			5 Emmen Naoorlogse wijken en dorpen	0	0	0	€ 0	€ 0
			6					
			10					
			Kopie deelplannaam	Totale opbrengsten (jaar T) per deelplan Zelfstandige uitvoering	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T) per deelplan - inclusief uitvoering door derden vanaf sisa 2022	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) per deelplan		
			Aard controle n.v.t. Indicator: C47/07	Aard controle R Indicator: C47/08	Aard controle R Indicator: C47/09	Aard controle R Indicator: C47/10		
			1 Aa en Hunze	€ 0	€ 0	€ 0		
			2 Borger- Odoorn	€ 0	€ 0	€ 0		
			3 Coevorden Schoonoord	€ 0	€ 0	€ 0		
			4 Coevorden Tuindorp	€ 0	€ 0	€ 0		
			5 Emmen Naoorlogse wijken en dorpen	€ 0	€ 0	€ 0		
			6					
			10					
			Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: C47/11	Aard controle n.v.t. Indicator: C47/12				
				Nee	Nee			

BZK	C56	Regeling huisvesting aandachtsgroepen	Beschikkningsnummer	Projectnaam	Besteding (jaar T) per project	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) - per project	Aantal woonruimten en verblijfsruimten waarvan de werkzaamheden zijn gestart in (jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde woonruimten en verblijfsruimten (t/m jaar T)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: C56/01	Aard controle n.v.t Indicator: C56/02	Aard controle R Indicator: C56/03	Aard controle R Indicator: C56/04	Aard controle n.v.t. Indicator: C56/05	Aard controle n.v.t. Indicator: C56/06		
			1 RHA2021-02287974	Uitbreiding woonwagenlocatie De Ark met (huur)standplaatsen en (huur)wagens	€ 0	€ 0	0	0		
			2 RHA2021-02327386	Huisvesten Paradijsvogels	€ 0	€ 0	0	0		
			3 RHA2021-02325664	Transformatie oude belastingk antoor en winkelpanden tot woonruimte	€ 0	€ 0	0	0		
			4							
			10							
			Kopie Projectnaam	Opgevoerde kostenactiviteiten zoals opgenomen in de aanvaag zijn onveranderd (t/m jaar T) (Ja/Nee)	De uitvoering loopt volgens de planning (ja/nee)	Zelfstandige uitvoering (ja/nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: C56/07	Aard controle R Indicator: C56/08	Aard controle n.v.t. Indicator: C56/09	Aard controle n.v.t. Indicator: C56/10				
			1 Uitbreiding woonwagenlocatie De Ark met (huur)standplaatsen en (huur)wagens	Nee Ja		Ja				
			2 Huisvesten Paradijsvogels	Nee Ja	Ja	Ja				
			3 Transformatie oude belastingk antoor en winkelpanden tot woonruimte	Ja Ja		Ja				
			4							
			10							
			Eindverantwoording (Ja/Nee)							
			Aard controle n.v.t. Indicator: C56/11							
Nee										

BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslag enaffaire	Aantal gedupeerden (artikel 1, lid 2)	Berekening bedrag uitvoeringskosten	Gederde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle R Indicator: C62/01	Aard controle R Indicator: C62/02	Aard controle R Indicator: C62/03	Aard controle n.v.t. Indicator: C62/04	
			144	€ 21.600	€ 0	Nee	

OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2019-2022 (OAB)	Gemeenten	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 166, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 165 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 167 WPO)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)
				Aard controle R Indicator: D8/01	Aard controle R Indicator: D8/02	Aard controle R Indicator: D8/03	Aard controle R Indicator: D8/04
				€ 3.841.306	€ 0	€ 0	€ 203.511
				Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag
				Aard controle n.v.t. Indicator: D8/05	Aard controle R Indicator: D8/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07	Aard controle R Indicator: D8/08
				1			
100							
OCW	D10	Volwasseneneducatie	Contactgemeenten	Verstrekke uitkering (jaar T) (inclusief eventuele prijsbijstelling)	Besteding (jaar T) van educatie	Reservering besteding van educatie in (jaar T) voor volgend kalenderjaar (jaar T+1)	Onttrekking besteding van educatie in (jaar T) van volgend kalenderjaar (jaar T+1)
				Aard controle R Indicator: D10/01	Aard controle R Indicator: D10/02	Aard controle R Indicator: D10/03	Aard controle R Indicator: D10/04
				€ 990.838	€ 887.756	€ 286.640	€ 0
OCW	D11	Regeling specifieke uitkering extra financiële middelen RMC-functie	Contactgemeenten	Besteding (jaar T) contact gemeente	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
				Aard controle R Indicator: D11/01	Aard controle n.v.t. Indicator: D11/02	Aard controle n.v.t. Indicator: D11/03	
				€ 33.902	€ 33.902	Nee	

OCW	D12	Regionale meld- en coördinatiefunctie Besluit regionale meld- en coördinatiefunctie voortijdig schoolverlaten Regeling vsv voor de jaren 2021 t/m 2024 Contactgemeenten	Besteding (jaar T) contactgemeente	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			Aard controle R Indicator: D12/01	Aard controle R Indicator: D12/02	Aard controle n.v.t. Indicator: D12/03		
			€ 527.401	€ 0	Nee		
OCW	D12A	Regionaal programma voortijdig schoolverlaten Besluit regionale meld- en coördinatiefunctie voortijdig schoolverlaten Regeling vsv voor de jaren 2021 t/m 2024 Contactgemeenten	Besteding (jaar T) contactgemeente	Besteding aan contactschool (jaar T)	Totale besteding (jaar T) van educatie (automatisch ingevuld)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle R Indicator: D12A/01	Aard controle R Indicator: D12A/02	Aard controle n.v.t. Indicator: D12A/03	Aard controle R Indicator: D12A/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D12A/05
			€ 95.780	€ 8.337	€ 104.117	€ 118.707	Nee
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	
			Aard controle R Indicator: D14/01	Aard controle R Indicator: D14/02	Aard controle R Indicator: D14/03	Aard controle R Indicator: D14/04	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	
			Aard controle n.v.t. Indicator: D14/05	Aard controle R Indicator: D14/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07	Aard controle R Indicator: D14/08	
			1 060114 Gemeente Emmen	€ 0			
			2				
			10				

lenW	E58	Tijdelijke regeling specifieke uitkering bodem overbruggingsjaar 2021	Projectnaam / nummer	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Correctie besteding (jaar T-1)	Project afgerond (Ja/Nee)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E58/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: E58/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E58/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E58/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: E58/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E58/06</i>
			1 PFAS aandachtslocaties	€ 0	€ 0	Ja	€ 0	Nee
			2 PFAS voormalige Brandweerkazerne aan de Heldenhof	€ 508.408	€ 508.408	Ja	€ 0	Ja
			3					
			10					
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E58/07</i>					
			Nee					
EZK	F1	Regeling aankoop woningen onder een hoogspanningsverbinding	Totale Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen (automatisch berekend)					
			<i>Aard controle R Indicator: F1/01</i>					
			€ 238.496					
			Projectnaam/UWHS-nummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen per woning	Is de bestemming gewijzigd (Ja/Nee)	Indien woning verplaatst: conform de ingediende perceelschets (Ja/Nee)	Eindverantwoording per woning (Ja/Nee)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: F1/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: F1/03</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: F1/04</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: F1/05</i>	<i>Aard controle D1 Indicator: F1/06</i>	<i>Aard controle R Indicator: F1/07</i>
			1 UWHS/170262	€ 238.496	Nee	Nee	Nee	€ 238.496
			2					
			100					
EZK	F9	Regeling specifieke uitkering Extern Advies Warmtetransitie	Projectnaam/nummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Project afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	Toelichting	
			<i>Aard controle R Indicator: F9/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: F9/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: F9/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: F9/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: F9/05</i>	
			1 EAW-20-01554716	€ 20.660	€ 20.660	Ja		
			2					
			6					
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: F9/06</i>					
			Ja					

SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2021	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
			Aard controle R Indicator: G2/01	Aard controle R Indicator: G2/02	Aard controle R Indicator: G2/03	Aard controle R Indicator: G2/04	Aard controle R Indicator: G2/05	Aard controle R Indicator: G2/06
			€ 45.329.077	€ 733.083	€ 2.539.125	€ 15.160	€ 222.422	€ 142
		Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) Gemeente Participatiewet (PW)	
		Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)		
		Aard controle R Indicator: G2/07	Aard controle R Indicator: G2/08	Aard controle R Indicator: G2/09	Aard controle R Indicator: G2/10	Aard controle R Indicator: G2/11	Aard controle R Indicator: G2/12	
		€ 805.377	€ 381.054	€ 0	€ 2.890.982	€ 75.682	€ 328.991	
		Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)					
		Gemeente Participatiewet (PW)						
		Aard controle D2 Indicator: G2/13	Aard controle n.v.t. Indicator: G2/14					
		-€ 668.736	Ja					

SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen)_gemeentedeel 2021 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)
			<i>Aard controle R Indicator: G3/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/06</i>
			€ 165.400	€ 27.152	€ 163.974	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB)	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle R Indicator: G3/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: G3/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G3/11</i>	
			€ 38.901	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	

SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) _gemeentedeel 2021	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig)
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Vwgr						
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01	Aard controle R Indicator: G4/02	Aard controle R Indicator: G4/03	Aard controle R Indicator: G4/04	Aard controle R Indicator: G4/05	Aard controle R Indicator: G4/06
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 1.389.283	€ 63.447	€ 28.072	€ 0	€ 0
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 617.481	€ 28.801	€ 54.039	€ 0	€ 0
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 265.465	€ 10.000	€ 52.390	€ 26.075	€ 325
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07	Aard controle R Indicator: G4/08	Aard controle R Indicator: G4/09	Aard controle n.v.t. Indicator: G4/10		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja		
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	182	24	Ja		
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	155	7	Ja		
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	75	2	Ja		
			Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in (jaar T)	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in (jaar T)			
			Aard controle R Indicator: G4/11	Aard controle D2 Indicator: G4/12	Aard controle R Indicator: G4/13			
			€ 0	€ 0	0			
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing 4	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: G4/14	Aard controle R Indicator: G4/15	Aard controle R Indicator: G4/16	Aard controle R Indicator: G4/17	Aard controle R Indicator: G4/18	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	

SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T)	Aantal gedupeerden (zoals omschreven in artikel 1 van de Regeling specifieke uitkering compensatie van de kosten die verband houden met het kwijtschelden van publieke schulden binnen het SZW-domein van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire toeslagen)					
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr								
			Aard controle R Indicator: G12/01	Aard controle R Indicator: G12/02	Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03					
			€ 0	€ 0	0					
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport	Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende subsidie					
				Aard controle R Indicator: H4/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02					
				€ 1.253.189	€ 1.171.816					
				Activiteiten	Totale werkelijke berekende subsidie per project (jaar T)	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 17,5% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 17,5% (jaar T) roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 17,5% (jaar T) overige kosten	Toelichting - Verplicht als het een activiteit betreft welke NIET in de toekenning meegenomen is	
				Aard controle n.v.t. Indicator: H4/03	Aard controle R Indicator: H4/04	Aard controle R Indicator: H4/05	Aard controle R Indicator: H4/06	Aard controle R Indicator: H4/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/08	
				1 1.1 Onroerende zaken-Nieuwbouw	€ 404.913	€ 404.913				
				2 1.2 Onroerende zaken-Renovatie	€ 36.269	€ 36.269				
				3 1.3 Onroerende zaken-Onderhoud	€ 90.277	€ 90.277				
				4 2.1 Roerende zaken-Aankoop	€ 74.094		€ 74.094			
				5 2.2 Roerende zaken-Dienstverlening door derden	€ 242.753		€ 242.753			
				6 2.3 Roerende zaken- Beheer en Exploitatie	€ 168.120		€ 168.120			
				7 3.0 Overige kosten	€ 155.390			€ 155.390		
				8						
				100						

VWS	H7	Regeling specifieke uitkering aanpak huiselijk geweld en kindermishandeling Gemeenten	Projectnaam/nummer	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Project is volgens plan/aanvraag uitgevoerd (Ja/Nee)	Toelichting	
				Zelfstandige uitvoering	Inclusief uitvoering door derde vanaf SiSa 2021 Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie			
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H7/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: H7/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: H7/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H7/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H7/05</i>	
			1 Het Achter de voordeur Instrument 2020 - 2021 / 330911	€ 30.977	€ 30.977	Nee		
			2 Preventieve aanpak HG en KM door koppelen van informatie 2021 / 330912	€ 1.187	€ 1.187	Nee		
			3 VTD en Lectoraat KM 2021 /330914	€ 39.504	€ 39.504	Nee		
			4 Verhogen en borgen expertise gefaseerde ketenzorg 2020 - 2021 / 330913	€ 36.905	€ 50.404	Nee		
			5					
			10					
			Volledige zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Projectwerkzaamheden afgerond? (Ja/Nee)				
<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H7/06</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H7/07</i>							
Ja	Nee							
VWS	H8	Regeling Sportakkoord 2020- 2022	Beschikingsnummer	Totaal bedrag volgens beschikking	Besteding aanstellen sportformateur (jaar T)	Besteding uitvoering sportakkoord (jaar T)	Cumulatieve besteding aanstellen sportformateur (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding uitvoering sportakkoord (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H8/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H8/02</i>	Gerealiseerd <i>Aard controle R Indicator: H8/03</i>	Gerealiseerd <i>Aard controle R Indicator: H8/04</i>	Gerealiseerd <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H8/05</i>	Gerealiseerd <i>Aard controle n.v.t. Indicator: H8/06</i>
			1 n.v.t.	€ 120.000	€ 0	€ 51.081	€ 0	€ 51.081
			2 n.v.t.	€ 135.427	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3					
			4					
			Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H8/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H8/08</i>				
			1 n.v.t.	Ja				
			2 n.v.t.	Ja				
3								
4								

VWS	H16	Regeling Specifieke uitkering ijsbanen en zwembaden	Betreft jaar	Beschikingsnummer / naam	Totale besteding		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H16/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H16/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: H16/03</i>		
			1 2020	SPUKIJZ21017	€ 426.615		
			2 2021	SPUKIJZ21R2216	€ 470.191		
			Naam locatie	Totale toezegging per locatie	Besteding per locatie	Verschil toezegging vs. Besteding per locatie (automatisch berekend)	Betreft jaar?
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H16/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: H16/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: H16/06</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: H16/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: H16/08</i>
			1 Emmercompascuum	€ 28.616	€ 28.616	€ 0	2020
			2 Wiekslag Weiteveen	€ 2.545	€ 2.545	€ 0	2020
			3 Neptunus Klazienaveen	€ 31.385	€ 31.385	€ 0	2020
			4 Aquarena	€ 324.549	€ 324.549	€ 0	2020
			5 De Slagen Schoonebeek	€ 39.520	€ 39.520	€ 0	2020
			6 Emmercompascuum	€ 34.835	€ 34.835	€ 0	2021
			7 Neptunus Klazienaveen	€ 57.655	€ 57.655	€ 0	2021
			8 Aquarena	€ 377.701	€ 377.701	€ 0	2021
			9				
			50				

DRE	DRE2C	Uitvoeringsregeling BDU verkeer en vervoer (Drenthe)	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Welke regeling betreft het	Totale besteding (in jaar T)	Correctie t.o.v. jaar T-1 van verantwoorde totale besteding	Cumulatieve totale besteding tot en met jaar T	Toelichting
		Uitvoeringsregling BDU verkeer en vervoer			De besteding in jaar T ten laste van zowel provinciale middelen als overige middelen		Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordings-informatie ten laste van zowel provinciale als overige middelen	Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen
		SiSa tussen medeoverheden - provinciale middelen Drenthe						
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE2C/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE2C/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/06</i>
			1 201702479-00730965	project Opwaarderen Verlengde Herendijk in Erica	€ 632.459		€ 653.219	
			2 201702480-00730966	project Rotonde Dikke Wijk - Verlengde Herendijk in Nieuw- Amsterdam	€ 10.647		€ 689.112	
			3 201803034-00794371	Afwaarderen Ermerweg	€ 71.347	-€ 1.500	€ 943.700	In 2020€ 1.500 teveel opgegeven door typefout.
			4 202002668-00940790	Verkeersmaatregelen Dordseweg Weiteveen	€ 53.433		€ 53.433	
			5 201902947-00858509	Voorrangspaleis Statenweg, toegang Landschaplaan	€ 336.482		€ 340.152	
			6 VVBD/2021024	programma Gedragsbeïnvloeding Verkeersveiligheid 2021	€ 352.949		€ 352.949	
			7					
			100					
			Kopie beschikingsnummer	De besteding (in jaar T) ten laste van alleen provinciale middelen	Correctie t.o.v. jaar T-1 van besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Cumulatieve besteding tot en met jaar T ten laste van alleen provinciale middelen	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
				Alleen de besteding (in jaar T) ten laste van alleen provinciale middelen	Als de correctie een vermeerdering is, gaat het om nog niet verantwoorde besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordings-informatie ten laste van alleen provinciale middelen	Als u kiest voor 'ja', betekent dit, dat hiervoor alle besteding is afgerond en u er de komende jaren geen besteding meer voor wilt verantwoorden	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE2C/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE2C/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE2C/11</i>	
			1 201702479-00730965	€ 316.230		€ 326.610	Nee	
			2 201702480-00730966	€ 5.323		€ 344.556	Nee	
			3 201803034-00794371	€ 35.673		€ 471.850	Nee	
			4 202002668-00940790	€ 26.717		€ 26.717	Nee	
			5 201902947-00858509	€ 168.241		€ 170.076	Nee	
			6 VVBD/2021024	€ 176.475		€ 176.475	Ja	
			7					
			100					

DRE	DRE8C	Ruimtelijke ontwikkeling	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Welke regeling betreft het	Totale besteding in jaar T	Correctie t.o.v. jaar T-1 van verantwoorde totale besteding	Cumulatieve totale besteding tot en met jaar T	Toelichting
		Uitvoeringsregeling Binnenstadfonds			De besteding in jaar T ten laste van zowel provinciale middelen als overige middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordings-informatie ten laste van zowel provinciale als overige middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordings-informatie ten laste van zowel provinciale als overige middelen	Hier eventueel opmerkingen of toelichtingen
		SiSa tussen medeoverheden - provinciale middelen Drenthe						
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE8C/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE8C/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/06</i>
			1 44/3.3/2017003063	Uitvoeringsregeling Binnenstadfonds	€ 3.821.179	€ 0	€ 6.142.619	n.v.t.
			2					
			100					
			Kopie beschikingsnummer	De besteding in jaar T ten laste van alleen provinciale middelen	Correctie t.o.v. jaar T-1 van besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Cumulatieve besteding tot en met jaar T ten laste van alleen provinciale middelen	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
				Alleen de besteding in jaar T ten laste van alleen provinciale middelen	Als de correctie een vermeerdering is, gaat het om nog niet verantwoorde besteding ten laste van alleen provinciale middelen	Tussentijds afstemmen van juistheid en volledigheid van de verantwoordings-informatie ten laste van alleen provinciale middelen	Als u kiest voor 'ja', betekent dit, dat hiervoor alle besteding is afgerond en u er de komende jaren geen besteding meer voor wilt verantwoorden	
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE8C/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: DRE8C/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/10</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE8C/11</i>	
			1 44/3.3/2017003063	€ 1.013.390	€ 0	€ 2.129.049	Nee	
			2					
			100					

DRE	DRE10C	Regiodeal Zuid-Oost Drenthe	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Welk project betreft het	Totale besteding in jaar T ten laste van regiodealmiddelen via provincie	Correctie t.o.v. jaar T-1 van verantwoorde totale besteding ten laste van regiodealmiddelen via provincie	Cumulatieve totale besteding tot en met jaar T ten laste van regiodealmiddelen via provincie	Toelichting
		SiSa tussen medeoverheden - provinciale middelen Drenthe	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/01	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/02	Aard controle R Indicator: DRE10C/03	Aard controle R Indicator: DRE10C/04	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/05	Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/06
			1 201903326-00852025	Lesruimte Solar Innovation & Experience Center	€ 0	€ 0	€ 122.880	
			2 201903326-00852025	Hotspot Waterstof (EmmTranCe)	€ 0	€ 0	€ 80.164	
			3 201903326-00852025	Proeftuin Emmen, Angelslo	€ 0	€ 0	€ 25.000	
			4 201903326-00852025	Proeftuin Emmen, Emmerhout	€ 138.425	€ 0	€ 160.000	
			5 201903326-00852025	Proeftuin Veenoord	€ 6.174	€ 0	€ 30.000	
			6 201903326-00852025	Voldoende gekwalificeerd personeel in de zorg	€ 2.186	€ 0	€ 61.848	
			7 201903326-00852025	Nieuwe concepten gezondheidszorg in de regio	€ 34.800	€ 0	€ 61.727	
			8 202001502-00883377	Skills4Future	€ 1.892.972	€ 0	€ 1.892.972	
			9 202003839-00916700	Inponden samen met een woningbouwcorporatie	€ 4.276	€ 0	€ 4.276	
			10 202003839-00916700	Emmerhout: Bloeiende toekomst voor Bloemkoolwijk	€ 38.864	€ 0	€ 38.864	
			11 202003839-00916700	Veenoord- De Drie Hofjes	€ 53.827	€ 0	€ 53.827	
			12 202100303-00925620	Nationaal Kenniscentrum Recycling van Polymeren	€ 64.000	€ 0	€ 64.000	
			13 202101428-00944583	Bloeiende toekomst voor bloemkoolwijken in Emmerhout	€ 0	€ 0	€ 0	
			14 202101428-00944583	Innovatienetwerk Welzijn en Zorg in Zuid- en Oost-Drenthe	€ 4.000	€ 0	€ 4.000	
			15 202101428-00944583	Actieprogramma Impact ondernemen Zuid- en Oost-Drenthe	€ 10.764	€ 0	€ 10.764	
			16 202101428-00944583	RegioCampus	€ 0	€ 0	€ 0	
			17					
			100					

		Kopie beschikingsnummer	Kopie Projectnaam/nummer	Eindverantwoording (Ja/Nee) Als u kiest voor 'ja', betekent dit, dat hiervoor alle besteding is afgerond en u er de komende jaren geen besteding meer voor wilt verantwoorden	
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/07</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: DRE10C/09</i>	
1		201903326-00852025	Lesruimte Solar Innovation & Experience Center	Nee	
2		201903326-00852025	Hotspot Waterstof (EmmTranCe)	Nee	
3		201903326-00852025	Proeftuin Emmen, Angelslo	Nee	
4		201903326-00852025	Proeftuin Emmen, Emmerhout	Nee	
5		201903326-00852025	Proeftuin Veenoord	Nee	
6		201903326-00852025	Voldoende gekwalificeerd personeel in de zorg	Nee	
7		201903326-00852025	Nieuwe concepten gezondheidszorg in de regio	Nee	
8		202001502-00883377	Skills4Future	Nee	
9		202003839-00916700	Inpanden samen met een woningbouwcorporatie	Nee	
10		202003839-00916700	Emmerhout: Bloeiende toekomst voor Bloemkoolwijk	Nee	
11		202003839-00916700	Veenoord- De Drie Hofjes	Nee	
12		202100303-00925620	Nationaal Kenniscentrum Recycling van Polymeren	Nee	
13		202101428-00944583	Bloeiende toekomst voor bloemkoolwijken in Emmerhout	Nee	
14		202101428-00944583	Innovatienetwerk Welzijn en Zorg in Zuid- en Oost-Drenthe	Nee	
15		202101428-00944583	Actieprogramma Impact ondernemen Zuid- en Oost-Drenthe	Nee	
16		202101428-00944583	RegioCampus	Nee	
17					
100					

Bijlage G – Interbestuurlijk toezicht

Ruimtelijke ordening	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente beschikt voor het gehele grondgebied over actuele, bestuurlijk vastgestelde structuurvisie(s) conform de wettelijke vereisten	Groen	De gemeente beschikt over een structuurvisie. In het kader van de voorbereiding op de omgevingswet zal de huidige structuurvisie worden vervangen door een omgevingsvisie.
Gemeente beschikt voor het gehele grondgebied over actuele, bestuurlijk vastgestelde bestemmingsplannen conform de wettelijke vereisten	Groen	De gemeente beschikt voor het hele grondgebied van de gemeente over vastgestelde bestemmingsplannen. In het kader van de omgevingswet zullen de bestemmingsplannen van rechtswege opgaan in het omgevingsplan.
Totaalbeeld <i>Is er reden voor extra aandacht?</i>		Geen

Omgevingsrecht	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente heeft een actueel beleid op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH), inclusief veiligheid, bouwplantoetsing, bodembeleid en een probleem- en risicoanalyse	Oranje	Het beleidsplan VTH is met een jaar verlengd en wordt in 2022 geactualiseerd. Dit is noodzakelijk vanwege de komst van de Omgevingswet en Wet kwaliteitsborging, maar ook vanwege een verouderde probleemanalyse.
Gemeente heeft een consistent en duidelijk, bestuurlijk vastgesteld Jaarprogramma op het gebied van VTH, met voldoende operationele doelen	Rood	Door wisselingen in personeel is het niet gelukt om tijdig een jaarplan op te leveren. Daarom is gewerkt met een concept-programma.
Gemeente heeft een bestuurlijk vastgesteld Jaarverslag op het gebied van VTH	Rood	Idem. In april worden de jaarverslagen VTH van 2020 en 2021 tezamen met het jaarplan VTH 2022 ter vaststelling aan het college aangeboden.
Uit het Jaarverslag blijkt dat doelen en normen op het gebied van VTH zijn behaald volgens de wettelijke vereisten	Groen	In het jaarverslag is beschreven welke activiteiten zijn uitgevoerd in 2020 en ook waarom bepaalde taken niet zijn uitgevoerd. Met name de Corona pandemie heeft ervoor gezorgd dat er diverse vlakken geen controles konden worden uitgevoerd (met name DHW en evenementen).
Gemeente heeft een bestuurlijk vastgestelde kwaliteitsverordening op het gebied van VTH	Groen	Deze verordening moet voor de komst van de Omgevingswet worden geactualiseerd op basis van de nieuwe wetgeving en actuele kwaliteitscriteria. Dit wordt in Drents verband opgepakt.
Totaalbeeld <i>Is er reden voor extra aandacht?</i>		Met de komst van een nieuwe beleidsmedewerker gaan we er zorg voor dragen dat we weer binnen de wettelijke termijnen van de beleidscyclus gaan werken en tijdig beleidsdocumenten opleveren.

Monumenten	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente heeft bij de vaststelling van nieuwe bestemmingsplannen, of bij vrijstelling op bestaande plannen, aangegeven op welke wijze wordt omgegaan met in geding zijnde cultuurhistorische en archeologische waarden; deze bestemmingsplannen zijn bestuurlijk vastgesteld	Groen	De gemeente heeft archeologiebeleid dat door middel van een facetplan doorwerkt in bestemmingsplannen. Voor gebieden met archeologische waarden of verwachtingen is een dubbelbestemming opgenomen en regels waarin is vastgelegd in welke situaties archeologisch onderzoek geëist wordt bij vergunningaanvragen. Cultuurhistorie is opgenomen in de bestemmingsplannen en wordt indien nodig gewaarborgd in de regels. Daarnaast wordt cultuurhistorie gewaarborgd in beleidsstukken zoals de erfgoednota en de cultuurhistorische waardenkaart.

Gemeente heeft een commissie ingesteld die adviseert over omgevingsvergunningen voor het aanpassen van een beschermd monument en vraagt deskundig advies bij vergunningverlening waarbij cultuurhistorische en/of archeologische waarden aan de orde zijn	Groen	Wij handelen conform de omschrijving.
Binnen de gemeente vindt adequaat toezicht en handhaving plaats op het gebied van monumenten en archeologie; dit is tevens vastgelegd in documenten	Oranje	Wanneer men iets wil veranderen aan een monument, is er meestal een omgevingsvergunning nodig. Toezicht bij monumenten wordt door de toezichthouders in hun reguliere toezicht meegenomen en zoveel mogelijk op een zelfde manier uitgevoerd als bij de andere omgevingsvergunningen. Toezicht op archeologie vindt plaats door medewerkers TNH op advies van archeoloog. Daarbij wordt gekeken naar de voorwaarden die gesteld zijn bij het archeologisch onderzoek. Er is vanuit toezicht geen actie om preventief naar monumenten te kijken.
Totaalbeeld <i>Is er reden voor extra aandacht?</i>		Geen

Huisvesting statushouders	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Gemeente voldoet aan de halfjaarlijkse taakstelling (eerste helft van het jaar) op het gebied van tijdige huisvesting van statushouders en heeft geen verwijtbare achterstand of loopt hierop in	Oranje	Achterstand uit 2020 : 21 Taakstelling eerste helft 2021: <u>82</u> Totaal te huisvesten eerste helft: 103 Gerealiseerde huisvesting: 97 Achterstand: 6 Ondanks een lockdown in de eerste maanden van 2021 die de huisvesting van statushouders bemoeilijkte zijn we er in geslaagd om de achterstand in de taakstelling te verkleinen.
Gemeente voldoet aan de halfjaarlijkse taakstelling (tweede helft van het jaar) op het gebied van tijdige huisvesting van statushouders en heeft geen verwijtbare achterstand of loopt hierop in	Oranje	Achterstand eerste helft 2021: 6 Taakstelling tweede helft 2021: <u>67</u> Totaal te huisvesten eerste helft: 73 Gerealiseerde huisvesting: 89 Plus op taakstelling: 16 In de tweede helft van 2021 zijn we er in geslaagd meer statushouders te huisvesten dan op basis van de taakstelling van ons gevraagd werd.
Totaalbeeld <i>Is er reden voor extra aandacht?</i>		Geen

Archief (cruciale thema's; ook eigen risicogerichte thema's zijn mogelijk)	Rood/ Oranje/ Groen	Toelichting
Het beheer van zowel analoge als digitale overheidsinformatie voldoet aan toetsbare eisen van een toe te passen kwaliteitssysteem	Oranje	Er zijn vanaf 2021 structurele middelen beschikbaar gesteld voor het beheren en vernietigen van digitale informatie. Vanaf 2022 maakt het Cluster Archief deel uit van Team Informatisering. Hierdoor komen alle informatieprofessionals in de organisatie onder gezamenlijke leiding. In deze gezamenlijkheid – met vertegenwoordiging van alle relevante disciplines – wordt verder gewerkt aan het realiseren van een passend kwaliteitssysteem
Zowel analoge als digitale overheidsinformatie wordt in goede, geordende en toegankelijke staat gebracht	Oranje	Er wordt actief gewerkt aan het in goede, geordende en toegankelijke staat brengen van onze informatie. Door de ingezette maatregelen kunnen deze werkzaamheden ook worden gecontinueerd.

Zowel analoge als digitale overheidsinformatie wordt tijdig vernietigd dan wel overgebracht, openbaar gemaakt en beschikbaar gesteld	Oranje	In 2020 zijn vooral de randvoorwaarden geregeld voor het tijdig vernietigen en overbrengen van informatie, bijvoorbeeld door aansluiting te zoeken bij het e-depot van het Drents Archief (2021 start) en door het vaststellen van een verbeterplan (10-jaarsplan) met betrekking tot analoge archieven. Hiervoor is vanaf 2022 tot en met 2031 €100.000,- per jaar extra beschikbaar.
Zowel analoge als digitale overheidsinformatie wordt duurzaam beheerd en is geplaatst in daartoe geëigende beheeromgevingen	Oranje	De analoge archiefbewaarplaatsen voldoen aan de eisen met betrekking tot duurzaamheid. Er zijn structurele middelen beschikbaar gesteld per 2021 voor het starten met een duurzame digitale beheeromgeving. Hierin werken we samen met het Drents Archief. De eerste pilot (overbrengen videotulen) is succesvol nagenoeg afgerond.
Er is een passend verbeterplan voor het archiefbeheer; dit is alleen aan de orde als er niet (volledig) wordt voldaan bij een van de risicogerichte thema's	Groen	Het verbeterplan is geëffectueerd. We zitten nu in de uitvoering.
Totaalbeeld <i>Is er reden voor extra aandacht?</i>		Enorme stappen gezet in 2021, waarmee we op de goede weg zitten.

Bijlage H – Beleidsindicatoren

In deze bijlage is een overzicht opgenomen van de BBV verplichte indicatoren per programma.

Programma 2 Economie en Werkgelegenheid						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Functiemenging	%	2020	Emmen	48,2	CBS BAG/LISA-bewerking ABF Research	De functiemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.
			Drenthe	49,9		
			Nederland	53,2		
Vestigingen (van bedrijven)	per 1.000 inw.15 t/m 64jr	2020	Emmen	105,7	LISA	Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-65 jaar.
			Drenthe	120,1		
			Nederland	135,2		
Banen	per 1.000 inwoners van 15-64 jaar	2020	Emmen	686,1	CBS Bevolkingsstatistiek / LISA-bewerking ABF Research	Onder een baan wordt een vervulde positie verstaan. Dit betreffen zowel fulltimers, parttimers als uitzendkrachten. De indicator betreft het aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 tot en met 64 jaar.
			Drenthe	730,7		
			Nederland	795,9		
Programma 3 Veiligheid						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Verwijzingen Halt	per 1.000 jongeren	2020	Emmen	8	Stichting Halt	Het aantal verwijzingen Halt per 1.000 inwoners van 12 tot 18 jaar. Jongeren van 12 tot 18 jaar die een licht strafbaar vergrijp plegen, worden door de politie of leerplichtambtenaren naar Bureau Halt verwezen voor een passende Halt-straf. Zij krijgen leeropdrachten en er volgen gesprekken met de jongere en de ouders. Op deze manier kunnen jongeren rechtzetten wat zij fout hebben gedaan, zonder dat zij in aanraking komen met het Openbaar Ministerie.
			Drenthe	7		
			Nederland	11		
Misdrijven - Gewelddsmisdrijven	per 1.000 inwoners	2020	Emmen	4,5	CBS - Criminaliteit	Het aantal geweldsmisdrijven. Voorbeelden van geweldsmisdrijven zijn seksuele misdrijven, levensdelicten zoals moord en doodslag en dood en lichamelijk letsel door schuld (bedreiging, mishandeling, etc.).
			Drenthe	3,6		
			Nederland	4,5		
Misdrijven - Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	per 1.000 inwoners	2020	Emmen	6,4	CBS - Criminaliteit	Hieronder vallen brandstichting, alle vormen van vernieling en misdrijven tegen de openbare orde en het openbaar gezag. Voorbeelden van misdrijven tegen de openbare orde en tegen het openbaar gezag zijn opruiing, huis-, computer- en lokaalvredebreuk, deelneming aan een criminele of terroristische organisatie, openlijke geweldpleging, godslastering, discriminatie en het doen van een valse aangifte. Omdat het delict mensenhandel vaak onder dezelfde feitcode geregistreerd wordt als het delict mensensmokkel worden deze twee delicten samengeteld en weergegeven bij de gewelds- en seksuele
			Drenthe	5,9		
			Nederland	6,2		
Misdrijven - Diefstallen uit woning	per 1.000 inwoners	2020	Emmen	1,2	CBS - Diefstallen	Het aantal diefstallen uit woningen, per 1.000 inwoners.
			Drenthe	1,7		
			Nederland	1,8		
Misdrijven - Winkeldiefstallen	per 1.000 inwoners	2020	Emmen	2,1	CBS - Diefstallen	Het aantal winkeldiefstallen per 1.000 inwoners.
			Drenthe	1,3		
			Nederland	2		

Programma 4 Onderwijs en Jeugd						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Absoluut verzuim	per 1.000 leerlingen	2019	Emmen	0,9	DUO / Ingrado	Er wordt gesproken van absoluut verzuim als een leerplichtige en/of kwalificatieplichtige jongere niet op een school of instelling staat ingeschreven. De periodeaanduiding '2019' staat voor schooljaar '2018/2019'.
			Drenthe	0,7		
			Nederland	2,4		
Relatief verzuim	per 1.000 leerlingen	2019	Emmen	30	DUO / Ingrado	Er is sprake van relatief verzuim als een jongere wel op een school staat ingeschreven, maar gedurende een bepaalde tijd de lessen/praktijk verzuimt. Ook veelvuldig te laat komen kan hiertoe worden gerekend. De periodeaanduiding '2019' staat voor schooljaar '2018/2019'.
			Drenthe	21		
			Nederland	26		
Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vs-ers)	%	2019	Emmen	2,1	DUO / Ingrado	Het percentage van het totaal aantal leerlingen van het VO en MBO (12 - 23 jaar) dat voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaat. De periodeaanduiding "2019" staat voor schooljaar "2018/2019".
			Drenthe	1,6		
			Nederland	1,7		

Programma 5 Bouwen, Wonen en Milieu						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Omvang huishoudelijk restafval	kg per inwoner	2019	Emmen	217	CBS statistiek Huis-houdelijk afval	Niet gescheiden ingezameld huishoudelijk afval.
			Drenthe	154		
			Nederland	161		
Hernieuwbare elektriciteit	%	2019	Emmen	6,8	Klimaat-monitor - Rijks-waterstaat	
			Drenthe	10		
			Nederland	8,6		
Nieuw gebouwde woningen	per 1.000 woningen	2019	Emmen	2,5	Basis-registraties adressen en gebouwen - bewerking ABF Research	Nieuw gebouwde woningen, exclusief overige toevoegingen, zoals transformaties.
			Drenthe	7,1		
			Nederland	9,2		

Programma 6 Inkomensondersteuning						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Achterstand onder jeugd - Kinderen in uitkeringsgezin	%	2020	Emmen	9	CBS Jeugd	Percentage kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat van een bijstandsuitkering moet rondkomen. Bijstandshuishouden is een huishouden waarvan minimaal één lid een bijstandsuitkering ontvangt. Onder bijstand wordt hier uitkeringen aan huishoudens op grond van de Wet werk en bijstand en de Participatiewet en het Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (Bbz) verstaan.
			Drenthe	6		
			Nederland	6		
Achterstand onder jeugd - Werkloze jongeren	%	2020	Emmen	3	CBS Jeugd	Personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie.
			Drenthe	3		
			Nederland	2		
Netto arbeidsparticipatie	%	2020	Emmen	62,4	CBS Arbeids-deelname	Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de (potentiële) beroepsbevolking.
			Drenthe	66,4		
			Nederland	68,4		
Personen met een bijstandsuitkering	per 10.000 inwoners	2020	Emmen	53,3	CBS Participatie-wet	Het aantal personen met een uitkering op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, t/m 2014) en de Participatiewet (vanaf 2015). De uitkeringen (leefgeld) aan personen in een instelling, de elders verzorgden, zijn niet inbegrepen. Ook de uitkeringen aan dak- en thuislozen zijn niet inbegrepen.
			Drenthe	30,7		
			Nederland	46		
Lopende re-integratie-voorzieningen	per 1.000 inwoners van 15-74 jaar	2020	Emmen	14,7	CBS Participatie-wet	Het aantal re-integratievoorzieningen, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.
			Drenthe	15,4		
			Nederland	13		

Programma 8 Sport en Cultuur						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Niet-sporters	%	2020	Emmen	63,6	Gezondheids-monitor volwassenen (en ouderen), GGD'en, CBS en RIVM	Het percentage niet-wekelijks sporters t.o.v. de bevolking van 19 jaar en ouder. Bevolking van 19 jaar en ouder dat niet minstens één keer per week aan sport doet. Dit onderzoek wordt om de 4 jaar uitgevoerd.
			Drenthe	55,5		
			Nederland	49,3		

Programma 9 Sociaal Domein						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Demografische druk	%	2021	Emmen	77,6	CBS - bewerking ABF Research	De som van het aantal personen van 0 tot 20 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot de personen van 20 tot 65 jaar.
			Drenthe	80,9		
			Nederland	70,1		
Jongeren met een delict voor de rechter	%	2020	Emmen	1	CBS Jeugd	Het percentage jongeren (12 t/m 21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen.
			Drenthe	1		
			Nederland	1		
Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	2020	Emmen	12,9	CBS Jeugd	Het percentage jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp ten opzicht van alle jongeren tot 18 jaar. Jeugdhulp is de hulp en zorg zoals deze bedoeld en beschreven is in de Jeugdwet.
			Drenthe	12,2		
			Nederland	10,3		
Jongeren met jeugdbescherming	%	2021	Emmen	1,5	CBS Jeugd	Jongeren met jeugdbescherming betreft jongeren tot 18 jaar die op enig moment in de verslagperiode een maatregel door de rechter dwingend opgelegd hebben gekregen. Dat gebeurt als een gezonde en veilige ontwikkeling van een kind of jeugdige wordt bedreigd en vrijwillige hulp niet of niet voldoende helpt. Een kind of jongere wordt dan onder toezicht gesteld of onder voogdij geplaatst. In uitzonderlijke gevallen wordt de hulp of zorg voortgezet tot de leeftijd van 23 jaar.
			Drenthe	1,2		
			Nederland	1,1		
Jongeren met jeugdreclassering	%	2021	Emmen	0,4	CBS Jeugd	Het percentage jongeren (12-23 jaar) met een jeugdreclasseringsmaatregel ten opzichte van alle jongeren (12-23 jaar). Jeugdreclassering is een combinatie van begeleiding en controle voor jongeren vanaf 12 jaar, die voor hun 18e verjaardag met de politie in aanraking zijn geweest en een proces-verbaal hebben gekregen.
			Drenthe	0,3		
			Nederland	0,3		
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	per 10.000 inwoners	2020	Emmen	830	CBS - Monitor Sociaal Domein WMO	Aantal per 10.000 inwoners in de betreffende bevolkingsgroep. Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo-gegevens geldt dat het referentiegemiddelde gebaseerd is op 327 deelnemende gemeenten
			Drenthe	723		
			Nederland	650		

Programma 10 Bedrijfsvoering en Inkomstenbronnen						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Gemiddelde WOZ waarde	x€1.000	2021	Emmen	186	CBS - Statistiek Waarde Onroerende Zaken	De gemiddelde WOZ waarde van woningen.
			Drenthe	230		
			Nederland	290		
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden	€	2021	Emmen	791	COELO, Groningen	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
			Drenthe	721		
			Nederland	733		
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	€	2021	Emmen	825	COELO, Groningen	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
			Drenthe	771		
			Nederland	810		